

# Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865

Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

FTSE MIB **33312,41** +0,72% | SPREAD BUND 10Y **137,60** — | SOLE24ESG MORN. **1291,92** +0,82% | SOLE40 MORN. **1237,94** +0,70% **Indici & Numeri → p. 27-31**

**BIDEN CHIAMA NETANYAHU: PIÙ FLESSIBILITÀ**

## Gaza, sul cessate il fuoco un'altra battuta d'arresto Sinwar: garanzie sulla vita

— Servizio a pag. 10



**Hamas.** Il leader Sinwar ha chiesto a Israele garanzie sulla propria vita

**L'ANALISI**

## ISRAELE ORA COINVOLGE ANCHE FATAH NELLA SPIRALE DELLA GUERRA

**Ugo Tramballi** — a pag. 10

**LA LEGALE ARABA ISRAELIANA**

## Denunciati maltrattamenti: «Palestinesi imprigionati in gabbie all'aperto»

**Nello Del Gatto** — a pag. 10

# Cina, 11 centrali nucleari entro il 2029

**La strategia di Pechino**

Con i 56 reattori già operativi sarà leader nell'energia atomica

Maxi investimento da 31 miliardi di dollari  
Obiettivo: ridurre la Co2

Con un investimento complessivo di oltre 31 miliardi di dollari la Cina ha approvato la realizzazione di ben 11 nuovi reattori nucleari in cinque siti, nell'ambito degli sforzi per combattere le emissioni generate dai combustibili fossili. Le nuove centrali dovrebbero essere operative dal 2029. La Cina allo stato conta su 56 reattori operativi, che rappresentano circa il 5% della produzione totale di elettricità. Con i nuovi investimenti consolida la prima posizione mondiale.

**Rita Fatiguso** — a pag. 3  
— con l'analisi di **Davide Tabarelli**



**CONCORRENZA**

## Auto, la Cina risponde ai dazi: nel mirino i formaggi Ue

— Servizi a pagina 2

**INFRASTRUTTURE E PNRR**

## Diga di Genova, Procura europea apre indagine su turbativa d'asta

— a pag. 8

**SIDERURGIA**

## Ex Ilva: disponibili 320 milioni di fondi Ue, primi investimenti al via

**Domenico Palmiotti** — a pag. 16



**CLIMATE CHANGE**

## Sardegna: siccità, incendi e parassiti distruggono boschi e sugherete

**Davide Madeddu** — a pag. 7

**Querce da sughero.** Emergenza per i boschi della Sardegna, che rappresentano l'83% della superficie sugherifera nazionale

# «Spesa per interessi pari all'istruzione»

**Meeting di Rimini**

Il governatore di Bankitalia, Fabio Panetta: «Cruciale ridurre il peso del debito»

«Il problema cruciale rimane la riduzione del debito pubblico in rapporto al Pil», ha detto il governatore della Banca d'Italia, Fabio Panetta, intervenendo al Meeting di Rimini. «L'Italia è l'unico Paese dell'area dell'euro - ha aggiunto - in cui la spesa pubblica per interessi sul debito è pressoché equivalente a quella per l'istruzione». Panetta ha quindi insistito sul rilancio della crescita. **Carlo Marroni** — a pag. 5

**IL GOVERNATORE**

## «Intelligenza artificiale: l'Europa investe 20 miliardi, Usa 330, Cina 100»

— Servizio a pag. 5

**BANCHE CENTRALI**

## Nelle minute Fed dalla maggioranza ok al taglio dei tassi a settembre

**Di Donfrancesco** — a pag. 6



**OPENING NEW WAVES, TOGETHER.**

Gruppo Unipol e Luna Rossa Prada Pirelli Team: insieme nella 37^ America's Cup, Barcellona 2024.

**Opening new waves, opening new ways.**

**Unipol**  
GRUPPO

**SCARPA**



**MOJITO WRAP**  
BY SCARPA  
**OUTDOOR  
TRAVELLER.**  
SHOP ONLINE • [SCARPA.COM](#)

**PANORAMA**

**IL NAUFRAGIO DI PALERMO**

## Recuperati quattro corpi dal relitto Identificato quello del banchiere Jonathan Bloomer

Recuperati dallo scafo del veliero Bayesano, affondato al largo di Palermo, quattro corpi: tra loro identificato quello del banchiere Jonathan Bloomer. All'interno del relitto, secondo le unità dei sommozzatori, ancora due corpi: quello del magnate inglese Lynch e della figlia diciottenne. La Procura ieri ha interrogato per circa due il capitano della barca per accertare la dinamica della tragedia. — Servizi a pagina 18



**Al vertice.**  
Roberto  
Purcaro

**IL CEO DI MACQUARIE**

## Purcaro: «Per Aspi servono norme definite»

di **Cheo Condina** — a pag. 20

**CONCESSIONI DEMANIALI**

## Lignano Sabbiadoro mette a gara le spiagge

Il Comune di Lignano Sabbiadoro (Friuli-Venezia Giulia) ha messo a gara le concessioni demaniali riguardanti otto chilometri di spiaggia. L'affidamento vale per 15 anni. — a pagina 16

**INVESTIMENTI**

## Il magnate Glasenberg rileva il 5% di Technogym

Il magnate sudafricano Ivan Glasenberg punta sullo sport italiano e, dopo Pinarello, ha deciso di investire su Technogym entrando al 5% nel capitale della società di Nerio Alessandri. — a pagina 20

**OGGI CON IL SOLE**



## Young finance/1 La prima uscita dedicata a come risparmiare e perché

— Domani a 1,00 euro  
oltre il prezzo del quotidiano

**ABBONATI AL SOLE 24 ORE**  
2 mesi a 1,00€. Per info:  
[ilsole24ore.com/abbonamento](#)  
Servizio Clienti 02.30.300.600



## Primo Piano

### Mercati globali e concorrenza

# Scontro sull'auto elettrica: formaggi Ue nel mirino della Cina

**Commercio e transizione verde.** Pechino risponde ai dazi punitivi appena imposti da Bruxelles e annuncia un'indagine sui sussidi ai prodotti lattiero-caseari importati: sotto esame 20 programmi

**Gianluca Di Donfrancesco**

Pechino mette nel mirino i formaggi europei, nello scontro sull'auto elettrica: è la nuova reazione ai dazi di Bruxelles, che la Cina ha già impugnato alla Wto. La corsa alla transizione energetica assume toni sempre più conflittuali: dopo la valanga di sussidi erogati da Usa, Ue e Cina per finanziare i propri produttori, spesso in contrasto con le regole del commercio globale, si è già passati alle tariffe doganali, alle quali seguono quasi automatici meccanismi di ritorsione.

Ieri, un giorno dopo la conferma dei dazi Ue sulle auto elettriche, Pechino ha annunciato un'indagine sui sussidi ai prodotti lattiero-caseari dell'Unione. A metà giugno, era già stata annunciata la stessa iniziativa sulla carne suina.

L'indagine sui prodotti lattiero-caseari esaminerà 20 programmi di sovvenzioni, alcuni dei quali rientrano nell'ambito della Politica agricola comune Ue e altri disponibili in Austria, Belgio, Croazia, Repubblica Ceca, Finlandia, Italia, Irlanda e Romania, come ha fatto sapere il ministero del Commercio cinese. L'ente francese del settore, Cniel, ha dichiarato che anche Parigi è sotto esame. L'indagine dovrebbe concludersi entro un anno. Si tratta del primo passo verso l'imposizione di dazi.

La Ue è il secondo fornitore di prodotti lattiero-caseari per Pechino, con almeno il 36% del valore totale delle importazioni nel 2023, dietro alla Nuova Zelanda, secondo i dati delle dogane cinesi. In base ai dati Eurostat, lo scorso anno, l'Unione ha esportato 1,7 miliardi di euro di prodotti lattiero-caseari in Cina (contro 1,2 miliardi del 2022), pari al 9,5% delle esportazioni totali della Ue nel compar-

to. Tra i Paesi europei, l'Irlanda è di gran lunga il maggior esportatore in Cina.

La Commissione europea fa sapere che intende «difendere fermamente gli interessi dell'industria lattiero-casearia».

Il 20 agosto, Bruxelles ha confermato l'intenzione di imporre una batteria di dazi fino al 37% sulle importazioni di veicoli elettrici made in China, in aggiunta alla già esistente tariffa del 10% su tutti i veicoli importati in Europa. La

mossa era stata annunciata a giugno, sulla scia della decisione degli Stati Uniti di fissare un balzello del 100%. Sotto accusa, i generosi sussidi erogati dal regime di Pechino per la produzione di vetture elettriche, che hanno dato all'industria cinese un vantaggio competitivo enorme, in un settore chiave per la transizione verde.

Pechino ha immediatamente minacciato di adottare tutte le misure ne-

cessarie per proteggere le proprie aziende. Nei confronti dell'Europa, era già stata lanciata a giugno un'indagine antidumping sulla carne suina. La Ue rappresenta più della metà dei circa 6 miliardi di dollari di importazioni cinesi (nel 2023), di cui circa un quarto proviene dalla sola Spagna. In seconda e terza posizione, Olanda e Danimarca. C'è poi un'indagine sul cognac francese: una rappresaglia contro Parigi, che ha molto spinto per i dazi sull'auto.

«Il valore combinato delle esportazioni di carne di maiale e di prodotti lattiero-caseari della Ue verso la Cina è inferiore quello dell'export di batterie per auto elettriche dalla Cina alla Ue, che si aggirava attorno ai 13,5 miliardi di dollari nel 2023», ha dichiarato Chim Lee, analista di Economist Intelligence Unit. «Le pressioni economiche interne e il ruolo sempre più importante della domanda esterna, suggeriranno prudenza alle autorità cinesi», ha aggiunto Lee.

La Camera di commercio Ue in Cina ha affermato che le misure prese da Pechino «non possono essere considerate una sorpresa». Il varo di barriere commerciali da parte di un Governo genera «una risposta analoga» da parte di chi viene colpito, spiega una nota.

Il 9 agosto, Pechino ha portato lo scontro sul campo della Wto, denunciando al tribunale delle dispute commerciali i dazi europei sull'auto elettrica. La strada è però incerta: Bruxelles è convinta di aver agito nel rispetto delle regole. Ed è lunga: per arrivare a un verdetto potrebbero volerci anni e a quel punto gli effetti, sulle posizioni di mercato e sugli assetti di produzione, potrebbero non essere reversibili.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

#### IMPRENDITORE LEADER NELLA COMPONENTISTICA AUTO

**Bonometti: «I dazi sulla Cina? Siano equi e basati sulla reciprocità»**

Applicare alla Cina gli stessi dazi che il Paese del Dragone riserva ai nostri prodotti perché «solo così ci sarebbe reciprocità». Non usa mezzi termini Marco Bonometti, imprenditore del settore automotive e presidente delle Officine Meccaniche Rezzatesi, dopo la decisione della Commissione europea di rivedere al ribasso i dazi sulle auto elettriche made in China. Le nuove tasse sulle auto elettriche hanno una quota che varia dal +9%, come nel caso di Tesla, al +36,3% di Saic, da sommare al dazio già esistente del +10%. «C'è confusione - dice in una chiacchierata con AdnKronos - perché l'applicazione di questi dazi non è oggettiva ma soggettiva. Dovrebbero spiegare come fanno a misurare il tipo e la quantità di

collaborazione di un'azienda rispetto a un'altra». Di tutt'altro genere la sua ricetta: «Mi chiedo perché non applicare gli stessi dazi che la Cina applica sui nostri prodotti... i dazi cinesi sono al 25%». E poi, argomenta Bonometti, «perché non allargare il discorso dei dazi alla componentistica come hanno fatto gli Stati Uniti, dove hanno risolto la concorrenza cinese bloccando tutte le importazioni?».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**MARCO BONOMETTI**  
Presidente delle Officine Meccaniche Rezzatesi

## Prezzi del litio a picco, per SQM utili -63,2%

### Effetti collaterali

**L'offerta del metallo per batterie supera la domanda, in crisi anche i big del settore**

La produzione di litio non è più un buon affare per nessuno. Anche il secondo fornitore mondiale, la cilena SQM - che ricava il metallo usato nelle batterie a costi molto competitivi, dalle brine dei laghi salati nel deserto di Atacama - accusa il colpo della caduta dei prezzi, con risultati inferiori alle attese nel secondo trimestre: utili in

picchiata del 63,2% su base annua, a 213,6 milioni di dollari, su un fatturato di 1,3 miliardi. Tra aprile e giugno SQM ha registrato vendite record di litio in termini di volumi. Ma questo non è bastato a contrastare la debolezza dei prezzi, che secondo il ceo Ricardo Ramos è destinata a proseguire: «Prevediamo che la tendenza continuerà nella seconda metà dell'anno, gli attuali indici dei prezzi del litio in Cina sono già calati di quasi il 20% rispetto alla media nel secondo trimestre».

Ramos non è l'unico nel settore ad esprimere pessimismo. Il litio, presente in quasi tutte le batterie oggi in commercio, si è guadagnato in passato l'appellativo di «oro bianco», ma da tempo ha smesso di essere prezioso:

i prezzi, crollati di circa l'80% nell'ultimo anno, sono ai minimi dal 2021, depressi da un eccesso d'offerta che per molti analisti faticherà a dissiparsi prima della fine di questo decennio. Le valutazioni record di qualche anno fa hanno stimolato un rapido sviluppo della produzione, che solo adesso comincia in parte a rallentare. E la domanda non cresce ai ritmi vertiginosi che si immaginavano: le auto elettriche «pure» si diffondono a rilento in Europa e in Nord America, spingendo molte case a ridimensionare i piani produttivi. E il mercato frena anche in Cina, in parte perché a livello domestico la penetrazione è già molto elevata e in parte per effetto dei dazi imposti da Usa e Ue.

SQM nonostante tutto non molla: il ceo Ramos ha confermato i piani di espansione. Il numero uno mondiale del litio, la statunitense Albemarle - che ha operazioni anche nel deserto cileno di Atacama - ha invece annunciato a fine luglio ulteriori tagli dei costi e della produzione, dopo aver accusato una perdita trimestrale netta di 188,2 milioni di dollari, contro un profitto di 650 milioni un anno prima. Tagli produttivi sono stati effettuati anche da altri fornitori di litio, soprattutto in Australia (dove il metallo è ricavato dalle rocce di spodumene, con costi più elevati), ma anche in Cina. Altre miniere continuano tuttavia ad espandere l'offerta.

— **S.Bel.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Frenata sull'elettrico.** Una fabbrica Ford

## Frenata sull'elettrico: Ford corregge la strategia per tornare competitiva

### Transizione

**Ridotti i costi di produzione Nuova architettura in vista e più spazio ai suv ibridi**

**Alberto Annicchiarico**

La transizione verso l'auto elettrica è ritenuta ormai irreversibile, ma sicuro la strada non è in discesa. Al punto che la maggioranza assoluta dei produttori nel corso del 2024 ha rimodulato la sua strategia, posticipando o cancellando modelli elettrici a batteria (Bev) programmati per evitare di sbilanciare la produzione (e i costi) su veicoli che i consumatori non stanno acquistando secondo le aspettative dei regolatori e dell'industria. In un mercato stagnante la quota di Bev di nuova immatricolazione negli Stati Uniti resta ferma intorno all'8% come in Europa resta da due anni tra il 13 e il 14%.

Tra i player cosiddetti *legacy* perché ereditano una tradizione nei motori a combustione interna, Ford negli Usa ha perso la seconda posizione, dopo Tesla (che pesa 7 volte di più ma è scesa sotto il 50%), a favore dei coreani di Hyundai. Questi ultimi nel secondo trimestre hanno registrato un boom: 37 mila unità (+15 mila) contro le 24 mila di Ford. L'Ovale Blu galleggia su questi valori dal terzo trimestre del 2023.

Ecco perché ieri è stato annunciato un importante cambio di direzione, che interessa il taglio dei costi e novità nella gamma. Il ceo di Ford, Jim Farley, ha spiegato che una delle principali necessità per contrastare gli effetti delle vendite al rallentato re di veicoli elettrici è ridurre i costi

stat, lo scorso anno, l'Unione ha esportato 1,7 miliardi di euro di prodotti lattiero-caseari in Cina, pari al 9,5% delle esportazioni totali della Ue nel comparto.

di produzione. Una scelta non più rinviabile per l'azienda di Dearborn, nei pressi di Detroit: le perdite previste nell'anno sono stimate intorno a 5,5 miliardi di dollari, sui veicoli elettrici. E così la spesa annuale in conto capitale per i Bev dovrà essere abbassata dal 40% al 30%. Questo nell'immediato. Il prossimo obiettivo è sviluppare un'architettura per veicoli elettrici a prezzi accessibili. Debutto nel 2027.

La gloriosa casa fondata nel 1903 da Henry Ford intende ottenere «un Ebit positivo entro i primi 12 mesi dal lancio di tutti i nuovi modelli», ha chiarito il direttore finanziario, John Lawler. L'impegno è «creare valore sul lungo termine, costruendo un'azienda competitiva e redditizia», ha aggiunto Farley.

Sul versante della gamma la nuo-

**La maggioranza dei produttori nel 2024 ha posticipato o cancellato modelli elettrici a batteria**

va strategia americana prevede pick-up elettrici di medie dimensioni, meno costosi dei full-size programmati, e a maggiore autonomia. Senza rinunciare ai furgoni, vista la forza nei veicoli commerciali. I grandi suv a tre file saranno ibridi e non più a batteria. Slitta una nuova versione elettrica del pickup più venduto da anni in America, l'F-150. Cambi di rotta che costeranno 400 milioni in svalutazioni e spese per 1,5 miliardi.

Ford ha affermato che fornirà un aggiornamento sull'elettrificazione, sulle tecnologie, sulla redditività e sullo stato di salute finanziario nella prima metà del 2025. Titolo positivo (sopra l'1%) a Wall Street.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
**24 ORE**

## PRIMO INVESTIMENTO? IMPARARE A RISPARMIARE

Da dove iniziare quando si parla di risparmio? Cosa occorre sapere per orientarsi tra tassi, rendimenti e strumenti finanziari? Quali sono le parole chiave della nuova finanza? Nelle due guide di Young Finance vogliamo fornire le risposte alle domande più frequenti e le informazioni essenziali per aiutare soprattutto i più giovani a partire con il piede giusto, con un occhio rivolto all'innovazione tecnologica. Quest'estate impara tante buone abitudini per tuffarti anche tu senza paura nel mare dell'economia!

**Vuoi avere tutti i fascicoli in digitale comodamente consultabili insieme alla copia del Sole 24 Ore? Abbonati al quotidiano per 2 mesi a solo 1€**

[lssole24ore.com/fascicoli](https://lssole24ore.com/fascicoli)

**IN EDICOLA GIOVEDÌ 22 E GIOVEDÌ 29 AGOSTO CON IL SOLE 24 ORE A € 1\*.**

\*Oltre al prezzo del quotidiano. Solo ed esclusivamente per gli abbonati, in vendita separata dal quotidiano a 1€.



# "IL SANTO"

*Ogni giorno vi informiamo in modo gratuito  
Ogni giorno solchiamo i mari del Telegram*

## EAU D'UTOPIA

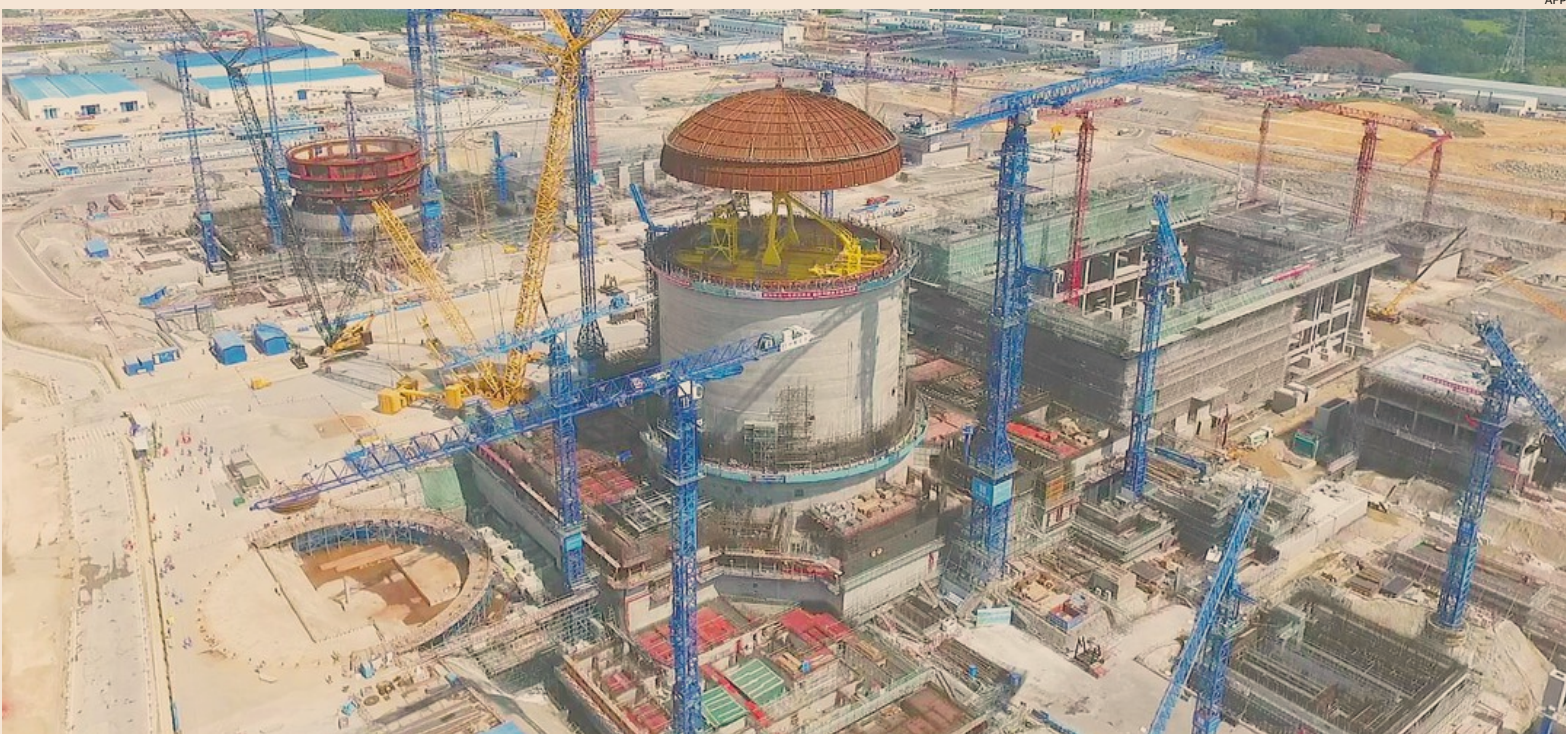


*LA TUA ESSENZA "QUOTIDIANA"*  
*@ILSANTOEINCHIESA*



## Primo Piano

### Le nuove frontiere dell'energia



Cina. La costruzione di una centrale nucleare a Fangchenggang, nella regione del Guangxi Zhuang. La Cina ha il maggior numero di centrali in costruzione al mondo

# Nucleare, in Cina entro il 2029 31 miliardi per 11 nuove centrali

**Energia.** Il governo approva la realizzazione di nuovi impianti in cinque siti. Il Paese ha già 56 reattori. Al 2030 sarà leader mondiale per la produzione di energia atomica. Investimento record

Rita Fatiguso

La spinta, come sempre, è innescata dall'autarchia e anche nel nucleare la Cina aspira all'autosufficienza. Non c'è tempo, bisogna produrre energia e ridurre le emissioni, così ben 31 miliardi di dollari sono stati appena stanziati a tamburo battente per undici nuovi reattori in cinque siti. La cinghia di trasmissione Consiglio di Stato-NDRC che è il braccio armato del partito comunista per l'economia, alimenta una filiera della produzione di energia nucleare che ha ormai raggiunto nel 2023 i 433 miliardi e 371 milioni di kilowattora.

Il Paese conta 56 reattori attualmente in funzione, con una capacità combinata pari a circa il 5% di domanda totale di elettricità, stando ai dati della China Nuclear Energy Association. Risultato: la Cina per produzione è seconda al mondo, non solo, ha anche tagliato l'impiego di carbone standard di oltre 130 milioni di tonnellate.

L'obiettivo è superare la Francia e gli Stati Uniti come principale generatore di energia atomica entro il 2030.

Il Libro Blu presentato lo scorso 15 aprile dall'Associazione delle industrie cinesi di energia nucleare, il China Nuclear Energy Development Report 2024, già tracciava la rotta anticipando gli ultimi passi appena compiuti, dal funzionamento dell'energia nucleare, alla costruzione di impianti, all'innovazione scientifica e tecnologica.

Secondo il Libro blu la costruzione di centrali nucleari in Cina avanza costantemente soprattutto il design dei nuovi progetti ormai utilizza componenti quasi interamente di fabbricazione cinese.

Nel 2023 il Paese aveva già approvato 5 nuovi progetti ed ha avviato la costruzione di 5 nuove centrali nucleari. Ad oggi, la Cina ha ben 26 centrali nucleari in costruzione, con una capacità installata totale di 30,3 milioni di kilowatt, mantenendo saldamente il primo posto al mondo per numero di reattori nucleari in fase di implementazione al mondo.

Con il via libera del Consiglio di Stato le province di Jiangsu, Shandong, Guangdong, Zhejiang e Guangxi dovranno costruire i nuovi reattori entro i prossimi cinque an-

ni. Il principale attore, CGN Power Co., l'unità quotata in borsa della statale China General Nuclear Power Corp., di proprietà statale, ha dichiarato in un rapporto a Hong Kong di aver ricevuto le approvazioni per sei reattori in tre siti. L'altra parte della torta, pari a due unità, andrà a State Power Investment Corp. È probabile che Pechino approvi circa 10 nuovi reattori all'anno per i prossimi tre-cinque anni, ha dichiarato Citic Securities Co. che finanzia le costruzioni.

I nuovi progetti includono un reattore raffreddato a gas ad alta temperatura nell'impianto di Xu-

wei nel Jiangsu, che sarà gestito da CNNC. Si tratta di un reattore di quarta generazione, che fornisce sia calore che elettricità con caratteristiche di sicurezza più avanzate. CNNC ha anche detto di aver ricevuto l'approvazione per due reattori Hualong One presso l'impianto di Xuwei, mentre tutti e sei i reattori di CGN saranno come quelli di Hualong.

C'è anche un altro fattore da tenere in conto. Il Go global di colossi come CGN esteso finora a una quindicina di Paesi ha subito una battuta d'arresto che, però, ha liberato nuovi spazi e nuove forze in Cina.

In Gran Bretagna a fine 2023 la Cina ha sospeso i finanziamenti per la centrale nucleare di Hinkley Point C, lasciando il partner francese EDF a finanziare da solo il completamento dell'impianto da 41 miliardi di dollari.

Londra aveva rilevato la quota di CGN in un progetto simile nel 2022. Il nucleare cinese, com'è noto, è finito nella rete delle tensioni tra Cina e Regno Unito, con i cinesi che hanno preferito dedicarsi al potenziamento dl nucleare in casa propria.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Il Libro Blu rivela l'utilizzo di pezzi Made in China, entro il 2030 Pechino sarà al top della produzione di energia**

## Armi atomiche, il piano Biden teme Pechino

### Strategia di deterrenza

Un documento top secret per la prima volta risponde alla crescita militare cinese

Luca Veronese

Joe Biden ha approvato a marzo un piano strategico nucleare top secret che, per la prima volta, riorienta la strategia di deterrenza americana concentrando l'attenzione sulla rapida espansione militare della Cina. Lo scrive il New York Times spiegando che il cambiamento avviene sulla base dei report del Pentagono secondo i quali, nel prossimo decennio, l'arsenale nucleare cinese potrebbe avvicinarsi - per dimensioni e varietà - a quello di Stati Uniti e Russia.

La Casa Bianca - riferisce il quotidiano americano - non ha mai comunicato l'approvazione, da parte del presidente, del piano denominato *Nuclear Employment Guidance*, che cerca anche di preparare gli Stati Uniti a possibili sfide nucleari coordinate da parte di Cina, Russia e Co-

rea del Nord. Tuttavia, in alcuni recenti interventi, a due alti funzionari dell'amministrazione sarebbe stato permesso di fare qualche riferimento al documento, in vista di una notifica più dettagliata e non classificata al Congresso, prevista prima che Biden lasci l'incarico. «Il presidente ha recentemente approvato le linee sull'impiego di armi nucleari per tenere conto dei molteplici avversari dotati di armi nucleari», ha affermato all'inizio di questo mese Vipin Narang, uno stratega nucleare del Mit che ha prestato servizio al Pentagono, prima di tornare al mondo accademico. «E in particolare - ha aggiunto - la direttiva sulle armi ha tenuto conto del significativo aumento delle dimensioni e della diversità dell'arsenale nucleare cinese».

Interrogato sul rapporto, il portavoce della Casa Bianca Sean Savett ha affermato: «Questa amministrazione, come le quattro amministrazioni precedenti, ha emesso una *Nuclear Posture Review* e una *Nuclear Weapons Employment Planning Guidance*. Sebbene il testo specifico sia classificato, la sua esistenza non è in alcun modo segreta».

La Casa Bianca ha inoltre chiarito che «il piano strategico nucleare

approvato da Biden non è una risposta a un singolo Paese o a una specifica minaccia».

Gli Usa, tuttavia, stanno controllando con particolare attenzione l'espansione delle armi nucleari cinesi: il rapporto annuale del Pentagono, diffuso lo scorso ottobre, ha sottolineato che la Cina conta già su oltre 500 testate nucleari operative con il probabile obiettivo di arrivare a 1.000 testate entro il 2030.

Daryl Kimball, direttore dell'Arms Control Association, ha affermato che mentre le stime dell'intelligence statunitense suggeriscono che la Cina potrebbe raddoppiare le dimensioni del suo arsenale nucleare entro il 2030, la Russia attualmente ne ha circa 4mila «e rimane il principale motore della strategia nucleare statunitense». Sempre secondo l'Arms Control Association, gli Stati Uniti potrebbero contare su poco meno di 4mila testate.

Pechino ha commentato con preoccupazione le indiscrezioni pubblicate dal New York Times. Gli Stati Uniti «hanno costantemente enfatizzato la cosiddetta minaccia nucleare cinese, che usano come scusa per spostare la responsabilità del disarmo nucleare, espandere l'arsenale

nucleare e cercare un vantaggio strategico schiacciante», ha detto la portavoce del ministero degli Esteri cinese, Mao Ning.

«La Cina ha aggiunto Mao - è seriamente preoccupata. L'arsenale nucleare della Repubblica popolare non è allo stesso livello degli Stati Uniti e la Cina aderisce alla politica di non usare per prime armi nucleari, mantenendo la strategia di autodifesa e le sue capacità atomiche al livello più basso necessario per la sicurezza nazionale, senza alcuna intenzione di impegnarsi in una corsa agli armamenti contro alcun Paese».

I report del Pentagono - spiega ancora Kimbal - indicano che la strategia statunitense è di insistere sulla riduzione delle armi nucleari assieme a Cina e Russia, ma dicono anche che, se Pechino continuasse sulla sua traiettoria attuale e se Mosca superasse i nuovi limiti dell'accordo Start, gli Stati Uniti potrebbero dover prendere in considerazione adeguamenti alle dimensioni e alla composizione della loro forza nucleare. «Sappiamo - conclude Kimbal - che per l'amministrazione attuale tali cambiamenti non dovrebbero essere presi in considerazione prima del 2030».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

56

#### REATTORI ATTIVI IN CINA

La Cina ha allo stato attuale 56 reattori nucleari attivi. Ai quali vanno aggiunti gli 11 che verranno costruiti in cinque anni. In totale saranno 67

### L'analisi

## LA CORSA DI PECHINO SFIDA PER L'EUROPA

di Davide Tabarelli

Il nucleare è indispensabile per tentare la decarbonizzazione. Infatti, è l'unica fonte che garantisce, allo stesso tempo, alta densità, programmabilità e assenza di CO<sub>2</sub>. I fossili, petrolio, gas e carbone, da tre secoli dominano, con oltre l'80%, perché hanno tanta energia in un piccolo volume, densità, e possono essere usate quando ne abbiamo bisogno, programmabilità. Hanno il difetto della CO<sub>2</sub>, in quanto l'energia che ci serve la sprigionano con la combustione. Le rinnovabili, in particolare quelle nuove, eolico e fotovoltaico, non emettono CO<sub>2</sub>, il loro grande pregio, ma ci sono solo quando c'è vento, nelle migliori condizioni per 3-4 mila ore anno, e quando splende il sole, 1000-1500 ore anno. Invece, la domanda c'è sempre, in particolare quella di elettricità, per tutte le 8760 ore che fanno un anno, giorno e notte, vento e non vento. Per questo servirà il nucleare, molto di più di quello già importante di oggi, fatto di una produzione elettrica pari al 9% del totale mondiale, sempre avanti, ancora per poco, al 7% dell'eolico. Sono 413 le centrali sparse un po' in tutto il mondo, quasi un centinaio in Europa, di cui ben 56 nella nostra vicina Francia, il primo paese al mondo per quota di nucleare, prossima al 65%, sulla produzione di elettricità; molta di questa viene venduta all'Italia, che decise di abbandonare il nucleare nel 1987.

Purtroppo, l'occidente ha smesso di costruirle, meglio, ha fortemente rallentato. Le ultime fatte dai francesi hanno enormi problemi, tempi lunghissimi di realizzazione, costi triplicati, mentre le grandi dimensioni non hanno portato alle economie di scala sperate. I costi sono esplosi per le rigidità normative, sempre alla rincorsa della perfezione e del rischio zero, con ampie differenze fra le regole dei vari paesi. Invece, la Cina ha capito da tempo che per la decarbonizzazione, che ovviamente condivide, il nucleare è indispensabile, per rallentare, un giorno invertire, la crescita del carbone che da loro conta ancora per È un'ottima notizia per l'ambiente, perché l'industria della generazione elettrica cinese si affida per il 61% al carbone ed è la prima fonte di emissione di CO<sub>2</sub> al mondo. Hanno in costruzione circa 30 centrali nucleari, su circa 60 cantierate nel mondo. Per loro le cose sono più

facili, a cominciare dalle scorie, problema che per loro non si pone nemmeno. Poi c'è sempre la paura dell'incidente, come quelli di Chernobyl o Fukushima, ma questo è materiale di dibattito solo nelle democrazie. Le autocrazie, in particolare quella cinese, comunista, ha per definizione una fiducia totale nella tecnica. In occidente domina il principio di precauzione, un pilastro dell'ambientalismo, in base al quale se esiste un rischio, allora quell'impianto non si deve fare. Se poi la valutazione del rischio è fatta da tanti, coerentemente con la democrazia, ma in un delirio di paure da web, allora la complessità del processo decisionale esplode e non si fa più nulla.

**Le tecnologie nucleari alternative agli impegni europei sulla decarbonizzazione che penalizzano l'industria**

**Il regime autocratico cinese azzerà la discussione su scorie e rischi con una fiducia totale nella tecnica**

L'Europa, invece, ha urgente bisogno per rendere più credibili i roboanti impegni di decarbonizzazione, mentre deve invertire il processo di deindustrializzazione che coinvolge soprattutto i settori a maggiore consumo di energia, acciaio, cemento, carta, ceramica, vetro, petrolchimica. L'elettrificazione dei consumi finali, processo iniziato oltre un secolo fa, va accelerato in tutti i settori, anche nell'industria, ma serve tantissima elettricità e di alta qualità, programmabile e ad alta intensità, come quella da nucleare. Rinunciare ai fossili e al loro apporto diretto alla trasformazione della materia è quasi impossibile ed è per questo che si è fatta strada la suggestione dell'idrogeno. Per renderla più fattibile potrebbe contribuire il nucleare, per fare elettricità per l'elettrolisi dell'acqua da cui ottenere l'idrogeno, il cui colore sarebbe viola, e non il verde di quello ottenuto partendo dalle rinnovabili. Un'altra ragione per pensare subito al nucleare, come insegna la Cina.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### RAPPORTO GREENPEACE

## I permessi per realizzare nuove centrali a carbone in calo dell'80%

La Cina, il più grande costruttore mondiale di centrali elettriche a carbone, ha ridotto dell'80% i permessi per la realizzazione dei nuovi impianti a carbone nella prima metà del 2024, sostiene un dossier di Greenpeace. Il rapporto di Greenpeace East Asia, basato sui dati cinesi di approvazione dei nuovi progetti rivela anche che la produzione combinata di energia eolica e solare della Cina di 11,8 Terawatt (TW) per la prima volta nella prima metà dell'anno ha superato la produzione di energia dalle centrali a carbone (11,7 TW) e ha costituito l'84,2% di tutta la nuova capacità collegata alla rete. Allo stesso tempo, la Cina ha commissionato la

costruzione di 14 nuove centrali a carbone con una capacità di generazione di energia totale di 10,3 gigawatt (GW), un calo del 79,3% rispetto ai primi sei mesi del 2023, come mostra il rapporto. Il responsabile del progetto di Greenpeace East Asia, Gao Yuhe, si domanda se «le province cinesi stanno rallentando i progetti di centrali a carbone perché hanno già approvato tanti progetti durante questo periodo di pianificazione quinquennale? O sono questi gli ultimi sussulti dell'energia generata dal in una transizione energetica che ha visto l'uso del carbone diventare sempre più impraticabile? Solo il tempo potrà dirlo».

© RIPRODUZIONE RISERVATA





**BAPR** continua a guardare



Per una **Banca** sempre più **innovativa**,  
sempre più **grande, indipendente e siciliana**.



**bapr.it**



## Primo Piano

### Il Meeting di Rimini



Governatore della Banca d'Italia. Fabio Panetta ieri è intervenuto al Meeting di Rimini

# «Debito, la spesa per interessi come quella per l'istruzione»

**Il governatore.** Panetta: «Gestione prudente sui conti, spingere su produttività e crescita Rafforzare il capitale umano. Servono più immigrati da gestire in modo coordinato nella Ue»

**Carlo Marroni**

È la missione più importante per chi governa le finanze pubbliche: «Il problema cruciale rimane la riduzione del debito pubblico in rapporto al prodotto». Fabio Panetta, Governatore della Banca d'Italia, nel suo intervento al Meeting di Rimini, manda un messaggio nei giorni che precedono l'avvio del lavoro del governo per disegnare la manovra 2025: «Un debito elevato rende più onerosi i finanziamenti alle imprese, frenandone la competitività e l'incentivo a investire; espone l'economia italiana ai movimenti erratici dei mercati finanziari. Sottrae risorse alle politiche anticicliche, agli interventi sociali e alle misure in favore dello sviluppo. L'Italia è l'unico paese dell'area dell'euro in cui la spesa pubblica per interessi sul debito è pressoché equivalente a quella per l'istruzione», che arriva in entrambi i casi attorno ai 97 miliardi. Il governatore specifica che ha voluto evidenziare questo confronto «perché è emblematico di come l'alto debito stia gravando sul futuro delle giovani generazioni, limitando le loro opportunità. Affrontare il nodo del debito richiede politiche di bilancio orientate alla stabilità e al graduale conseguimento di avanzi primari adeguati. Tuttavia, la riduzione del debito sarà ardua senza un'accelerazione dello sviluppo economico». Quindi «la strada maestra passa per una gestione

prudente dei conti pubblici, affiancata da un deciso incremento della produttività e della crescita. Questo circolo virtuoso aumenterebbe le probabilità di successo e rafforzerebbe la credibilità delle nostre politiche, alleggerendo il peso della spesa per interessi». L'intervento del governatore al Meeting è in larga parte concentrato sull'Europa, ma ricorda che «molte delle debolezze strutturali dell'economia europea si ritrovano nell'economia italiana». Noti sono i problemi strutturali che da un quarto di secolo frenano il nostro sviluppo: dalla bassa crescita all'insoddisfacente andamento degli investimenti, dalla stagnazione della produttività fino alla preoccupante prospettiva demografica. Ma ricorda che ci sono «segnali di vitalità emersi negli anni successivi alla pandemia. Investimenti, occupazione e crescita hanno mostrato una ripresa, e le imprese italiane hanno dimostrato una capacità competitiva sui mercati internazionali che non va sottovalutata». Questi progressi – dice – «ci consentono di guardare al futuro con fiducia. Senza indulgere in eccessi di ottimismo, dobbiamo partire da essi per costruire uno sviluppo sostenuto, duraturo e inclusivo. La crescita resta l'obiettivo fondamentale per l'Italia, ma per ottenerla dobbiamo affrontare con decisione i problemi strutturali irrisolti. Dobbiamo concentrarci sul-

le finalità essenziali: rafforzare la concorrenza, potenziare il capitale umano, accrescere la produttività del lavoro, aumentare l'occupazione di giovani e donne, definire politiche migratorie adeguate». Ecco allora che l'impegno che ha davanti la prossima Commissione e il Consiglio è grande: «Per superare le sue debolezze e tenere il passo con il progresso a livello mondiale, l'Unione europea dovrà avviare riforme profonde ed effettuare investimenti ingenti nei prossimi anni» a partire da una capacità fiscale comune. Non solo: serve l'allargamento del mercato unico ai settori oggi esclusi, come tlc e energia, la realizzazione di un ambiente normativo favorevole all'attività imprenditoriale, che possa attrarre investimenti privati e incentivare l'innovazione («si stima che in assenza del mercato unico il reddito pro capite in Europa

oggi sarebbe inferiore di un quinto», ha detto il Governatore); il potenziamento dei legami tra il mondo accademico e il sistema produttivo, al fine di trasformare i risultati della ricerca in prodotti e servizi competitivi sul mercato globale. A questo si aggiunge il completamento dell'Unione bancaria e la realizzazione di un mercato unico dei capitali. «Quanto agli investimenti, i leader europei hanno già individuato i settori su cui concentrare l'impegno: la doppia transizione – ambientale e digitale – e comparti strategici come l'alimentare, l'energia, la sanità e la difesa, nei quali è necessario ridurre la dipendenza dall'estero».

Il Governatore torna poi sul tema della demografia: ricorda che le proiezioni indicano che nei prossimi decenni si ridurrà il numero di cittadini europei in età da lavoro e aumenterà il numero degli anziani, con ripercussioni sui sistemi sanitari e pensionistici: «Per contrastare questi effetti, è essenziale rafforzare il capitale umano e aumentare l'occupazione di giovani e donne. Anche misure che favoriscano un afflusso di lavoratori stranieri regolari costituiscono una risposta razionale sul piano economico, indipendentemente da valutazioni di altra natura. L'ingresso di immigrati regolari andrà gestito in maniera coordinata all'interno dell'Unione».

**L'integrazione europea ha portato benefici: senza mercato unico reddito pro capite inferiore di un quinto**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Intelligenza artificiale, il ritardo dell'Europa

### Investimenti

**Panetta: «Dalle università europee ricerca di qualità, ma aziende poco presenti»**

C'è un dato che evidenzia in modo freddo ed eclatante il divario degli investimenti in innovazione tecnologica. È il caso dell'intelligenza artificiale (IA): «Sebbene in questo campo le università europee producano ricerca di qualità, le aziende continentali hanno una presenza trascurabile nello sviluppo della tecnologia: tra il 2013 e il 2023, gli investimenti privati nel campo dell'IA sono stati 20 miliardi di dollari in Europa, contro 330 negli Stati Uniti e 100 in Cina».

Fabio Panetta – che già nelle

Considerazioni Finali aveva analizzato il problema – rilancia: «È evidente, per motivi sia economici sia strategici, che l'Europa non può limitarsi a essere un semplice utilizzatore della tecnologia. Deve ambire a un ruolo attivo nella sua produzione. Una presenza significativa dell'Europa in questo settore – oggi dominato da pochi giganti tecnologici globali – accrescerebbe la concorrenza e determinerebbe benefici che oltrepassano la dimensione produttiva e riguardano i diritti essenziali dei cittadini, quali la tutela dei dati personali e il pluralismo nel settore dell'informazione. Rafforzare l'Europa – e con essa l'Italia – non è solo una necessità economica, ma anche il modo per affermare la nostra sovranità strategica e i nostri valori fondamentali». Il nodo di fondo è strutturale, e investe il potenziale della produttività dei sistemi economi-



© RIPRODUZIONE RISERVATA

**EUROSTAT: ITALIA ULTIMA PER NEODIPLOMATI GIÀ OCCUPATI**  
Italia ultima nell'Ue per i neodiplomati e neolaureati già occupati: lo rileva Eurostat, stimando all'83,5% i nuovi

diplomati e laureati europei con già una occupazione, in crescita di 1,1 punti percentuali rispetto al 2022. I neodiplomati e neo-laureati occupati in Italia sono invece al 67,5%, ultimi in Europa.

La stima riguarda le persone tra i 20 e i 34 anni, che hanno completato gli studi con un diploma di istruzione secondaria superiore o terziaria (laurea e master universitari) negli ultimi 1-3 anni

## «L'obiettivo è confermare il taglio al cuneo e gli aiuti alle famiglie»

### Lavoro

**Il ministro Calderone: «Bisogna riflettere sull'uso del Tfr nei fondi pensione»**

**Claudio Tucci**

La prudenza è d'obbligo, quando si parla di finanza pubblica. Ma in vista della prossima legge di Bilancio si punterà a confermare «il taglio al cuneo» e le misure di «welfare e per la genitorialità», già in campo (alcune scadono a dicembre). E sul fronte pensioni, c'è una riflessione su un nuovo semestre di silenzio assenso per destinare parte del Tfr ai fondi di previdenza complementare. Per il ministro del Lavoro, Marina Calderone, il tema del lavoro è «fondamentale», vuol dire, ha spiegato, «sostenere la contrattazione collettiva e ancora di più quella di secondo livello, investire in welfare aziendale, in premialità, in fringe benefit».

Parlando ieri al meeting di Rimini, nel corso dell'incontro «Politiche e strategie per un lavoro che cambia», organizzato in collaborazione con Compagnia delle Opere, la titolare del Lavoro ha evidenziato la necessità di agire sulle competenze per aggredire il mismatch. «Abbiamo appena rivisto il sistema nazionale per la certificazione delle competenze e per inizio autunno prevediamo di poter avviare la terza edizione del Fondo Nuove Competenze. Investiremo di più sulla formazione professionale, sulla formazione tecnica superiore, sulla formazione aziendale valorizzando le esperienze dei distretti produttivi. Abbiamo tantissime eccellenze riconosciute a livello internazionale».

L'occupazione, è vero, sta crescendo; ma le dinamiche demografiche non permettono passi falsi. Nel 2040 infatti, ha ricordato Eliana Vi-

viano, capo divisione mercato del Lavoro della Banca d'Italia, potrebbero esserci circa 5,4 milioni di persone in meno tra i 15 e i 64 anni, ovvero in età di lavoro, mentre la forza lavoro potrebbe calare del 9% con il rischio che il Pil diminuisca della stessa percentuale.

Di qui la necessità di spingere su formazione e inserimento a lavoro. «Perché la crescita demografica abbia impatto sul mercato del lavoro bisogna lavorare 40 anni sul tema delle nascite - ha evidenziato Calderone -. Nel frattempo dobbiamo portare il tasso di occupazione che, pur essendo al 62% è il più alto di sempre, al 68%. Per questo, c'è bisogno di fare entrare nell'occupazione



**MARINA CALDERONE**  
Ministro del Lavoro

le donne e i giovani. Se riduciamo i Neet e aumentiamo la partecipazione al lavoro riusciamo a gestire una leva demografica che è negativa».

In campo anche Invitalia. «Gli strumenti a sostegno delle imprese che gestiamo - ha detto l'ad, Bernardo Mattarella - mettono a disposizione denaro in forma di finanziamento a fondo perduto o agevolato, ma anche formazione, sostegno alla diffusione della cultura d'impresa, accompagnamento. Per consentire ai giovani che hanno voglia di mettersi in gioco con il proprio talento».

Serve poi spingere su una migliore conciliazione vita-lavoro. Per migliorare, ha chiosato Andrea Dellabianca, presidente Compagnia delle Opere, «dobbiamo partire da un lavoro che sia di qualità. Ci sentiamo responsabili di sviluppare un buon lavoro, che risponda ai desideri e alle necessità dell'individuo di oggi».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Fava: risorse e tecnologia, la sfida di un welfare su misura per gli anziani

### Inps

**“Spazio blu” è la prima iniziativa di senior housing, over 65 autosufficienti**

**Claudio Tucci**

Tecnologia, a cominciare dall'AI, e risorse per disegnare un welfare su misura per gli anziani. Ne è convinto il presidente dell'Inps, Gabriele Fava, intervenuto ieri al meeting di Rimini al talk «Vivere al bivio», a cura di Fondazione per la Sussidiarietà.

Negli ultimi 12 mesi oltre due milioni di cittadini, con il sito Inps, hanno utilizzato l'intelligenza artificiale attraverso il “Consulente digitale delle pensioni”, un servizio realizzato nell'ambito dei progetti Pnrr, che ha permesso ai pensionati, in maniera semplice, di verificare in modo dinamico se hanno diritto o meno a prestazioni integrative in base alla propria situazione.

Ma l'IA proprio nei servizi di welfare può aprire a interessanti opportunità. Gli assistenti digitali, anche robotizzati, possono rappresentare un valido aiuto per gli anziani, nelle Rsa, nelle strutture di housing.

Il punto, ha spiegato Fava, è che bisogna sostenere la silver economy (che secondo alcuni studi può avere un impatto di 43 miliardi sul vivo-

nomia italiana). Anche perché nel 2050 i cittadini over 65 rappresenteranno fino al 35% della popolazione; ciò determina il ripensamento dell'attuale sistema di welfare, previdenziale, assicurativo, sanitario.

L'Inps è in prima fila visto che serve oltre 52 milioni di utenti (l'87% della popolazione) attraverso 440 prestazioni socio-assistenziali e previdenziali. I pensionati sono 16 milioni, 26,3 milioni gli assicurati, ma ci sono anche 10 milioni di figli (under 18) beneficiari dell'assegno



**GABRIELE FAVA**  
Presidente dell'Inps

unico (6,2 milioni famiglie). Tra questi circa 5 milioni beneficiano di prestazioni socio-assistenziali che ne fanno il vero “Hub del welfare”.

«Lavoriamo per un welfare generativo - ha aggiunto Fava - che dovrà personalizzare le prestazioni in relazione alle diverse esigenze di tutto il ciclo di vita delle persone». Intanto per gli anziani è partito il progetto “Spazio blu”, la prima iniziativa di senior housing, over 65 autosufficienti, targata Inps assieme a Gruppo Cdp, Gemelli e Investire Sgr. Si parte a Roma, con nove edifici per circa 300 appartamenti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Primo Piano

Le mosse delle Banche centrali



Jackson Hole. La presidente della Bce Christine Lagarde e il presidente della Fed Jerome Powell parlano con il governatore della Bank of Japan Kazuo Ueda al vertice 2023

# Jackson Hole al via: i timori di Powell vengono dal lavoro

Il simposio nel Wyoming. Attesa per le anticipazioni in vista dell'allentamento sui tassi a sostegno dell'economia, in piena campagna elettorale, tra le minacce di Trump e le speranze dei Dem

Luca Veronese

Tutti si aspettano la svolta da Jerome Powell. E sperano che già a Jackson Hole, dove inizia oggi il simposio economico più esclusivo del mondo, il presidente della Fed faccia capire qualcosa di più delle prossime mosse sui tassi di riferimento che da oltre un anno sono fermi nell'intervallo 5,25%-5,5%, il livello più alto in una generazione, dopo un aumento progressivo di oltre cinque punti percentuali che a partire dal 2022 è servito a riportare sotto controllo l'inflazione.

I mercati puntano su tre tagli consecutivi da almeno 25 punti base l'uno - nella riunione del 17-18 settembre, poi a novembre e poi anche a dicembre - che porterebbero l'intervallo al 4,5%-4,75% entro la fine del 2024. L'approccio potrebbe essere però più aggressivo con una riduzione di 50 punti base già il prossimo mese, ed è su questo che si concentrerà gran parte dell'attenzione degli operatori durante l'intervento di Powell di domani. Molti economisti tuttavia guardano già alla necessità di sostenere l'economia americana e il mercato del lavoro che ieri ha dato nuovi segni di debolezza.

Sono i tempi, come sempre, a fare la differenza: la Fed accusata di essersi mossa in ritardo per contenere l'inflazione successiva alla pandemia da Covid, deve valutare come e quando mettere fine alla stretta per non soffocare assieme all'inflazione anche l'attività economica.

L'attesissimo discorso, nell'annuale incontro tra le montagne del Wyoming, arriva mentre Powell e i suoi colleghi del Federal Open Market Committee sembrano avere la strada spianata per abbassare il costo del denaro. Anche se la loro decisione, quando mancano sette settimane alle elezioni presidenziali, sarà messa sotto esame come poche volte in passato. «Un motivo in più per essere molto chiari nella comunicazione», afferma Laura Rosner-Warburton, economista senior di MacroPolicy Perspectives. Mentre le minacce di Donald Trump, così come le speranze dei democratici, non fanno che rendere tutto più difficile.

«La domanda è: assisteremo a un errore da parte della Fed? Ecco perché il mercato è in bilico attorno alla dichiarazione di Jackson Hole», afferma Joseph Brusuelas, economista capo della Rsm Us Llp. «Quello che dobbiamo sentire dal presidente - aggiunge - è dove si trova la Fed nel potenziale cambio di politica».

Gli investitori sono stati in tensione in queste settimane cercando di anticipare il ritmo e l'entità dei tagli futuri. I dati di luglio sul mercato del lavoro hanno innescato una forte ondata di volatilità del mercato all'inizio di agosto, quando l'indice S&P 500 ha perso oltre il 6% in tre giorni di contrattazione.

L'inflazione è scesa a luglio sotto il 3% e il Pil anche nel secondo trimestre

è cresciuto del 2,8% annualizzato, molto più di quanto si prevedesse, allontanando i timori di una recessione. Ma sono le crepe in quello che è stato un mercato del lavoro sorprendentemente forte - con la disoccupazione risalita al 4,3% - ad alimentare le pressioni sulla Fed per un intervento immediato di allentamento.

«Potrebbero decidere di accelerare all'inizio e poi rallentare», afferma Matthew Luzzetti, capo economista della Deutsche Bank. «Penso tuttavia che tale discussione - dice Luzzetti - acquisisca davvero un peso sostanziale solo se ci sono prove che il mer-

cato del lavoro si sta indebolendo in modo più significativo».

Un anno fa Powell aveva parlato a Jackson Hole dopo l'ennesimo aumento dei tassi descrivendo un mercato del lavoro «troppo rigido» e un'inflazione «troppo alta», dicendo si pronto ad «aumentare ulteriormente i tassi se necessario». Molte cose sono cambiate e il titolo degli incontri che iniziano oggi nel Wyoming, sembra aprire a una svolta per quanto assomiglia a una *mea culpa*: «Rivalutare l'efficacia e la trasmissione della politica monetaria».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**WALL STREET IN POSITIVO**  
Wall Street si avvia a chiudere in territorio positivo. Dopo la pubblicazione dei verbali della Fed e con l'attenzione rivolta al vertice di di Jackson Hole, gli

indici viaggiano sopra alla parità, senza particolari scossoni. A circa un'ora dal termine delle contrattazioni, il DJ segna 40.886 punti (+0,13%), il Nasdaq 17.907 punti (+0,51%)

## Nella Fed cresce il partito del taglio a settembre

### Le posizioni nei verbali

Nelle minute della riunione di luglio, la maggioranza a favore della riduzione

Gianluca Di Donfrancesco

Il mercato del lavoro Usa preoccupa la Fed, che prepara il taglio dei tassi: nell'ultima riunione del Comitato monetario della Banca centrale Usa, i membri del board erano fortemente orientati verso un intervento a settembre, ma molti di loro sarebbero stati disposti ad agire subito, secondo quanto rivelano i verbali del meeting del 30-31 luglio, pubblicati ieri.

La Fed ha mantenuto il costo del denaro nell'attuale intervallo del 5,25%-5,5% per più di un anno, dopo averli aumentati di 525 punti base nel 2022 e nel 2023, per domare l'inflazione. Nella riunione di luglio, «la stragrande maggioranza» del board «ha osservato che, se i dati continueranno a essere in linea con le previsioni, sarebbe probabilmente appropriato allentare la politica alla prossima riunione», si legge nei verbali.

«Molti» membri del comitato hanno detto di considerare la posizione dei tassi Usa come «restrittiva» e «alcuni di loro» hanno sostenuto che confermare il costo del denaro al suo livello significherebbe aumentare ancora il freno alla crescita: intervenire «troppo tardi o troppo poco potrebbe rischiare di indebolire indebitamente l'attività economica o l'occupazione». Nei verbali si legge anche che, nonostante tutti i funzionari abbiano appoggiato la decisione di non tagliare a luglio, «diversi» di loro hanno però fatto notare che i progressi sul fronte dell'inflazione, in un contesto di aumento della disoccupazione, «fornivano un'argomentazione plausibile per il taglio dell'intervallo di riferimento di 25 punti base nella riunione in corso». Ormai, solo una minoranza teme che un allentamento prematuro possa far ripartire l'inflazione, mentre sale la fiducia nel suo rientro verso il target del 2%.

Il balzo del tasso di disoccupazione, che ha toccato il 3,4% all'inizio dello scorso anno ed è poi salito al 4,3% il mese scorso, pesa sul dibattito. Prima della pubblicazione delle minute della Fed, un dato ha fornito altre indicazioni in questo senso. Nei dodici mesi fino a marzo 2024, le imprese statunitensi hanno creato molti meno posti di lavoro di

quanto inizialmente stimato: ben 818mila posizioni mancano all'appello, secondo un report diffuso dal dipartimento del Lavoro. La revisione rappresenta una correzione al ribasso di circa lo 0,5% e significa che gli aumenti mensili di posti di lavoro sono stati in media circa 174mila, rispetto ai 242mila stimati.

«Questo suggerisce che il mercato del lavoro non era così forte come la Fed credeva e come ha comunicato, ma è meno chiaro cosa significhi per le prospettive future», ha commentato Vassili Serebriakov, di Ubs a New York. Il dato «è molto coerente con l'inizio del taglio dei tassi da parte della Fed, ma è più difficile dire cosa comporti per il ritmo dell'allentamento», ha aggiunto.

Per Adam Button, analista capo di ForexLive a Toronto, «è più facile che la Fed riduca i tassi ora e nei prossimi mesi, ma non credo

Per diversi membri del board, era plausibile un intervento già lo scorso mese

che ci sia una ragione forte per un taglio da 50 punti base. Sappiamo che è stato un anno di solida crescita economica e che i profitti delle aziende sono andati bene».

Già a fine luglio, secondo i verbali della Fed, la «maggioranza» del board riteneva che i rischi per il mercato del lavoro sono aumentati, mentre quelli sull'inflazione si sono ridotti. Nella conferenza stampa al termine della riunione del mese scorso, il presidente della Fed, Jerome Powell, ha affermato che «se otterremo i dati che speriamo di ottenere, allora una riduzione del nostro tasso di riferimento potrebbe essere prevista per la riunione di settembre».

L'aumento di posti di lavoro inferiore al previsto a luglio (114mila, circa la metà del ritmo medio dei primi sei mesi dell'anno) e l'inatteso aumento del tasso di disoccupazione hanno indotto gli operatori ad anticipare tagli dei tassi più consistenti, addirittura nel timore che gli Stati Uniti rischino una recessione imminente. Ansie attenuate da alcuni dati positivi, come l'aumento delle vendite al dettaglio del mese scorso e un'inflazione superiore alle attese.

Domani, gli operatori di mercato si concentreranno sulle parole di Powell, al simposio economico di Jackson Hole, a caccia di indizi sulla politica monetaria della Banca centrale Usa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole

24 ORE

# Quest'estate il Sole splende ovunque.

## Anche all'ombra di un albero.

Porta l'informazione con te, ovunque tu sia.



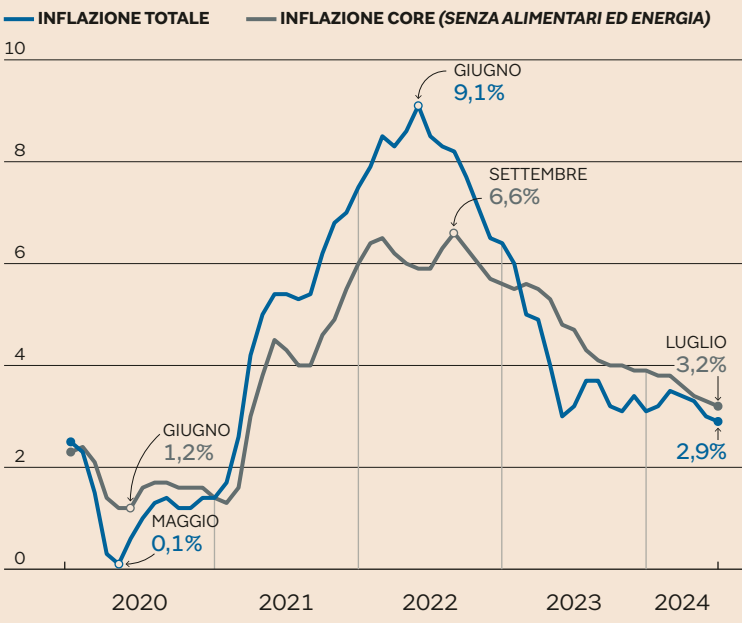
Quotidiano digitale + Tutto il sito  
2 mesi a solo 1€

Attiva l'offerta su: [ilssole24ore.com/2mesi1euro](https://ilssole24ore.com/2mesi1euro)



### L'inflazione Usa in frenata

Variazione annua dell'Indice dei prezzi al consumo. Dati in %



Fonte: Us Bureau of Labor Statistics







Politica

FUORI ONDA

INCHIESTE E FONDI PNRR

Sulla diga di Genova indaga la Procura europea per turbativa d’asta

Svolta nell’indagine della procura europea sull’appalto per la costruzione della nuova Diga di Genova, la maxi opera finanziata con i fondi del Pnrr per un valore di un miliardo e 300 milioni. I pm Stefano Castellani e Adriano Scudieri indagano per turbativa d’asta con danno agli interessi finanziari della Ue. I due procuratori europei hanno incaricato il nucleo di polizia economica finanziaria della Gdf di Genova per gli approfondimenti investigativi. Dal capoluogo ligure è stata trasmessa l’intercettazione del 21 settembre 2021 tra Giovanni Toti e l’imprenditore Aldo Spinelli: «sappiamo già chi la fa». Toti e Spinelli andranno a processo a novembre insieme a Paolo Emilio Signorini, ex presidente dell’Autorità portuale con l’accusa di corruzione. In quella conversazione i due parlano della Diga, la cui gara non era ancora stata bandita. Toti spiega a Spinelli: «La diga è fatta... è già in gara... Sappiamo già anche chi la fa... Secondo me vince Salini Fincantieri». Cosa che poi è effettivamente avvenuta con i lavori assegnati al consorzio “PerGenova Breakwater” di cui fanno parte Webuild e Fincantieri Infrastructure (le stesse aziende che hanno ricostruito il ponte San Giorgio dopo il crollo del viadotto Morandi), in alleanza con Fincosit e Sidra. Quella gara, come anticipato su queste pagine, era finita nel mirino dell’Anac, l’Autorità anticorruzione. Che aveva contestato ad Autorità portuale e Commissario per la diga (ruoli ricoperti da Signorini fino al suo passaggio in Iren) le procedure seguite per l’assegnazione dell’appalto parlando di «anomalie e distorsione della concorrenza» ma anche la possibilità di ottenere automaticamente delle varianti in relazione alle problematiche geologiche collegate alle operazioni di basamento su fondali fangosi. Il consorzio escluso aveva fatto anche ricorso al Tar vincendo il primo grado. Il Consiglio di Stato aveva dichiarato invece l’appalto regolare.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TRABALLA L’INTESA TRA PD E M5S

Comune di Bari nel caos, campo largo già a rischio

Il campo largo voluto dal neo sindaco di Bari, Vito Lecce-se, si dissolve al primo Consiglio comunale. La riunione si è chiusa senza l’elezione del presidente del Consiglio e del vice. Il gruppo pentastellato, composto dai due consiglieri Antonello Delle Fontane e Italo Carelli, in Aulai ieri ha annunciato di non far parte in maniera organica della maggioranza di centrosinistra, ma di volersi limitare a dare sostegno esterno valutando i singoli provvedimenti. Una decisione nell’aria da quando Lecce-se ha nominato assessore, in quota M5s come indicato dal coordinatore provinciale Raimondo Innamorato, Raffaele Diomedè, un tecnico esterno, anziché lo stesso Delle Fontane. Ma anche nel Pd ci sono mal di pancia che sono emersi quando Lecce-se ha chiesto il rinvio del voto per la scelta del presidente del Consiglio. Marco Bronzini, capogruppo Dem, ha lamentato la mancata condivisione della scelta e al momento del voto 10 consiglieri di maggioranza si sono astenuti. Le frizioni nel Pd sono legate alla decisione del sindaco di indicare come presidente del Consiglio Romeo Ranieri, del gruppo Con, vicino al governatore Michele Emiliano, mentre i Dem rivendicavano lo scranno.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

VERSO L’ASSEMBLEA COSTITUENTE

M5S: dai mandati all’inno, pioggia di proposte

Conservare i dogmi originari o riformare il Movimento: la frattura fra Beppe Grillo e Giuseppe Conte si riflette nelle proposte che la base sta avanzando in vista dell’assemblea costituente. Oltre un migliaio nelle prime ventiquattro ore di attività della piattaforma online creata ad hoc. Suggestimenti, idee, commenti che svariano dalla regola sui due mandati alle alleanze, dal simbolo agli obiettivi politici da perseguire, fino all’idea di un inno e di una tv pentastellati. I contributi saranno aggregati per tema e sottoposti a una sottoscrizione (11-16 settembre) per definire quelli prioritari, che poi 300 iscritti estratti a sorte trasformeranno, aiutati da esperti, in proposte operative da portare in consultazione alla costituente il 19 e 20 ottobre. Tra le proposte, la gran parte di quelle sui mandati degli eletti punta a una revisione, anche con soluzioni di compromesso, come sottoporre il terzo mandato a una votazione della base o renderlo a titolo gratuito. Una cinquantina sono sul simbolo del Movimento: c’è chi è contrario a qualsiasi ritocco, chi propone di inserire la dicitura “Conte presidente”, chi di eliminare il riferimento al 2050, e chi contesta la linea del garante. La base si sta esprimendo anche sulle alleanze, tra chi propone di sottoporre a votazione quella con il Pd, chi si oppone a ogni asse con Italia viva e Azione, chi chiede autonomia nelle elezioni comunali, e chi suggerisce di dare vita a un “governo ombra”. Molte proposte indicano priorità politiche che spaziano dal reddito di base universale all’eliminazione del contante.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**FESTA DELL’UNITÀ: NON C’È RENZI MA SARÀ PRESENTE CALENDÀ**  
“Costruire l’alternativa” è il titolo della festa nazionale dell’Unità dal 23 agosto all’8 settembre a Reggio Emilia. Tra i

leader degli altri partiti spicca solo l’assenza di Matteo Renzi: presenti Riccardo Magi, Carlo Calenda, Nicola Fratoianni, Angelo Bonelli, Giuseppe Conte.

«Infrastrutture per le aree dove non c’è ancora sviluppo»

**Salvini.** Il ministro al Meeting difende il Ponte sullo Stretto: «Cantieri entro l’anno Per i balneari la priorità sono prelezioni e indennizzi. No alla riforma dello ius scholae»

**Emilia Patta**  
Dalla nostra inviata  
RIMINI

«Autostrada del Sole: 700 km finiti in 8 anni. Andate a googlare la prima pagina dell’Unità che il giorno prima dedicò pagine e pagine a dire che quell’autostrada non serviva e costava troppo. Il mio modo di agire al ministero di Porta Pia è fare infrastrutture non solo dove c’è già sviluppo ma avere la forza di programmare per creare sviluppo». Anche così Matteo Salvini, nella sua veste di ministro per le Infrastrutture e i Trasporti, difende il “suo” Ponte al Meeting dell’amici-zia. Vede il primo treno che attraverserà lo Stretto «nell’anno del Signore 2032» e la partenza con la cantierizzazione già entro quest’anno, il leader della Lega. E intanto, attorniato da molti giovani che gli chiedono l’autografo, nello stand del Mit allestito nella grande sala della Fiera di Rimini si gode e illustra il viaggio virtuale sul Ponte. E trova anche il tempo di farsi fotografare su un trattore, intento a manovrare i comandi della guida.

Con lo show del vicepremier Salvini, che assicura tra l’altro l’approvazione definitiva e quindi l’entrata in vigore del nuovo codice della strada entro settembre, il Meeting entra nel vivo del dibattito politico sulla ripresa post ferie. Il primo avvertimento di Salvini è per l’altro vicepremier, ossia il leader di Forza Italia Antonio Tajani che sarà presente oggi al Meeting e che ha vivacizzato le cronache politiche estive con la sua apertura allo ius scholae («i programmi di governo si possono arricchire, la cittadinanza per gli stranieri che hanno completato un ciclo scolastico è quello di cui ha bisogno l’Italia, che è cambiata», ha ribadito ancora ieri). «È una legittima idea di Forza Italia e tale rimarrà», replica da Rimini il leader leghista. «Non è una priorità, non è nell’agenda di governo. Abbiamo una legge sulla cittadinanza che



ANSA

**A Rimini.**  
Matteo Salvini, ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, vicepremier e leader della Lega, ieri all’arrivo al Meeting di Rimini

funziona talmente bene che l’Italia è il Paese Ue che concede più cittadinanze di tutti, e legge che funziona non si cambia». Ma i voti di Forza Italia non potrebbero sommarsi in Parlamento a quelli di Pd e altri partiti di opposizione? «Lo escludo».

Ma se a far discutere i leader è lo ius scholae, dietro le quinte sono già entrate nel vivo le grandi manovre e i posizionamenti in vista della legge di bilancio. Salvini da Rimini prova a dare qualche rassicurazione: «La priorità è riuscire a mantenere la grande operazione di taglio delle tasse per i lavoratori dipendenti fatta l’anno scorso. Più di 13 milioni di lavoratori con più di 10 miliardi investiti, con aumenti netti in busta paga che superavano anche i 100 euro al mese. E quindi ritrovare, in un momento complicato come questo, i 10 miliardi per confermare questi aumenti di stipendi e taglio di tasse per chi ha redditi fino a 35 mila euro è la priorità del governo». Conti alla mano, più di 16 miliardi. Di conseguen-

za l’obiettivo storico del superamento della legge Fornero si allunga sull’orizzonte di legislatura: «Poi, per quello che riguarda la Lega, la nostra battaglia storica da portare a casa entro la fine della legislatura è il superamento della legge Fornero, che è una legge iniqua che blocca lavoratori sul posto anche in condizioni non ottimali e chiude ai giovani quegli spazi di lavoro».

Quanto all’annoso nodo dei balneari, affrontato anche con la premier Giorgia Meloni nel recente vertice in Puglia, la strada è per Salvini quella della prelazione e degli indennizzi: «L’intero governo punta ad ottenere l’ok della Commissione europea alla prelazione per gli uscenti e agli indennizzi sui lavori svolti: sono queste le priorità della stragrande maggioranza delle aziende coinvolte». Oggi la replica di Tajani. In attesa del vertice di maggioranza previsto per il 30 agosto, dove a detta di Salvini «si troverà una soluzione che sul Cda Rai».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Autonomia, anche Sardegna e Toscana ricorrono direttamente alla Consulta

Dopo la Puglia

Le opposizioni tentano la via dell’impugnazione diretta per evitare il referendum

**Emilia Patta**

Le strade contro l’autonomia differenziata sono infinite. Proprio nel giorno in cui viene ufficialmente raggiunta sulla piattaforma online la quota delle 500 mila firme necessarie per chiedere il referendum abrogativo della legge Calderoli (l’obiettivo delle opposizioni resta un milione di firme entro la scadenza del 30 settembre), la Regione Sardegna guidata dalla pentastellata Alessandra Todde vara la delibera con cui impugna in via diretta la stessa legge davanti alla Corte costituzionale. E a stretto giro si unisce la Toscana guidata dal dem Eugenio Giani, che per altro - al pari dell’Emilia Romagna, che al momento si tiene fuori per via della campagna elettorale in corso - aveva avviato una propria richiesta di autonomia differenziata durante il governo Conte 2.

Con la Puglia del dem Michele Emiliano, che ha approvato la delibera per prima nei giorni scorsi, arrivano così a tre le regioni che tentano la strada dell’impugnazione diretta: chiaro che



**ALESSANDRA TODDE**  
«La Sardegna impugna la legge, vogliamo essere i capofila della resistenza alla secessione dei ricchi»



**EUGENIO GIANI**  
Il presidente della Regione Toscana annuncia il ricorso alla Corte costituzionale e annuncia una conferenza stampa per oggi

pri privilegi, ma al contempo cerca di ostacolare i diritti sull’autonomia differenziata richiesti dal Veneto e da molte altre regioni a statuto ordinario. È una posizione incomprensibile per chi, come noi, ha lavorato seriamente per anni per arrivare a una riforma richiesta dai cittadini».

Diverso il caso della Puglia e della Toscana: qui sotto attacco è l’interpretazione che la legge Calderoli fa del terzo comma dell’articolo 116 della Costituzione così come modificato nel 2001 con la riforma del Titolo V voluta dall’allora governo di centrosinistra, interpretazione che «condurrebbe alla violazione non solo dei principi fondamentali di unità e indivisibilità della Repubblica, ma anche dei principi di salvaguardia dell’autonomia territoriale e di *favor* per il decentramento amministrativo». Insomma, prevedere la possibilità di trasferimento di tutte le 23 materie elencate nell’articolo 117 minerebbe l’unità nazionale e scatenerebbe una pericolosa “competizione” tra regioni. Per questa via ci si spinge anche a chiedere alla Corte, in via subordinata, di pronunciarsi sulla legittimità costituzionale dello stesso terzo comma dell’articolo 116 della Costituzione da cui discende la legge Calderoli: una richiesta legittima, certo, ma chiedere alla Corte di cancellare una norma della Costituzione - si fa notare in ambienti di governo, e non solo - sarebbe una prima assoluta.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Commissari Ue, von der Leyen accelera. Fitto, nodo deleghe

Nomine

I 27 Paesi non stanno rispettando la doppia indicazione uomo donna

Ursula von der Leyen torna al lavoro - sebbene in modalità soft - e sul tavolo si trova la prima grana: le capitali non stanno rispettando la sua richiesta di presentare due candidati alla carica di commissario, un uomo e una donna. Il tempo ormai scarseggia (la scadenza per le candidature è fissata a fine agosto), tant’è vero che la presidente della Commissione Europea “a breve” inizierà i bilaterali con gli aspiranti ministri blustellati. Per l’Italia il nome dovrebbe ufficializzarsi al consiglio dei ministri del 28 agosto, il primo dopo la pausa estiva. In cima alla lista c’è il ministro degli Affari Ue, Sud, Coesione e Pnrr Raffaele Fitto (Fdi). Ma sul piatto c’è anche il nodo della sua sostituzione all’interno del governo. La premier esclude ogni rimpost. Quindi le deleghe di Fitto potrebbero essere assunte ad interim dalla stessa Meloni. Ma c’è anche l’ipotesi di un loro spacchettamento, per suddividerle all’interno del governo o al massimo affidarle in parte a una figura tecnica.

Lunedì scorso von der Leyen ha accolto a Bruxelles il premier ceco Peter Fiala. Sarà poi il turno di Marcel Ciolacu, premier della Romania, sempre in visita a Bruxelles. Il suo staff però ha la bocca cucita sul calendario degli incontri con gli aspiranti commissari.

L’Austria ha presentato il ministro delle Finanze Magnus Brunner; la Croazia Dubravka Šuica, attuale commissaria per la democrazia e la demografia; Cipro Costas Kadis, Rettore ad interim della Scuola di Scienze della Salute dell’Università Frederick (con un ampio passato in politica); la Repubblica Ceca il ministro dell’Industria e del Commercio Jozef Síkela; la Finlandia l’eurodeputata Henna Virkkunen; la Francia Thierry Breton, già commissario per il Mercato interno e i Servizi; la Grecia Apostolos Tzitzikostas, governatore della Macedonia Centrale; l’Ungheria Olivér Várhelyi, commissario in carica per il vicinato e l’allargamento (già in odore di bocciatura a Strasburgo); l’Irlanda il ministro delle Finanze Michael McGrath; la Lettonia l’eterno Valdis Dombrovskis, vicepresidente uscente dell’esecutivo Ue e già commissario all’economia; la Lituania l’ex premier Andrius Kubilius; Malta Glenn Micallef, capo di gabinetto del premier; l’Olanda Wopke Hoekstra, commissario per il Clima; la Polonia Piotr Serafin, ambasciatore presso l’Ue; la Slovacchia Maroš Šefčovič, già tra le fila della commissione uscente; la Slovenia Tomaž Vesel, avvocato ed ex presidente della Corte dei conti; la Spagna la vice premier Teresa Ribera; la Svezia la ministra per gli Affari Europei Jessika Roswall.

I Paesi che devono ancora scoprire ufficialmente le carte sono dunque, oltre l’Italia, Belgio, Bulgaria, Danimarca, Lussemburgo, Portogallo e Romania. Fuori sacco, l’Estonia: l’ex premier Kaja Kallas è destinata ad assumere la carica apicale di alto rappresentante e vicepresidente della Commissione. Ma il vero sudoku, come sempre complesso e delicato, sarà nell’assegnazione dei dicasteri e delle deleghe, con i grandi Paesi che sgomitano per le caselle di pregio e le vicepresidenze esecutive. Il lavoro deve concludersi entro fine settembre, quando dovrebbero iniziare le audizioni a Strasburgo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



POLTRONE PER CINEMA  
POLTRONE PER TEATRI  
POLTRONE PER IMPIANTI SPORTIVI  
POLTRONE DA GAMING

**LINO SONEGO**  
INTERNATIONAL SEATING **SINCE 1952**



Economia e politica internazionale

La guerra in Medio Oriente

# L'accordo tra Israele e Hamas è «sull'orlo del fallimento»

Medio Oriente

Due alti funzionari Usa e due israeliani hanno espresso seri dubbi sull'intesa

Le alture del Golan colpite da 50 razzi partiti dal Libano. Idf: «Agiremo di conseguenza»

La più cupa delle ammissioni. L'accordo per il rilascio degli ostaggi e il cessate il fuoco è «sull'orlo del fallimento» e non esiste uno schema alternativo che possa essere presentato al suo posto. Lo hanno riferito a Politico due alti funzionari Usa e due israeliani. «Non sappiamo se Yahya Sinwar (leader di Hamas a Gaza, ndr) vuole l'accordo», ha detto una fonte, «se non lo vuole, c'è la possibilità che l'Iran attacchi e la situazione degeneri». Sinwar se ci sarà un accordo con Israele chiede garanzie sulla sua vita. Lo scrive il sito israeliano Ynet, che cita fonti egiziane che hanno parlato con funzionari americani. Mentre gli Usa spingono per un vertice al Cairo in programma per domani, un funzionario israeliano

ha affermato: «Non è affatto sicuro che ci sarà un vertice, se ci fosse, non ci sarebbe nulla di cui parlare finché Israele resterà sulla sua posizione». Sempre dura la posizione del premier israeliano Benjamin Netanyahu: «Pronti per ogni scenario, difensivo e di attacco». Poi ha definito l'Aeronautica «il nostro pugno di ferro che può colpire il ventre molle dei nemici». Tutto da rifare, quindi, in un giorno in cui i raid e gli scontri non si sono mai fermati

**I razzi di Hezbollah**  
Una raffica di cinquanta razzi partiti dal Libano ha colpito la città di Katzrin sulle Altire del Golan nel nord di Israele provocando il ferimento di una persona. Lo ha reso noto l'Esercito israeliano (Idf) spiegando che alcuni razzi, lanciati da Hezbollah, sono stati intercettati dalla Difesa aerea mentre altri hanno raggiunto l'obiettivo danneggiando diverse case a Katzrin. Il portavoce dell'Esercito israeliano, Daniel Hagari, ha scritto su X: «Come ogni Paese che protegge i propri cittadini, agiremo di conseguenza». Il ministro degli Esteri israeliano, Israel Katz, ha scritto su X che Hezbollah, l'organizzazione sciita libanese alleata dell'Iran, «sta trascinando il Libano nell'oscurità

sia letteralmente che metaforicamente», sottolineando che «mentre il popolo libanese soffre per continui blackout e infrastrutture fatiscenti, Hezbollah dirotta le proprie risorse per incendiare la regione con violenza e terrore». Mentre il ministro della Difesa israeliano, Yoav Gallant, ha affermato che sono stati demoliti più di 150 tunnel lungo il corridoio Filadelfia, la zona di confine tra Egitto e Gaza, e che la brigata Rafah di Hamas è stata sconfitta. «La cosa più importante è ricordare quali sono gli obiettivi della guerra, raggiungere tutti gli obiettivi della guerra, sia per quanto riguarda Hamas. Intanto il Maggiore Generale Aharon Haliva, nel suo ultimo discorso come capo

della Direzione dell'intelligence militare israeliana, dopo aver annunciato le dimissioni aprile, ha dichiarato di essere responsabile per non aver dato un avvertimento prima dell'attacco di Hamas del 7 ottobre, lasciando intendere che si aspetta che anche altri ufficiali si assumano la responsabilità dei loro fallimenti.

**Leader di Fatah ucciso in Libano**  
In un attacco con un drone israeliano a Sidone è stato ucciso Khalil el-Moqdash, fratello di Mounir el-Moqdash, un comandante delle Brigate dei Martiri di Al-Aqsa, il braccio armato di Fatah palestinese, secondo quanto scrive il quotidiano L'Orient le Jour online citando un annuncio fatto nel campo palestinese di Ain el-Héloué, nei pressi di Sidone. Suo fratello Mounir è uno dei leader palestinesi di Fatah in Libano. È stato ripetutamente accusato da Israele di contrabbando di armi alle Brigate dei Martiri di al-Aqsa nella Cisgiordania occupata. L'«assassinio» di un funzionario di Fatah in Libano è «un'ulteriore prova che Israele vuole incendiare la regione e gettarla in una guerra su vasta scala»: lo ha denunciato un membro del Comitato centrale di Fatah a Ramallah.

—R.Es.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Se ci sarà un accordo politico Yahya Sinwar, il nuovo capo di Hamas, chiede agli americani garanzie sulla sua vita



REUTERS



REUTERS

Guerra.

Fumo si alza da Gaza dopo l'esplosione di una bomba lanciata in un raid Idf. Sopra, soldati su un carro armato israeliano vicino al confine con la Striscia. A destra, un carro pieno delle povere cose di donne e bambini profughi a Khan Younis



REUTERS

L'analisi

## LA GUERRA DI NETANYAHU COLPISCE ANCHE FATAH

di Ugo Tramballi

Come non ci fosse una trattativa in corso nella quale l'amministrazione Biden si gioca la sua credibilità in Medio Oriente, gli israeliani continuano gli omicidi mirati fuori dai loro confini. Questa volta, però, in Libano non hanno ucciso una personalità di Hezbollah o di Hamas ma di Fatah. È il partito del presidente Abu Mazen, dell'Autorità Palestinese di Ramallah in pace con Israele. Almeno lo è Fatah, che ha riconosciuto l'esistenza d'Israele una trentina d'anni fa. L'Israele di Benjamin Netanyahu e dei suoi alleati estremisti continua a negare il diritto di un Stato palestinese e si crede in guerra con tutti i palestinesi. Questa potrebbe essere una spiegazione dell'uccisione di Khalil al Maqdash, uno dei capi delle

Brigate al Aqsa, l'ala militare di Fatah nel campo profughi di Ain al-Helweh: per l'Israele che conosciamo oggi tutti i palestinesi sono terroristi. Al Maqdash era da tempo nel mirino degli israeliani. È un'ipotesi. Ma è difficile trovare la vera ragione di quest'ennesimo assassinio. Quello palestinese è un popolo parcellizzato: disperso nella striscia di Gaza bombardata; nelle città della Cisgiordania assediata dai soldati; nei villaggi obiettivo dei pogrom dei coloni ebrei. Soprattutto i profughi dell'esilio e più di tutti quelli in

Ucciso in Libano uno dei capi delle Brigate al-Aqsa: difficile dare una spiegazione, se non la guerra a tutti i palestinesi

Libano e Siria dove spesso i palestinesi combattono e muoiono in guerre non loro. Ein al-Helwe è il più grande campo profughi del Libano, ci vivono più di 70mila palestinesi praticamente reclusi dall'esercito di Beirut. Neanche i libanesi li amano. Nemmeno Hezbollah, nonostante i razzi e le dichiarazioni di solidarietà con Gaza. I libanesi hanno scaricato sui palestinesi la responsabilità della guerra civile durata 15 anni. Effettivamente portano una parte importante di responsabilità. Non tanto quanto i libanesi, i principali colpevoli della loro autodistruzione conclusa nel 1990. Giusto un anno fa Fatah e milizie legate al fondamentalismo religioso (compreso Hamas ma non solo) hanno combattuto fra loro una durissima battaglia.

Migliaia di abitanti, profughi dalla nascita, sono stati costretti a fuggire diventando una volta di più profughi. In questa batracomiomachia, in questa contesa per motivi irrilevanti rispetto alla vera lotta contro l'occupazione israeliana, i palestinesi combattono sempre fra di loro e a volte per gli altri. Nascono sigle senza storia, muoiono combattenti senza nome; Fatah o Hamas di un campo profughi in Siria o Libano, non necessariamente prende gli ordini da Ramallah o da Yahya Sinwar a Gaza. Anzi, quasi mai. Prima che gli israeliani incominciassero a bombardare metodicamente Gaza, ignorando l'orrore del mondo civile, era il Libano il posto peggiore per un palestinese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**IRAN, IL PARLAMENTO APPROVA IL GOVERNO DI PEZESHKIAN**  
Il Parlamento di Teheran ha dato la fiducia ai 19 ministri proposti da Mas-soud Pezeshkian (foto), il presidente

eletto il 28 giugno. Abbas Araghchi, il nuovo ministro degli Esteri, è stato il principale negoziatore sul nucleare tra il 2013 e il 2021 ed era noto per la sua apertura verso l'Occidente



REUTERS

Sde Teiman. Militari chiudono il cancello del carcere teatro delle violenze

**L'intervista. Jenna Abuhasna.** Legale arabo israeliana, si occupa dei prigionieri palestinesi

## Israele tiene i prigionieri palestinesi in gabbie all'aperto come animali

Nello Del Gatto

«Sde Teiman è solo la punta dell'iceberg della situazione dei detenuti palestinesi che, dal 7 ottobre, è solo peggiorata». Ne è convinta Jenna Abuhasna, consulente legale di Addameer, una organizzazione non governativa che si occupa della tutela dei prigionieri palestinesi. Sde Teiman è l'ex base dell'esercito che ospita i detenuti arrestati a Gaza. Nove i militari arrestati per violenze e torture, fisiche e psicologiche, denunciate dai prigionieri nelle scorse settimane. Uno ha denunciato di essere stato violentato. Gli arresti nella Guantanamo israeliana hanno scatenato proteste degli estremisti di destra contro il governo. Accendendo, ancora una volta, un faro sulle terribili condizioni delle carceri israeliane per i palestinesi. Come è la situazione dei nuovi prigionieri palestinesi arrestati nella Striscia di Gaza? I gazawi arrestati nella Striscia vengono portati in due ex basi dell'esercito, una di queste è Sde Teiman, e interrogati per settimane. Gli viene vietato qualsiasi incontro con gli avvocati. Per cui le informazioni sulle loro condizioni sono davvero poche, a causa proprio dello stato con le quali sono tenuti. I pochi avvocati che sono riusciti a incontrare i detenuti da Gaza parlano di condizioni fisiche e psicologiche molto difficili e molto più pesanti delle condizioni in cui si trovano i detenuti palestinesi arrestati in Cisgiordania. Quanti sono e come sono le loro condizioni? Non abbiamo i numeri di quanti da Gaza siano stati arrestati, li abbiamo più volte chiesto come Ong ma l'esercito non ce li ha mai dati. Sappiamo solo che sono per la maggior parte uomini, rinchiusi in gabbie all'aperto come animali, non in stanze chiuse, quindi soggetti anche alle condizioni atmosferiche, particolarmente dure in questo periodo per il caldo. Vengono bendati. Soffrono torture fisiche e psicologiche. A Sde Teiman i militari sono stati accusati di violenza sessuale su un detenuto? È così. Abbiamo un caso certificato di violenza sessuale su un detenuto che è dovuto ricorrere alle cure dei sanitari. Siamo oltre le torture e la violazione dei diritti umani. Nessuno, neanche i loro familiari, ha notizie sui detenuti, neanche



**Diritto.** Jenna Abuhasna, giovane avvocato arabo israeliano che si batte per i diritti dei prigionieri palestinesi

dove si trovino e se sono vivi o no. Si sa quanti sono allo stato attuale i prigionieri palestinesi in Israele? Al momento si stima che ci siano 9.900 prigionieri palestinesi nelle prigioni israeliane, 3.500 in detenzione amministrativa. Numero che aumenta ogni giorno perché ci sono arresti quotidiani. Le donne sono 1.817, oltre 250 i minori, dei quali quaranta minori sono sotto detenzione amministrativa, quella forma che permette la reclusione senza accuse note che può arrivare ad un massimo di sei mesi rinnovabili. Quanto e come sono cambiate le cose dopo il sette ottobre? La situazione è notevolmente peggiorata. La vita dei prigionieri è diventata più complicata e difficile. C'è stato un aumento delle violazioni commesse sui detenuti, sia fisiche che psicologiche. Tutto questo accadeva anche in passato. Sì, ma quello che abbiamo registrato è che è aumentata l'intensità delle torture e delle violenze dopo il 7 ottobre. Come una sorta di punizione collettiva estesa a tutti i prigionieri palestinesi e, indirettamente, anche alle loro famiglie. Fame, isolamento, negazione delle cure mediche, torture nelle celle o durante gli interrogatori sono diventate la norma. È cambiato poi anche il numero dei prigionieri nelle carceri. Le celle che prima contenevano sei persone, ora ne contengono 12. Ci sono stati morti in carcere? Si stima che dall'inizio della guerra, circa 57 prigionieri provenienti da tutte le province palestinesi siano morti nelle carceri israeliane a causa di torture, condizioni disumane, abusi sistematici e attacchi deliberati. Tra questi, 38 erano prigionieri di Gaza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Economia e politica internazionale

**L'UCRAINA ENTRA NELLA CORTE PENALE INTERNAZIONALE**  
Il Parlamento di Kiev, la Verkhovna Rada, ha ratificato con 281 voti a favore lo Statuto di Roma e così ha riconosciuto

to la giurisdizione della Corte penale internazionale (Cpi). Si tratta anche di uno dei passi essenziali che Kiev doveva compiere nel percorso verso l'adesione all'Ue. Kiev aveva firmato lo Stato

il 20 Dopo l'entrata in vigore della legge, l'Ucraina acquisirà la piena titolarità nella Corte penale e potrà partecipare all'Assemblea degli Stati che ne fanno parte

Kiev porta la guerra a casa del nemico

La guerra in Ucraina

**Droni ucraini fino a Mosca**  
Il sindaco: «Uno dei più pesanti attacchi di sempre»

**Nell'oblast di Kursk le forze ucraine continuano ad ampliare la zona controllata**

Antonella Scott

Facendo riferimento all'ingresso di forze ucraine in territorio russo, Vladimir Putin continua a parlare di «episodio terroristico», di «provocazione». Nei giorni scorsi il suo consigliere Jurij Ushakov ha addirittura usato il termine «bravata», sminuendo la portata di un'operazione a cui la Russia, dopo più di 15 giorni, non ha ancora saputo o voluto dare una risposta adeguata. Mentre accelera in diverse direzioni l'offensiva in corso in Donbass, senza ridurre il numero delle forze impegnate.

Potrebbe essere una tra le tante ipotesi fatte in questi giorni: Putin – che come se niente fosse si fa riprendere impegnato in incontri e viaggi totalmente scollegati dalla guerra, in patria e anche all'estero – avrebbe scelto di “accettare” senza reagire la presenza degli avversari in terra russa; lasciandoli consumare risorse e aspettando – novello Kutuzov – un momento più adatto per provare a cacciarli. Anche se i generali ucraini sembrano ben attenti a non spingersi troppo in profondità in territorio nemico e a rendere ben difendibili le proprie posizioni, che possono contare sulla regione di Sumy, alle spalle, per i rifornimenti e il sostegno logistico.

Che la misurata reazione russa sia frutto di una strategia o sia invece un segnale di debolezza, il tono di Putin non cambia: «Puniremo i terroristi, non c'è alcun dubbio», ha detto il presidente russo visitando nei giorni scorsi Beslan, la città dell'Ossezia settentrionale in cui vent'anni fa un attacco di militanti islamici a una scuola finì con un intervento delle forze di sicurezza, e con la morte di più di 330 persone, di cui 136 bambini. «Questa tragedia resterà come una ferita aperta nella memoria storica di tutta la Russia – ha detto Putin martedì incontrando le madri di tre bimbi uccisi – E così come abbiamo combattuto i terroristi, oggi dobbiamo lottare contro chi sta commettendo crimini nella regione di Kursk, e in Donbass».

«Finché avremo uomini come voi, saremo assolutamente invincibili», ha detto più tardi Putin ai militari di un centro di addestramento di Gudermes, durante una visita-lampo in Cecenia.

In realtà, in base alle testimonianze di alcune fonti vicine al Cremlino e interpellate dai siti di informazione indipendente Meduza e Verstka, le autorità russe sarebbero consapevoli del fatto che potrebbero volerci mesi per respingere l'incursione ucraina. La macchina della propaganda avrebbe dunque dato ai media di Stato l'indicazione di far apparire il più possibile normale una situazione in cui se anche la guerra è arrivata a riguardare direttamente parte della popolazione, nelle regioni di Kursk e Belgorod ai confini, la vittoria resta inevitabile. Mentre gli scontri restano il più lontano possibile dalla capitale.

**La capitale nel mirino**  
Ma al contrario, uno degli obiettivi del comando ucraino è proprio quello di portare la guerra nella casa di chi ha invaso, facendola percepire ai russi come la conseguenza di quanto il regime di Putin ha fatto all'Ucraina. «La nostra forza deve essere percepita in più parti della Russia», ha scritto su Telegram Andriy Yermak, capo dell'amministrazione Zelensky. Per questo Mosca è tornata nel mirino: subendo nella notte di mer-

coledì quello che il sindaco Serghej Sobjanin ha definito su Telegram «uno dei più pesanti attacchi di droni di sempre», anche se le difese aeree a più strati create a protezione della capitale «hanno reso possibile l'abbattimento di tutti gli ordigni nemici».

Il ministero della Difesa ha parlato di 11 droni respinti sulla regione di Mosca e tre nella vicina Kaluga, oltre ad altri 31 nelle regioni di confine: Kursk, Brjansk, Belgorod. A Mosca i principali aeroporti hanno ridotto l'attività solo per qualche ora. Qui come nelle altre regioni, affermano le autori-

tà locali, l'attacco non avrebbe provocato né vittime né danni.

**Armi americane a Kursk**  
Nell'oblast di Kursk, l'Istituto americano di Studi di Guerra spiega che le forze ucraine stanno continuando ad ampliare la zona sotto il proprio controllo mentre Rybar, il più seguito tra i blogger militari vicini al ministero della Difesa russo, parla di combattimenti intensi in varie direzioni.

Confermando per la prima volta di aver utilizzato lanciarazzi Himars di produzione americana, le forze speciali ucraine hanno pubblicato un video che documenterebbe la distruzione di alcuni ponti sul fiume Sejm, fatti saltare a protezione del territorio occupato.

Sul fronte orientale ucraino, i russi affermano di aver preso ieri il controllo di un'altra località, Zhelanne, che li avvicinerebbe ulteriormente alla periferia di Pokrovsk, tra i più importanti centri strategici e logistici del Donetsk rimasto sotto controllo ucraino. Ed è soprattutto qui che verrà messa alla prova la scommessa lanciata dai generali ucraini a Kursk.



Russia. L'esplosione di un drone ucraino sul fiume Seym, nella regione del Kursk

Sole 24 ORE  
Formazione

Investi nella tua crescita professionale con i nostri Master Full Time

Master Full Time - Ediz. N°2

Digital marketing, E-commerce, CRM nell'era dell'AI

Master Full Time

HR Management: tra AI e Sostenibilità

Master Full Time

Management Consulting

Abbonamento al Sole24Ore digitale

CFU

Stage curriculare

Master e Corsi nelle seguenti aree

ESG & Diversity, Equity & Inclusion

AI, Digital, Tech & Innovation

Gestione d'Impresa & HR

Verticali per Industry

800.128.646

sole24oreformazione.it

Inquadra il QR Code e scopri l'offerta formativa completa.



## Economia e politica internazionale

### La Convention Democratica



**I PRO ISRAELE E I PRO PALESTINA**  
Un gruppo di ebrei ortodossi (foto) manifestano a favore di Israele davanti al Consolato israeliano a Chicago dove si sta svolgendo la convention demo-

cratica. Nella città in questi giorni si sono svolte proteste con migliaia di persone pro Palestina che chiedono un cessate il fuoco e la fine della vendita delle armi Usa a Israele



**Ticket Harris-Walz.** Ieri terzo giorno di convention democratica è stata la serata del candidato vicepresidente Tim Walz qui con Kamala Harris in un comizio a Milwaukee, Wisconsin

# Bill Clinton lancia coach Walz, il vice dell’America rurale che si fa capire

## Stati Uniti

L'ex prof allenatore della squadra di football, popolare governatore del Minnesota

«Una vita di servizio pubblico e l'impegno a difendere la libertà di tutti»

**Marco Valsania**

Dal nostro inviato  
CHICAGO

È stata orchestrata come la notte di “coach” Walz. Di Tim Walz, allenatore di ragazzi del football americano. Insegnante di liceo. Nonché figlio autentico del Midwest e dell'America rurale, uomo dei ceti medi: cresciuto in una minuscola cittadina del Nebraska e trapiantato nella provincia del Minnesota. Dove sarebbe fiorita la sua carriera politica: popolare governatore dello stato e adesso candidato democratico alla vicepresidenza a fianco di Kamala Harris.

Questa è l'immagine che lui e il partito democratico proiettano, dal palco dello United Center di Chicago e dalla campagna. Un'immagine progressista ma allineata con i “valori da piccola città”, capace di spuntare gli attacchi dei repubblicani che lo descrivono invece come un estremi-

stenuto che la moglie Gwen era ricorsa a fecondazione in vitro, mentre ha utilizzato trattamenti diversi. E suggerito di aver portato armi in guerra, mentre non è mai stato in zone di combattimento.

I repubblicani intendono inoltre evidenziare le politiche economiche di sinistra delle quali è stato campione in Minnesota, grazie a un parlamento locale controllato dai democratici: forte spesa pubblica, a cominciare dal welfare e dalla scuola, e investimenti infrastrutturali record. In tutto una trentina di leggi ribattezzate un nuovo “Miracolo del Minnesota”, tanto che associazioni liberal scherzano d'essere rimaste senza lavoro. Norme hanno imposto trasparenza sui prezzi dei farmaci, divieti alle sostanze chimiche più dannose, offerto college gratuito ai meno abbienti compresi neo-immigrati, pasti gratuiti nella scuola dell'obbligo, controlli sulle armi, assenze pagate per ragioni mediche e familiari, diritti dei pazienti transgender, il 100% di energia pulita entro il 2040 e la legalizzazione della marijuana per scopi ricreativi. Come anche, proposta più moderata, fondi per polizia e sicurezza.

Alla Convention, nel crescendo verso Walz, erano previsti anche i discorsi di popolari leader storici del partito, l'ex Presidente Bill Clinton, a introdurre il “coach”, e l'ex Speaker della Camera Nancy Pelosi. E di politici di nuova generazione tra i più promettenti, il 51enne governatore della Pennsylvania Josh Shapiro, che era stato in lizza anche per la vicepresidenza, e quello del Maryland, il 45enne Wes Moore. In agenda anche il 42enne Segretario ai Trasporti Pete Buttigieg.

Il candidato repubblicano Donald Trump da parte sua è tornato in azione ieri con il primo comizio di massa dall'attentato che aveva subito in Pennsylvania: in North Carolina, tra nuove misure di sicurezza compreso un vetro antiproiettile. Ha parlato di sicurezza nazionale, accusando i democratici di debolezza e di voler «distruggere l'America». La risposta, indiretta, è giunta alla Convention da Susan Rice, ex ambasciatrice all'Onu: ha detto che Harris arriverebbe alla Casa Bianca più esperienza geopolitica di molti predecessori. Già da vicepresidente di Joe Biden, ha ricordato, ha «visitato oltre venti paesi e incontrato leader internazionali».

Walz porta oltretutto in dote una conoscenza dell'avversario strategico, la Cina: ha insegnato nel Paese negli anni Ottanta e organizzato scambi di studenti. Da deputato ha indagato sulle violazioni dei diritti umani nel Paese. Nonostante questo, per i repubblicani, il suo interesse per la Cina è ragione di attacco: parlamentari conservatori hanno ipotizzato che Walz sia un “agente cinese” e annunciato inchieste, chiedendo all'Fbi informazioni se possa esser stato reclutato dall'intelligence di Pechino.



### L'energia degli Obama.

«Qualcosa di magico sta accadendo non solo in questo stadio ma fuori da qui. La speranza sta tornando», ha dichiarato Michelle Obama. L'ex first Lady ha sostenuto Kamala: «La mia ragazza è più che pronta a diventare presidente. È una delle persone più qualificate ed esperte che hanno mai corso per la presidenza ed è quella che ha più dignità», ha affermato la signora Obama. Poi si è tolta i guanti e ha cominciato a prendere di mira Trump. «Chi glielo dice che il lavoro che vuole adesso è un lavoro da neri», ha attaccato rievocando le frasi razziste del tycoon sui cosiddetti “lavori da neri”



### Yes she can.

Barack Obama alla fine ha battezzato Kamala con il suo mitico slogan: «Yes we can». «Yes she can». E il vecchio senatore Bernie Sanders della sinistra del partito ha detto che «George Bush era un repubblicano conservatore ma non un fascista. Trump è un fascista. È pericoloso va assolutamente fermato»



## Michelle ruba la scena a Barack: «Torna la speranza»

### La spinta degli Obama

Dalla ex First Lady gli attacchi più sferzanti e memorabili a Trump

Un voto per la «riscossa della speranza», per raccontare «una storia migliore» degli Stati Uniti. Per esorcizzare, eleggendo Kamala Harris, lo spettro di un ritorno di Donald Trump alla Casa Bianca.

Barack e Michelle Obama si sono caricati assieme il partito democratico sulle spalle alla Convention di Chicago, in un exploit di oratoria che ha avviato lo sprint di due mesi e mezzo verso le urne. È stato nei fatti un doppio “keynote speech”, il discorso centrale di solito riservato a stelle in ascesa ma questa volta, segno della posta in gioco, affidato ai due leader più carismatici e popolari del partito. Con soprattutto la ex First Lady a guidare l'offensiva: suoi gli attacchi più sferzanti e memorabili a Trump. «Sono l'unico tanto sciocco da parlare dopo Michelle» ha ammesso l'ex presidente.

Michelle è quinta nelle classifiche di personaggi pubblici di YouGov (Barack è sesto). Sempre in testa nei desideri democratici di candidati (batte Trump nei sondaggi), che delude in omaggio a ruoli meno partitici. Ma la politica ha fatto irruzione nelle sue parole: alternando agilmente serietà e sarcasmo, ha dipinto un Trump razzista, misogino, truffatore e prodotto del privilegio nonostante si atteggi a perenne vittima. «Per anni ha cercato di spingere la gente ad aver paura di noi - ha detto -. La sua ristretta visione del mondo l'ha fatto sentire minacciato dall'esistenza di due persone istruite, che lavorano duro, di successo e che capita siano Blacks».

Ha ricordato le distorsioni di Trump contro Obama (comprese insinuazioni che non è nato negli Usa) per ammonire che «mentirà su Harris e quando accade dobbiamo agire», facendo echeggiare in sala lo slogan «do something». Ha ribattuto contro Trump una sua frase anti-immigrati: «Chi gli spiega che forse è lui che vuole un black job, un mestiere da persona di colore?» ha detto riferendosi alla presidenza. Trump ha apostrofato i clandestini quali ladri di posti per afroamericani e ispanici.

Ancora, l'ha dipinto come antitesi della maggioranza del Paese. «Gran parte di noi non cresce con l'affirmative action, l'aiuto, di ricchezze ereditate». Nel business e nella vita «non abbiamo il lusso di truffare, di cambiare le regole per vincere». E «davanti a una montagna non ci aspettiamo scale mobili che ci portino in vetta», richiamò alle entrate-spettacolo di Trump. Poi il contrasto con la «dignità» di Harris, «più che capace» e forte «di una storia che è quella della maggior parte degli americani». C'è «magia nell'aria» e la «speranza sta tornando», ha aggiunto sfoggiando ottimismo.

Barack ha raccolto il testimone da Michelle. «Ecco un 78enne miliardario che non ha mai cessato di lamentarsi dei suoi problemi», ha detto di Trump mettendo all'indice le sue «folli teorie cospirative» e le ossessioni per le «dimensioni delle folle» ai comizi. «Non abbiamo bisogno di altri anni di spaccate e caos», di divisioni e odi. «È un vecchio film e i seguenti sono spesso peggiori». Si è detto «fired up and ready to go», entusiasta e pronto a lottare, parole d'ordine delle sue celebri campagne. Perché l'America ha in serbo «una storia migliore».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



PREFERIAMO  
PARLARE DI **ROI**  
CHE DI **NOI.**



**Inquadraci**  
e lo scoprirai.

Comunicare è il nostro forte,  
ma anche quando ci prendiamo  
dello spazio, andiamo sempre  
**dritti al punto.**

**air.**  
**ADDV**  
Dritti al **punto**



Commenti

Rigenerazione urbana e futuro delle città

Opere pubbliche/1

Jacopo Palermo

Le riflessioni presso la Commissione Ambiente del Senato e la presentazione di un testo unificato sul tema della rigenerazione urbana rappresentano una ulteriore conferma dell'urgenza, da un lato, e delle opportunità che si possono generare, in una piena sinergia tra pubblico e privato. La rigenerazione urbana deve, infatti, essere una priorità strategica per l'Italia, rappresentando uno strumento essenziale per affrontare le sfide contemporanee e future in modo da creare valore per il sistema Paese. Non è “semplice” sviluppo immobiliare: gli interventi di rigenerazione urbana generano benefici che trascendono la mera dimensione economico-finanziaria, creando valore lungo le dimensioni della sostenibilità ambientale, in risposta ai bisogni abitativi, di sicurezza, mobilità, servizi digitali, attrattività e, in generale, incidendo sulla qualità di vita. Come evidenziato in un paper che sarà distribuito in occasione del prossimo Forum di settembre, rigenerare il territorio delle aree metropolitane è anzitutto una necessità dettata dalla crescita della popolazione urbana. Si stima che entro il 2050 la percentuale di italiani che vivranno in città passerà dall'attuale 70% a ben oltre l'80%. Questo rende ancora più urgente la necessità di intervenire sulle aree antropizzate per invertire il trend di consumo di suolo, considerato che oggi l'Italia è tra i peggiori performer in Europa con una quota di superficie cementificata pari al 7,14% del totale del territorio nazionale (contro il 4,2% di media europea). La rigenerazione urbana è una risposta anche ai trend socio-demografici emergenti che continuano ad esercitare pressione sul sistema: l'invecchiamento della popolazione, la competizione per attrarre i talenti, la necessità di soluzioni abitative flessibili e alla portata di tutti. Da un lato, con una popolazione che invecchia, è cruciale ripensare gli spazi urbani per renderli più accessibili e funzionali per tutte le età favorendo la nascita di luoghi intergenerazionali; dall'altro, implementare soluzioni di alloggi per studenti e ricercatori – la cui offerta è fondamentale per sostenere la competitività del sistema universitario – e di housing accessibile per giovani famiglie risponde a bisogni pressanti, migliorando la qualità della vita e sostenendo la coesione sociale. In un paese come l'Italia – dove il 15% dei residenti nelle città metropolitane vive in quartieri che necessitano di interventi urgenti di riqualificazione e in cui le aree industriali dismesse rappresentano circa il 3% del territorio nazionale (circa 9000 kmq) – la rigenerazione urbana ha il potenziale di migliorare significativamente la qualità della vita dei cittadini. Dal punto di vista dell'impatto, inoltre, gli interventi di rigenerazione attivano investimenti e filiere economiche, contribuendo significativamente al Pil: si stima che un intervento di rigenerazione urbana mediamente generi un moltiplicatore di valore socio-economico da 2,7 a 3,1 volte. Sono interventi che creano valore condiviso perché sono improntati alla sostenibilità nel senso più ampio del termine, integrando le scelte urbanistiche e tecnico-costruttive con soluzioni digitali e tecnologie di smart city per migliorare sia l'efficienza dei costi di gestione e dei servizi sia la qualità della vita dei city users. Il successo della rigenerazione urbana dipende molto dalla stretta collaborazione tra settore pubblico e privato: al fine di allineare gli interessi di tutte le parti in gioco in ottica win-win, lo strumento del partenariato pubblico-privato (PPP) è essenziale per garantire sostenibilità economica e impatto a lungo termine dei progetti. Con il PPP la Pubblica Amministrazione può attrarre capitali e know-how privati mantenendo un presidio di indirizzo che risponda ai propri obiettivi di pubblica utilità e ai reali bisogni del territorio. Un approccio multi-stakeholder è, infatti, fondamentale per massimizzare il valore creato dagli interventi di rigenerazione urbana. Coinvolgere i diversi attori – developer, investitori, professionisti e comunità locali – permette di affrontare le sfide in modo olistico e di creare soluzioni innovative e sostenibili. La rigenerazione urbana rappresenta un'opportunità unica per migliorare la competitività e l'attrattività delle città italiane e del sistema Paese, purché questi interventi si basino su un approccio integrato che consideri sia l'impatto economico che quello sociale, ambientale e cognitivo. Un rinnovato approccio alla rigenerazione urbana, incentrato sulla creazione di valore condiviso e misurabile nel tempo, può trasformare le città italiane e rispondere efficacemente alle sfide del futuro.

Principal Expert Real Estate TEHA Group – The European House Ambrosetti

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La polarizzazione delle opinioni sui grandi progetti

Opere pubbliche/2

Luigi Roth

Fare “la conta” dei nemici e degli amici è sempre stata la base delle relazioni politiche e istituzionali, per avere una visione complessiva dello scenario nel quale collocare il progetto di una grande opera e provare a fare delle ipotesi sul futuro. Mappare gli interessi di tutti, infatti, serve a definire l'influenza delle aspettative di ciascuno, utili a dare forma al progetto, e integrarle nel contesto storico, sociale ed istituzionale. Per mappare, però, bisogna ascoltare. Andare in tutte le sedi in cui si dibatte, sul territorio, nei tavoli istituzionali; bisogna capire i differenti punti di vista. Se emergono aspettative motivate e – talvolta – migliorative per l'opera e per la sua percezione, allora devono essere integrate nel processo. Altrimenti devono essere costruite delle alternative o – in ultima istanza, quando si tratta di pura opposizione o di richieste inaccettabili, perché negano l'essenza stessa dell'opera – semplicemente escluse dal quadro complessivo. Questo accade a tutti i livelli di complessità, e particolarmente nel caso di grandi opere infrastrutturali, per le quali le esigenze di ordine generale e quelle individuali sono molteplici e spesso – a un primo sguardo – contrapposte. Non sorprende quindi che le prime reazioni quando si deve realizzare una grande opera siano prevalentemente oppositive, e legate a paura e sfiducia. Le voci “contro” si espongono pubblicamente, generano interesse nei media – le notizie negative hanno più lettori, di solito – e, riportate di persona in persona, sembrano rispecchiare la maggioranza delle opinioni. A questo punto si crea una situazione di stabilità: chi è contro parla, e chi è a favore tace per propria tranquillità e prudenza. E l'opinione si polarizza: tra buoni e cattivi, tra chi ha bisogno di un nemico per sentirsi attivo nella società e chi invece si impegna seriamente nell'interesse collettivo, tra istanze motivate e strumentalizzazioni. Cosa fare, dunque, per non diventare vittime della polarizzazione? Le grandi opere si trovano sempre di fronte a questo tipo di scenario. E più il percorso di un'opera è lento e tortuoso, più la polarizzazione si sedimenta, rendendo il fare quasi secondario rispetto al sentito dire. Autostrada Pedemontana Lombarda non è che l'ultima di una serie di opere che ho visto progettare e realizzare, e in un quadro di complessità ogni volta differente. Ma la polarizzazione delle opinioni, almeno all'inizio, non è mai mancata. Quello che trovo diverso oggi non è il fatto che essa avvenga prevalentemente attraverso i social: sarebbe facile dare loro la colpa, da uomo del secolo scorso quale io sono, per allontanare il problema, ma la realtà è un'altra. A mio parere, la responsabilità è nostra, di tutti, che abbiamo smesso di analizzare le situazioni con i loro pro e contro, di ascoltare tutte le voci, lasciando spazio a uno sguardo superficiale e pretestuoso. Abbiamo capovolto la prospettiva: se prima l'appartenenza politica individuale forniva una chiave di lettura dei fatti collettivi, ora sembra essere una valida ragione per non guardarli. Ci si attiene al richiamo elettorale, all'immediatezza dell'inseguire un'onda di dissenso o di attualità, cavalcando ciò che scalda l'opinione, spesso trascurando il fatto che la pianificazione e gli obiettivi di interesse collettivo vanno al di là delle news di domani. Progettare, realizzare e gestire grandi opere infrastrutturali significa essere capaci di vedere al di là del presente, e fare delle scelte che alimentino la crescita nei cicli dello sviluppo economico. Nei fatti, bisogna riconoscere che le grandi opere sono necessarie e sono sempre motori di sviluppo sia per i territori che le ospitano sia in una logica più ampia di sistema, al servizio del Paese. Molti di coloro che si occupano della gestione della cosa pubblica sono seri e capaci. E provano a resistere all'epidemia della polarizzazione a tutti i costi, che spesso porta a buttare via anche ciò che c'è di buono, indifferentemente. E molte delle persone che si fanno portatrici delle istanze della società civile lo sono altrettanto. Quando un'opera di grandi proporzioni “atterra” su un territorio, i disagi possono essere importanti, ancorché temporanei, e le paure forse lo sono ancora di più. Però a molti di questi disagi - forse non a tutti - c'è una soluzione che risiede nel dialogo. Non urlato, non pretestuoso, ma sereno e costruttivo, anche se i punti di vista possono divergere. Le persone sono sempre meglio degli schieramenti che rappresentano, e tendono alla fine a fare scelte buone, non distruttive. Mi piace pensare che questo possa dipendere dal fatto che in tutti, a un certo punto, prevalga la capacità di vedere nell'altro una persona, e in un progetto il suo obiettivo. Il dialogo è ancora l'unico modo per rendere l'inevitabile cambiamento delle cose non un dramma, non una devastazione, ma soltanto un cambiamento; un passaggio naturale tra un prima e un poi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

MILIARDI DI EURO

Nel giro di qualche anno, lo stock di crediti deteriorati nell'euro sistema si è più che dimezzato, attestandosi a meno del 2% del

totale dei crediti; per le banche italiane, sono 56 miliardi di euro, meno del 2,5% del totale dei crediti in portafoglio (dati PwC al dicembre 2023).

Certezza sui tempi e semplicità per un recupero efficace

Crediti deteriorati

Brunella Bruno

Dieci anni fa, nell'ottobre del 2014, la Banca centrale europea (Bce) ha assunto l'attività di supervisore unico sulle istituzioni significative dell'area dell'euro. Da allora, una delle principali sfide affrontate a tutela della stabilità sistemica è stata quella dei *non-performing loans* (Npl), l'insieme – in ordine di patologia crescente – di crediti scaduti, inadempienze probabili (*unlikely-to-pay* o Utp) e sofferenze. All'indomani di due crisi consecutive, quella globale del 2008-09 e quella del debito sovrano nel 2010-12, le banche europee si sono ritrovate con una mole di crediti deteriorati senza precedenti. Nel 2016, gli Npl nell'eurosistema ammontavano a circa mille miliardi di euro. In media, il 6% dei prestiti delle banche dell'area era *non-performing*, con notevoli differenze tra Paesi e banche. A quelle italiane, per esempio, facevano capo oltre 300 miliardi di euro di crediti deteriorati (in media quasi il 20% dei prestiti in portafoglio), metà dei quali erano sofferenze. La portata del fenomeno ha reso necessarie azioni mirate anche da parte della Bce. Il timore del supervisore era innanzitutto che un eccesso di crediti deteriorati potesse compromettere la capacità del sistema bancario di erogare credito in quantità adeguata e in maniera efficiente. Questo perché prestiti dequalificati comportano per le banche maggiori costi e minori ricavi, minori utili reinvestiti a capitale, maggiori ponderazioni per il rischio. A parità di altre condizioni, l'effetto combinato è una riduzione di redditività e patrimonio. Solidi studi empirici (confermati da buona pratica bancaria) mostrano che problemi sul fronte della redditività e della capitalizzazione, qualunque ne sia l'origine, compromettono la capacità di erogare credito. Non è solo una questione di quantità ma anche di destinazione delle risorse prestate. Banche poco redditizie e sottocapitalizzate hanno incentivi distorti. Potrebbero essere indotte a ritardare il riconoscimento dei crediti deteriorati per evitare un ulteriore peggioramento della propria posizione economica e patrimoniale. Potrebbero addirittura arrivare a prestare di più alle imprese più fragili nel tentativo di rallentare il momento in cui l'insolvenza diventi manifesta. Gli economisti chiamano *evergreen* e *zombie lending* i fenomeni per cui banche “deboli” continuano a finanziarie imprese solo apparentemente sane (*zombie firms*), mantenendole artificialmente in vita. Con il fine di evitare accumuli di Npl nei bilanci bancari, tra il 2017 e il 2018 la Bce ha reso esplicite le sue aspettative su come le banche vigilate dovessero gestire tali crediti, introducendo linee guida pensate per indurle a classificare correttamente i prestiti, a gestire in modo attivo i crediti deteriorati, a riconoscere tempestivamente le perdite grazie a una “calendarizzazione” di modalità e tempi di rettifica del valore degli Npl. Nel giro di qualche anno, lo stock di crediti deteriorati nell'euro sistema si è più che dimezzato, attestandosi a meno del 2% del totale dei crediti; per le banche italiane, sono 56 miliardi di euro, meno del 2,5% del totale dei crediti in portafoglio (dati PwC al dicembre 2023). Una riduzione tanto cospicua quanto rapida dei crediti deteriorati è stata possibile anche grazie all'avvio di numerose operazioni di cessione di crediti. La cartolarizzazione con garanzia pubblica a supporto dei titoli di classe senior (Gacs) è stata lo strumento principale per trasferire sofferenze: dal 2017 al 2022 sono state realizzate 46 cartolarizzazioni con Gacs grazie a cui 118 miliardi (in valore nominale) di sofferenze sono usciti dai bilanci delle banche italiane. Nonostante i dati confortanti, il tema dei crediti deteriorati rimane delicato, innanzitutto poiché il rischio prima in capo al settore bancario non è stato eliminato ma solo trasferito nei portafogli di investitori specializzati a cui ora fanno capo circa 250 miliardi di euro di Npl. In secondo luogo, tuttora oltre 200 miliardi di crediti bancari sono in uno stadio *sub-performing* (cosiddetto stadio 2 della procedura di *impairment*). A differenza delle sofferenze, crediti Utp (che sono oltre la metà dei crediti deteriorati bancari) e *stage 2 loans* richiedono un approccio di gestione sofisticato, che non si limita al loro recupero del credito ma che ne preveda pure un eventuale rientro *in bonis*. Il tema del recupero e della valorizzazione dei crediti deteriorati si intreccia a quello della certezza del quadro giuridico-legale: semplicità e certezza dei tempi e delle procedure sono fattori chiave nelle fasi di ristrutturazione e recupero dei crediti. Secondo un rapporto dell'Eba del 2020, l'Italia presenta ancora un divario rispetto ad altri Paesi dell'Unione europea che si traduce non solo in tempi e costi di recupero più lunghi, ma anche in procedure di ristrutturazione del debito d'impresa più farraginose. Progressi in questo ambito sono auspicabili soprattutto con riferimento a Utp e *stage 2 loans* verso piccole e medie imprese, dati i riflessi degli esiti della loro gestione sull'economia reale del nostro Paese.

Dipartimento di Finanza e Baffi, Università Bocconi

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE  
Fabio Tamburini

VICEDIRETTORI  
Daniele Bellasio  
Jean Marie Del Bo  
Alberto Orioli  
(Vicario,  
Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE  
Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE  
Fabio Carducci (vice Roma)  
Balduino Ceppetelli  
Giuseppe Chiellino  
Marco Libelli  
Armando Massarenti  
Mauro Meazza (segretario di redazione)  
Gabriele Meoni  
Marco Mobili  
(vice caporedattore desk Roma)  
  
LUNEDÌ  
Paola Dezza  
  
UFFICIO GRAFICO CENTRALE  
Adriano Attus (creative director)  
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE  
Riccardo Barlaam  
(Economia e politica internazionale)  
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)  
Maria Carla De Cesari  
(Norme & Tributi)  
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)  
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)  
Laura La Posta (Rapporti)  
Stefano Salis (Commenti-Domenica)  
Giovanni Uggeri (Food24)  
Gianfranco Ursino (Plus24)  
  
ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI  
Marco lo Conte  
  
SOCIAL MEDIA EDITOR  
Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO 24 ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE  
Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE  
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE  
Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO  
Mirja Cartia d'Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano  
Tel. 023022.1 - Fax 0243510862

AMMINISTRAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA  
P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185  
Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390  
e-mail: letterealsole@ilsolc24ore.com

PUBBLICITÀ  
Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM  
DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano  
Tel. 023022.1 - Fax 023022.214  
e-mail: segreteria@direzionesytem@ilsolc24ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.  
Tutti i diritti sono riservati.  
Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta  
con mezzi grafici o meccanici  
quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI  
con “Pazzi per la matematica - I numeri sono  
fritti I” €8,90 in più;  
con “Riccardino - Collana Camillieri n.1”  
€9,90 in più;  
con “Il libro dell'astronomia” €12,90 in più;  
con “Il cuoco dell'Alcyon - Collana Camillieri n.2”  
€12,90 in più;  
con “Scopriamo l'Europa” €9,90 in più;  
con “La pensione di Eva - Collana Camillieri n.3”  
€12,90 in più;  
con “Gran Circo Taddai - Collana Camillieri n.4”  
€12,90 in più;  
con “Casa - Vendita e acquisti” €10,90 in più;  
con “Aspenia” €12,00 in più;  
con “HTSI” €2,00 in più.

Prezzi di vendita all'estero:  
Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



IL CODICE DI OGGI  
Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.





Commenti

La lettura per l'estate

# Cronaca di furfanterie e intrichi d'amore

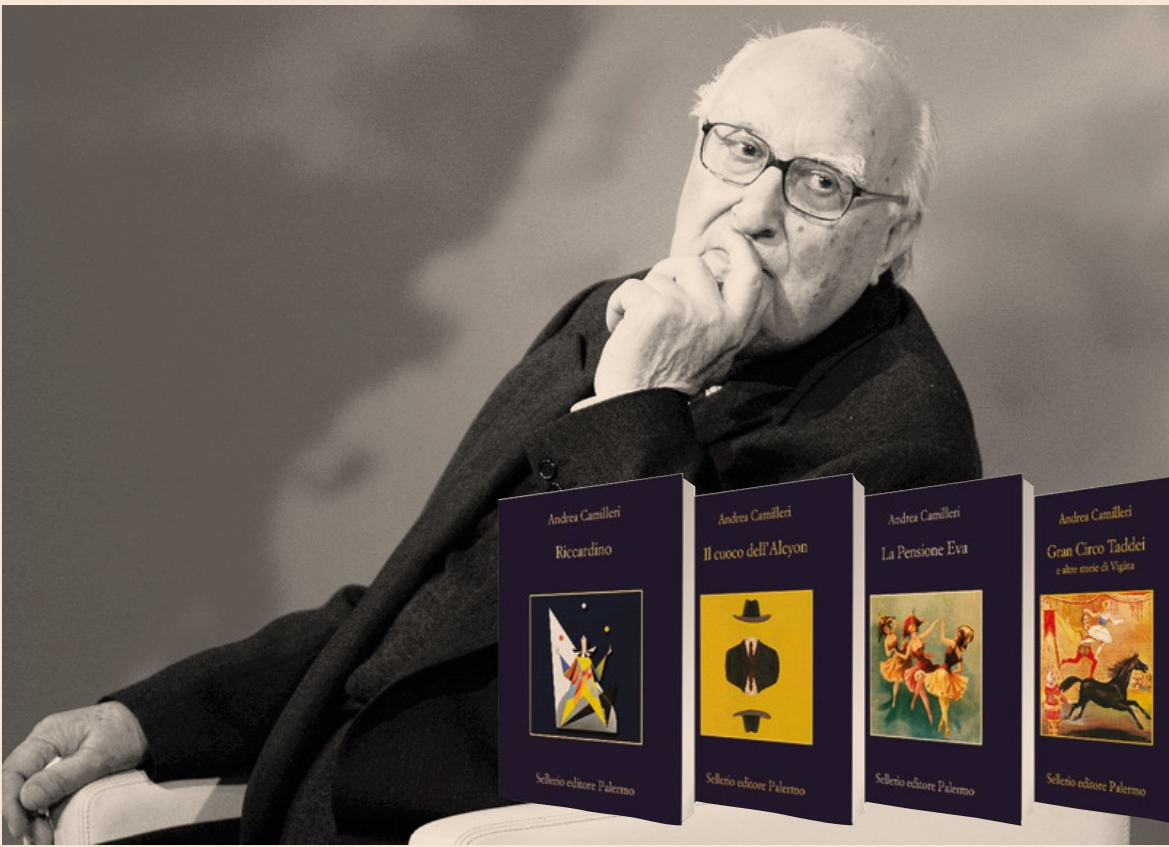
**In edicola.** La storia di uno scandalo nella Sicilia di inizio Novecento e dell'avvocato Teresi che lo denuncia finendo per patirne le conseguenze

Salvatore Silvano Nigro

La cronaca contorta e pazza di Vigàta è uno spinaio di furfanterie, sgangheratezze, deliramenti, e intrichi d'amore: un intreccio di balordaggini pubbliche e di magnifiche stolidezze private. Nel villaggio, l'innocenza è spesso un candore temerario, un'allucinazione; e l'onestà è il capolavoro di falsari della morale e del buonsenso caritativo. Lo stesso crimine è un refuso dell'intelligenza, una morbida beffa. E la tristezza nuda di un cimitero si presta agli esercizi di un petrarchismo peloso versato nel corteggiamento di una Lauretta in abiti vedovili e alla resa dei conti tra parenti. Il camposanto diventa una

gremita e agitata piazza d'armi e d'amori. Ci si mette anche il caso, che porta a rovescio ciò che si vorrebbe fosse il dritto. Le apparenze ingannano. E la realtà contempla situazioni che proliferano. Gli amori clandestini fanno sì che si formino collezioni di famiglie. La strampalatezza eccitabile è una corrente elettrica incontrollata: accende reazioni a catena, contagi come da «epidemia»; assurdità ossimoriche del tipo: «Un morto si reca all'obitorio ma cade strada facendo». Un dono di natura è capace di distorcere un'intera vita, e trasformare l'eletto in una «macchina» digerente, priva di «cuore», di «cervello», di funzioni sessuali.

**Autore di successo.** Andrea Camilleri (1925-2019) ha venduto più di 10 milioni di copie ed è stato tradotto in oltre trenta lingue



**LA COLLANA**  
Il Sole 24 Ore, in collaborazione con Sellerio editore Palermo, propone una collana estiva con alcuni capolavori di Camilleri. Dal 27 luglio, sono acquistabili sei volumi dell'autore siciliano. Si tratta di tre gialli: *Riccardino* (27 luglio), *Il cuoco dell'Alcyon* (3 agosto), *La setta degli angeli* (24 agosto) e di tre romanzi: *La pensione Eva* (10 agosto), *Gran Circo Taddei e altre storie di Vigàta* (17 agosto), *La cappella di famiglia* (31 agosto).

**DAL 24 AGOSTO**



**ANDREA CAMILLERI**  
**LA SETTA DEGLI ANGELI**  
Il volume (256 pagine) sarà in edicola a partire dal 24 agosto a € 12,90.

L'arco cronologico è lungo. Va dal 1862 al 1950, dopo avere attraversato l'aria viziata di stupidità e dissennatezza del ventennio nero. Gli otto racconti, o «storie» vigatesi, fanno libro. Si sostengono a vicenda. E sono unificati dal comune assoggettamento al regime della voce poderosa del narratore, che risuona dentro la scrittura. Presentano tutti un umorismo a lenta combustione, che non dirompe se non fuori dalle pagine, nelle reazioni dei lettori. Camilleri surriscalda le scene con accortezza, per liberare alla fine volatili delizie perfettamente godibili, estremamente divertenti. Raccoglie (nei racconti intitolati *Lo stivale di Garibaldi* e *La rettitudine fatta persona*)

- Questo libro racconta un fatto storico e punta l'indice sul fenomeno del rifiuto della conoscenza della verità
- Camilleri raccoglie l'eredità del Boccaccio, grande coreografo di processioni dietro reliquie per nulla sacre

l'eredità del Boccaccio, grande coreografo di processioni dietro reliquie che sacre non sono; e gran fabbro della «santità» blasfema di ser Ciappelletto. E se l'improbabile santità del personaggio di Camilleri non produrrà miracoli com'era accaduto con la «devozione» di «san Ciappelletto», un «miracolo» letterario operò di sicuro la «reliquia» di Garibaldi: «lo stivale insanguinato del Generalissimo». Alle onoranze dedicate allo stivale, alla processione, presero parte due giovani che ebbero così modo di affiarsi e di promettersi. Si chiamavano Caterina e Stefano. Si sposarono. Dal loro matrimonio nacque Luigi Pirandello.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
**24 ORE**



**TRANSIZIONE 5.0  
LE PROCEDURE**

NE “LE SINTESI DEL SOLE” TUTTE LE NOVITÀ SULLA TRANSIZIONE 5.0

Con il completamento del quadro normativo partono le agevolazioni per gli investimenti e l'innovazione delle imprese, con la possibilità di arrivare a un credito d'imposta fino al 45% delle spese sostenute. Il Sole 24 Ore presenta una guida in tre puntate di quattro pagine estraibili che prendono in esame le regole delle nuove agevolazioni e fanno il quadro degli altri incentivi previsti per le imprese.

2° PUNTATA: **TRANSIZIONE 5.0 - LE PROCEDURE**  
IN EDICOLA **VENERDÌ 23 AGOSTO**





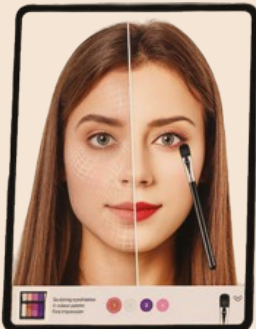
# Imprese & Territori

## Trasporto aereo

Traffico e lavori provocano il caos allo scalo di Bologna —p.17

## Naufragio di Palermo

Recuperati quattro corpi dal relitto affondato —p.18



### COSMETICA HI TECH

Gaming, avatar e comunità virtuali: lo sviluppo dell'industria cosmetica passa da intelligenza artificiale e realtà aumentata

**ilsole24ore.com/moda**  
L'articolo di **Marika Gervasio**

24 ORE  
PROFESSIONALE

Smart24  
Bonus edilizi

## Smart24 Bonus Edilizi

Una finestra  
sul mondo dell'edilizia.



smart24bonusedilizi.com

# Ex Ilva, disponibili i fondi Ue Partono i primi investimenti

## Siderurgia

Il Mef ha accreditato i 320 milioni del prestito ponte dopo il sì di Bruxelles

La dote per far ripartire gli impianti ammonta in totale a 620 milioni

Domenico Palmiotti

Nei giorni scorsi sono arrivati dal Mef i 320 milioni del prestito ponte Ue. La produzione dell'unico (per ora) altoforno in marcia (il 4) si è stabilizzata su una quota di oltre 5mila tonnellate di ghisa al giorno (era a 4mila quando sono arrivati i commissari). E ora in Acciaierie d'Italia in amministrazione straordinaria, l'ex Ilva, si lavora ad un nuovo step: riaccendere l'altoforno 1 e avere così due impianti in marcia per far risalire la produzione. Il riavvio avverrà entro fine ottobre. Le attività preliminari alla ripartenza sono cominciate. Lanciati gli ordini per rifare il crogiolo dell'altoforno 1, intervento da 60-70 milioni. Quest'ultimo lavoro, però, necessita dell'impianto fermo. E quindi avverrà dopo la rimessa in marcia dell'altoforno 2, prevista per i primi mesi del 2025, che intanto sconta la complicazione rappresentata dal fatto che l'impianto non è stato svuotato dalla precedente gestione aziendale, cosa invece avvenuta per l'1.

Rifatto il crogiolo all'1, ci sarà la riaccensione di quest'altoforno per poi fermare il 2 ed effettuare analogo operazione di sostituzione. Quest'anno, visto che un secondo altoforno operativo lo si avrà solo nell'ultima parte, la produzione è stimata tra 1,9 e 2,2 milioni di tonnellate. L'anno prossimo, con una migliore stabilizzazione, ci si dovrebbe attestare tra i 4,5 e i 5 milioni di tonnellate. Manutenzioni e ripristini sono nel piano di ripartenza di Acciaierie, finanziato con le prime risorse arrivate. Per l'azienda è stato avviato il 70% delle attività urgenti. E ai 320 milioni del prestito

ponte, sul quale la commissione Ue ha dato il via libera a metà luglio, si sommano i 300 che Ilva in amministrazione straordinaria, proprietaria degli impianti, ha già girato mesi fa, in due tranche da 150 ciascuna, ad Acciaierie in as. Adesso in cassa ci sono circa 420 milioni, essendo già stata impegnata per i lavori una quota dei 620 milioni. Altri fondi dovrebbero arrivare tra settembre e ottobre. Sono i 200-250 milioni - la negoziazione è aperta - di due banche americane (si veda il Sole24Ore del 13 luglio) e le risorse sono legate al pegno rotativo sul magazzino insieme ad alcune modifiche tecniche. In sostanza, la banche americane utilizzeranno il magazzino di Acciaierie come garanzia. Su quanto affluirà ad AdI, spiegano fonti vicine alla società, «si sta lavorando. Si è ancora in una fase di discussione».

Sul fronte degli stabilimenti, in tre reparti di Genova-Cornigliano-torneria, cilindri e revisione appoggi - dal 20 al 24 agosto è in corso, indetto dai sindacati, uno sciopero di un'ora alla fine del primo turno e di un'altra ora all'inizio del secondo, oltre al blocco dello straordinario. Si protesta contro i vuoti dell'organico. A Taranto, invece, è scattata la nuova cassa integrazione straordinaria prevista dall'accordo di fine luglio al ministero del Lavoro. Riguarda un numero massimo di 3.500 dipendenti sui 4.050 interessati nel gruppo. L'11 settembre, alle 11.30, sindacati e azienda avranno un primo incontro di verifica. Intanto, i dipendenti sospesi temporaneamente dal lavoro stanno percependo un trattamento di cassa rinforzato economicamente da un'integrazione del 10 per cento corrisposta da AdI. In questo modo la copertura della cassa sarà pari al 70 per cento della retribuzione lorda annua. E a proposito di cassa, a settembre azienda e sindacati si incontreranno per parlare di flessibilità come stabilito dall'intesa ministeriale. È previsto che i lavoratori, rinunciando alla pausa di mezz'ora, possano effettuare sei ore di lavoro anziché otto, coprendo le restanti due ore con le ferie o con la cassa integrazione.

Ma il mese prossimo sarà significativo per l'ex Ilva anche per altre due questioni: la presentazione delle manifestazioni di interesse



IMAGOECONOMICA

### Acciaio.

Una veduta del polo siderurgico ex Ilva di Taranto

da parte dei potenziali investitori, che deve avvenire entro il 20, e le scelte delle imprese dell'indotto i cui crediti verso AdI sono stati riconosciuti prededucibili. Di proposte dai possibili investitori sinora non è arrivato nulla, ma era prevedibile. Quasi scontato che i gruppi si palesino in prossimità della scadenza. Gruppi che allo stato restano i sei noti, ovvero gli indiani di Vulcan Steel e Steel Mont (sono in-

sieme), gli ucraini di Metinvest, i canadesi di Stelco e gli italiani Marcegaglia e Sideralba, quest'ultimi relativamente alla produzione dei tubi. Il ricorso alla decarbonizzazione da parte dei nuovi investitori avrà priorità nella valutazione delle manifestazioni di interesse. Acciaierie ha intanto confermato che riconoscerà un 10 per cento in più, dal 70 all'80% del credito prededucibile, ai fornitori che cederanno ad un istituto bancario o intermediario finanziario diverso da Sace, il proprio credito. Entro il 9 settembre le imprese dovranno presentare il nome dell'intermediario ad Acciaierie d'Italia, che si riserva di non accettare la cessione se questi "non sia di primario livello, con sede in Italia e, comunque, ove l'operazione proposta non sia incondizionatamente pro-soluto". AdI infine si impegna a pagare l'80 per cento del capitale "a condizione che il fornitore presenti entro e non oltre il 16 settembre un accordo di factoring pro soluto". La restante parte del credito è soggetta a rinuncia dall'interessato.

**Il primo obiettivo è la ripartenza dell'altoforno 1 entro la fine di ottobre**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Già in crescita la produzione di ghisa da 4mila a oltre 5mila tonnellate al giorno**

## PANORAMA

### FRIULI-VENEZIA GIULIA

## Lignano Sabbiadoro, via alle gare per le spiagge

È aperta da ieri la gara per l'assegnazione delle concessioni demaniali di Lignano Sabbiadoro, 8 chilometri di spiaggia dorata finissima a NordEst. L'avviso è stato pubblicato sul Bollettino ufficiale regionale del Friuli-Venezia Giulia e - spiega in una nota il vicesindaco Manuel Massimiliano La Placa - riguarda 17 concessioni tra stabilimenti balneari, bar e ristoranti e circa 31 ettari di arenile: «Tutto a gara fino al 7 ottobre, con affidamenti di durata massima di 15 anni, da assegnare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa» e per «favorire la presentazione di progetti di peso per la nostra spiaggia». La Placa parla anche di un contesto «normativo e giurisprudenziale molto complesso, con i Comuni lasciati in prima linea con tempistiche strette, in assenza di quei decreti e norme di completamento della materia che da lungo tempo avrebbero dovuto giungere dai vari Governi». Il vicesindaco ricorda che «a ottobre 2023 eravamo già pronti a predisporre i bandi» e che «le pesanti conseguenze delle mareggiate di novembre ci hanno posto davanti alla necessità di prorogare le scadenze per "procedere con il ripristino dell'arenile"». Sono interessati dalle gare gli stabilimenti balneari e i pubblici esercizi attualmente in gestione a Li.sa.gest e Ge.Tur, Lido del sole, Bagno Italia, Il Gabbiano, Bagno Lignano, Portofino, Ausonia, Lido City, La Sacca (anche il ristorante), Il giardino e Punta Faro (anche il bar). E ancora il bar Freccie Tricolori, la struttura ludica Mela Gaya e il noleggio natanti Doggy Beach.

Lo scorso giugno la Regione Friuli-Venezia Giulia ha illustrato i criteri inseriti nelle linee di indirizzo per il rilascio di concessioni demaniali marittime, con l'obiettivo di «Creare valore e migliorare l'offerta turistica della regione rendendola congrua a tutti i target», ha spiegato l'assessore regionale al Demanio, Sebastiano Callari. Da qui l'inserimento nelle linee guida per il rilascio delle concessioni demaniali marittime di una porzione minima di area da destinare a spiaggia libera in cui assicurare servizi quali le pulizie e il salvamento, ma anche la possibilità di allargare l'offerta a un settore di lusso ad esempio con la finanza di progetto ovvero la presentazione di un progetto di pubblico interesse da realizzarsi su un bene del demanio marittimo. Il documento è stato condiviso con i rappresentanti dei Comuni costieri e delle associazioni dei balneari. Il criterio base è la qualità, «tanto che assieme ai Comuni abbiamo condiviso l'idea che l'offerta economica non sia tanto rilevante quanto invece lo sia la creazione di offerte turistiche ricreative di grande valore e diversificate: questo aspetto crea valore, lavoro e genera Pil» ha chiarito l'assessore.

—Barbara Ganz

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## TLC

## Crédit Agricole finanzia i piani di Circet Italia

Crédit Agricole Italia ha erogato un finanziamento Esg linked da 10 milioni di euro a Circet Italia, per «supportare i piani di investimento delle imprese attraverso operazioni finanziarie finalizzate ad adottare comportamenti e strategie di business sempre più sostenibili, in grado di creare benefici condivisi per il territorio nel lungo periodo», come specificato in una nota.

Nel dettaglio, la banca supporterà il piano di investimenti quinquennale di Circet, dedicando particolare attenzione allo sviluppo della banda ultra larga e al processo di diversificazione in infrastrutture energetiche tradizionali e rinnovabili, e sosterrà le esigenze di cassa tali da garantire continuità produttiva lungo un percorso di crescita esponenziale. Il finanziamento è abbinato ad un meccanismo di riduzione del pricing, connesso al raggiungimento di alcuni obiettivi di sostenibilità tra cui la diminuzione delle emissioni CO2 per l'intera durata dell'operazione e l'incremento della presenza di genere femminile tra il management.

Circet Italia, costituitasi nel 1989 come Ceit e con sede a San Giovanni Teatino (Chieti), è attiva nei servizi per le infrastrutture di tlc, trasporto ed energia da oltre 30 anni. Dal 2022 la società fa capo alla multinazionale francese Circet, tra le maggiori fornitrici di servizi di rete in Europa e uno dei principali player mondiali nel mercato tlc, con sedi in Italia, Francia, Germania, Benelux, Grecia, Regno Unito, Romania, Spagna, Svizzera, Marocco e Stati Uniti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Sud Sardegna, riassetti ancora al palo

## Industria

Aperte le vertenze per gli stabilimenti Glencore, Eurallumina e Sider Alloys

Davide Madeddu

Per i sindacati non c'è più tempo da perdere: sollecitata la convocazione del tavolo ministeriale per affrontare le vertenze che riguardano il polo industriale di Portovesme. Che significa Glencore, Eurallumina e Sider Alloys. Nel primo caso la vertenza della Glencore interessa gli stabilimenti gestiti dalla controllata Portovesme srl situati a Portovesme e a San Gavino. A pressare sono le organizzazioni sindacali di Filctem, Femca e Uiltec, dopo l'incontro con

l'assessore regionale dell'Industria Emanuele Cani per fare il punto sullo stato della vertenza iniziata lo scorso anno quando l'azienda, a causa degli alti costi dell'energia, ha deciso di ridurre le produzioni e fare ricorso alla Cassa integrazione. Nel frattempo, oltre alle manifestazioni, ci sono stati anche i progetti per produzioni alternative.

Un'iniziativa riguarda la sperimentazione per la produzione di bismuto negli impianti utilizzati per i lingotti di piombo. Il progetto prevedeva che dalle stesse lavorazioni si potessero ricavare concentrati del materiale utilizzato sia in ambito chimico sia farmaceutico. C'è poi il nodo Portovesme e il progetto per la realizzazione dell'impianto per la produzione di litio da utilizzare per le batterie in un piano di investimenti che vale oltre mezzo miliardo. «Per il sito di Portovesme, la società ha dichiarato

di avere in corso uno studio di fattibilità per il progetto litio ma i termini per la presentazione dei risultati dello studio sono slittati per diverse volte e ancora oggi non vengono indicati i tempi - scrivono i sindacati -. La Glencore ha dichiarato che con l'energia a 70 euro per MWh, avrebbe fatto ripartire la linea zinco sino al cambio di produzione con il litio. A oggi il tavolo tecnico insediato al Mimit non ha prodotto nessun risultato tangibile sul tema energetico per superare il problema».

Al futuro dello stabilimento che la Glencore gestisce con la controllata Portovesme Srl è legato il destino di circa 1.200 lavoratori tra diretti e appalti. Quella della Glencore non è l'unica vertenza aperta. Tra le richieste dei sindacati c'è quella relativa al futuro dell'Euralumina, l'azienda controllata dalla russa Rusal che a Portovesme ha

un piano da 300 milioni di euro e l'inserimento di un migliaio di persone, per rimettere in marcia la raffineria che sino al 2009 trasformava la bauxite in allumina. A frenare il progetto di sviluppo è la questione energetica perché lo stabilimento, per poter ripartire, ha necessità di vapore.

Altro nodo da sciogliere è quello della Sider Alloys, l'azienda che ha rilevato lo smelter dall'Alcoa e ha un piano di investimenti che superano i 140 milioni di euro e oltre 300 assunzioni. «Le garanzie Sace con Invitalia ancora non arrivano e il rilancio ancora non parte - denuncia Roberto Forresu, segretario regionale Fiom - per questo motivo è necessario che ci sia una interlocuzione di alto livello, anche alla luce del fatto che lo Stato è presente nella compagine aziendale con una quota».



**I sindacati in pressing per definire i programmi di rilancio delle aziende**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Imprese & Territori

# Bologna, traffico e lavori provocano il caos all’aeroporto Marconi

Infrastrutture

Estate di polemiche per lo scalo emiliano finito anche sotto la lente Enac

Caiumi (Confindustria): «Servono uno scatto e maggiori investimenti»

Ilaria Vesentini

Turisti e passeggeri postano scene da terzo mondo ammassati e bivaccati davanti ai cancelli di imbarco dell’aeroporto di Bologna. La polizia denuncia ufficialmente l'impossibilità di garantire i normali servizi di sicurezza nello scalo. Il gruppo ParkinGO segnala problemi di accesso all'infrastruttura con danni all'operatività e alla clientela. Il sindaco accusa la società di gestione di perpetuare da tre anni disagi deplorevoli per l'immagine di Bologna. I comitati di quartiere portano avanti battaglie legali per dimostrare l'incompatibilità dell'aeroporto con buona parte della città per rumore e inquinamento da sorvoli. E i vertici dell'Aeroporto di Bologna (AdB), costretti da settimane a difendersi dalle accuse di continui disservizi, sono arrivati a indire un'assemblea straordinaria dei soci.

Gli occhi sono puntati su un traffico aereo cresciuto a ritmi impen-

sabili dopo la pausa Covid (tanto da aver raddoppiato i numeri dal 2009 e aver toccato quest'estate il record storico) e lavori di ampliamento e riqualificazione arrivati al loro picco proprio in piena stagione turistica, sui 200 milioni di investimenti del masterplan aggiornato al 2026, con inevitabili ripercussioni per chi viaggia. Uno stato di congestione e alta tensione che ha portato l'Enac a mettere l'aeroporto emiliano sotto la lente, per valutarne la capacità operativa e infrastrutturale in vista della prossima stagione estiva (non è il solo scalo: anche Bergamo, Venezia, Napoli, Catania e Palermo sono nel monitor dell'ente nazionale).

Resta però il fatto che il "Guglielmo Marconi" è un impianto degli anni Ottanta dentro la città, con spazi limitati di espansione e problemi di convivenza con i residenti già oggi che è il settimo scalo italia-

no per traffico passeggeri (10 milioni nel 2023) e terzo nel cargo (dopo Roma e Milano). Un cruccio per gli industriali del territorio, come più volte denunciato dal presidente di Confindustria Emilia, Valter Caiumi, sin dal suo insediamento nel 2019: «L'aeroporto è un asset nevralgico per una regione crocevia d'Europa che ha la più alta propensione all'export del Paese e che sta investendo moltissimo sull'attrazione di imprese e talenti, e non è una infrastruttura adeguata a questo ruolo. Serve uno scatto e servono investimenti calibrati sul doppio degli utenti attuali».

Il masterplan è invece tarato su 12,5 milioni di utenti nel 2030, traguardo sempre più vicino, dato che lo scalo continua a inanellare record di arrivi e partenze, complice anche l'Alta velocità ferroviaria raggiungibile in sette minuti di navetta sopraelevata: a luglio si è superato il muro di 1,1 milioni di passeggeri, a giugno si era toccato il milione (+10% nei primi sei mesi rispetto all'anno prima). E qui si innesta l'altra polemica, perché mentre Bologna esplode stentano gli altri tre aeroporti della via Emilia, ossia Parma, Forlì e Rimini (4 scali in 217 km, uno ogni 50 km, quando l'Ue suggerisce distanze minime di 200 km), tutti e tre reduci da onerosi salvataggi per opera di privati e lontanissimi dal break even. «Pensare di redistribuire i flussi di Bologna su scali vicini è una boutade elettorale di chi non conosce logiche e organizzazione del traffico



ENRICO POSTACCHINI  
Presidente  
Aeroporto  
di Bologna



Sotto pressione.  
L'aeroporto di Bologna è al centro di polemiche per la gestione dell'attività durante i mesi estivi

aereo. I vettori si spostano in base alle destinazioni che riempiono di più i voli e alle politiche di incentivo, non possiamo né a spingerli altrove né trattenerli qui. L'aeroporto è una piattaforma-interfaccia dove operano decine di soggetti con funzioni proprie, fuori dal nostro controllo», replica Enrico Postacchini, presidente di AdB e di Confcommercio-Ascom, in quota Camera di commercio di Bologna, primo azionista (con il 39,1% della società listata dal 2015 a Milano al segmento Euronext Star, 144 milioni di euro di fatturato 2023 e 16,7 di utile netto. Il sindaco Matteo Lepore, tra Comune e Città metropolitana di Bologna, accentra il 6% delle azioni e la Regione un 2 per cento. Polemiche esagerate, dunque,

quelle saettate contro lo scalo emiliano per mala gestio? «Siamo stati sconfessati solo sulla ripresa del traffico aereo post-Covid, molto più rapida del prevedibile – assicura il presidente – e, come noi, tutti gli aeroporti in Europa che gestiscono voli sia di linea sia low cost. Il piano di investimenti approvato da Enac sta avanzando come da programma. Durante il Covid abbiamo privilegiato piazzali e spazi esterni, altrimenti oggi non saremmo in grado di ricevere aerei passeggeri, traffico merci e aviazione privata». Oltre al parcheggio multipiano (2.200 stalli su 8 livelli) oggi sono in corso i lavori interni, quelli che creano disagi ai viaggiatori, per creare un nuovo terminal di 25mila mq e 750 mq in più di spazi nell'area Shengen, un raddoppio. Per tamponare l'emergenza estiva sono stati intanto assunti altri 40 stagionali "facilitatori" a supporto del personale di terra e la Polizia aeroportuale ha chiesto alla Prefettura una ventina di unità in più di personale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Roma, maxi incendio nel Pratone di Cinecittà

L'episodio

A fuoco sterpaglie  
Quattro i soccorritori  
ustionati e in codice rosso

Roma brucia ancora dopo il rogo che, a inizio agosto, ha mandato in fumo gran parte della collina di Monte Mario. Un maxi incendio di sterpaglie è divampato nel primo pomeriggio di ieri nel cosiddetto "pratone" che abbraccia i quartieri di Torre Spaccata e Cinecittà, alla periferia est della Capitale. Le fiamme, alimentate dal vento, si sono propagate con rapidità e hanno ustionato quattro soccorritori impegnati nelle operazioni di spegnimento.

Si tratta di un caposquadra dei vigili del fuoco e di tre volontari della protezione civile, tra cui una donna, che sono stati trasportati in codice rosso all'ospedale Sant' Eugenio. Paura tra i residenti, con le fiamme che hanno lambito le abitazioni. Una colonna di fumo nero si è rapidamente sollevata sulla zona, ben visibile anche a diversi chilometri di distanza. Sul posto polizia, carabinieri e pattuglie della polizia locale che hanno chiuso al traffico alcune strade per consentire le operazioni di spegnimento e mettere in sicurezza l'area. L'incendio è stato circoscritto dopo alcune ore, ma restano da chiarire le cause.

—R.I.T

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Turismo di lusso nella capitale: 14 grandi alberghi verso l’apertura

Industria dell'ospitalità

Gli investimenti trainati dalle catene internazionali. In arrivo oltre 1.500 camere

Enrico Netti

Non ha ancora dispiegato tutte le sue potenzialità e offre ampi spazi di sviluppo nel segmento lusso. È Roma, metropoli su cui negli ultimi tre anni si concentrano gli investimenti delle catene alberghiere di lusso. «Nei prossimi anni a Roma è prevista l'apertura di almeno 14 hotel di fascia alta con oltre 1.500 camere. Oggi l'offerta è guidata dagli hotel a quattro stelle seguita dai tre stelle – spiega Marco Zalamena, Head of hospitality di EY Italia –. Il lusso è solo il 9% dell'offerta totale di camere, ma il numero di strutture vendute è cresciuto del 30% dal 2018 al 2023, anno in cui c'è stato il record di investimenti con 412 milioni di euro». Una corsa alimentata dalla scarsa presenza delle catene alberghiere internazionali.

«Roma offre ancora spazio per l'ingresso di altri brand premium» ricorda il top manager di EY. L'arrivo dei gruppi alberghieri del lusso porta importanti ricadute sul territorio a partire «dai lavori di ristrutturazione il cui valore è tra il 50 e il 100% del valore della transazione con importanti ricadute sul Made in Italy – continua Zalamena – mentre la spesa sul territorio dei clienti di hotel a 4 e 5 stelle è in media tra una e due volte il valore della camera».

Quando il costo medio di una camera è di oltre mille euro a notte è facile cogliere il valore della clientela premium. Gli spazi di crescita non mancano perché scorrendo le piattaforme di prenotazione si scopre che,



Al top. L'Hotel Bvlgari Roma è stato premiato come il migliore al mondo

per esempio, a Roma manca un 5 stelle Mandarin Oriental, un Four Seasons o un Belmond. Qualche giorno fa Virtuoso Travel, network di professionisti del turista di lusso, ha premiato Hotel Bvlgari Roma come il migliore albergo del mondo.

Giuseppe De Martino, presidente Industria del turismo e tempolbero di Unindustria Roma e Lazio ricorda che nella Capitale lo scorso anno il turismo ha raggiunto gli 8,5 miliardi di valore di ricchezza distribuita sul territorio. «Per Roma l'apertura di nuovi hotel a 4 e 5 stelle è una enorme opportunità e uno stimolo per rinnovare le altre strutture – commenta De Martino –. Si colma così il gap con altre capitali come Parigi e Londra e Roma diventa più attrattiva anche per una clientela alto spendente più giovane».

Nel mirino ci sono i very important clients, nuova generazione di ricchi provenienti dai Brics. «L'Italia sta sperimentando la crescita dei flussi turi-

stici e nel 2023 c'è stato il ritorno ai numeri record visti nel 2019 – sottolinea Zalamena –. I turisti provenienti dai mercati emergenti come quelli di Cina, India e Sud America apprezzano le destinazioni della Penisola senza dimenticare il consolidamento del mercato del Nord America con la sua clientela high spender e quelli del Nord Europa. L'Italia offre più destinazioni di fascia alta rispetto a Francia, Germania e Regno Unito». Un dinamismo che spiega come nel primo semestre siano stati venduti a Roma 6 hotel di dimensioni medio-grandi per 290 milioni. Perché la Capitale è un polo su cui anno dopo anno si riversano investimenti milionari. Dei 1,6 miliardi investiti nel 2023 per acquistare strutture alberghiere in tutta Italia, secondo il report «Italy hotel investment 2023» di EY, poco più di un quarto è stato allocato a Roma con un trend in linea con quello dell'anno precedente. In particolare, nel 2023, sono stati venduti nella Capitale dieci hotel per complessive 834 stanze con una valutazione media di ben 494mila euro per stanza. Quotazione record se si confronta con i 298mila euro di valore di una camera a Milano.

enrico.netti@ilssole24ore.com

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Zalamena (EY): «Il lusso è solo il 9% dell'offerta e la Capitale offre spazio per l'ingresso di altri brand premium»**



## LE PAUSE CHE ALIMENTANO IL TUO BENESSERE

I benefici del digiuno intermittente sono moltissimi: ci aiuta a dormire meglio, a perdere peso, a potenziare le prestazioni sportive e a migliorare la nostra salute. Questo libro scritto da **Antonella Viola e Antonio Paoli** in modo chiaro e immediato, è ricco di consigli pratici per iniziare, fin da subito, a vivere meglio. Da assaporare pagina dopo pagina.

**IN EDICOLA DA GIOVEDÌ 29 AGOSTO CON IL SOLE 24 ORE A € 14,90\*.**  
\*Oltre al prezzo del quotidiano. Offerta in edicola fino al 29/09/2024.

	 Ordina la tua copia su Primaedicola.it e ritira, senza costi aggiuntivi, né pagamento anticipato, in edicola.	 Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore <b>02 30300600</b>	<b>Shopping   24</b> In vendita su Shopping24 offerta.ilssole24ore.com/ digiunointermittente	 Per trovare l'edicola più vicina vai su <b>s24ore.it/24orepoint</b>
--	---	--	---	--



## Imprese & Territori

### La tragedia del veliero

# Naufragio del Bayesian: recuperati quattro corpi

#### Palermo

Identificato quello del banchiere Bloomer  
Nel relitto altri due cadaveri

Si indaga su presunti errori umani, interrogato il comandante Catfield

#### Silvia Pieraccini

Nella terza giornata di ricerche, ieri i sommozzatori della Guardia costiera e dei Vigili del fuoco sono riusciti a individuare cinque dei sei corpi rimasti intrappolati nelle lussuose cabine del Bayesian, il veliero Perini lungo 56 metri che, fino alle quattro di lunedì mattina, dondolandosi dolcemente sul mare di fronte alla costa di Porticello, a 20 chilometri da Palermo, in attesa di ripartire per una vacanza da sogno nei mari siciliani. Poi la tromba d'aria, forse l'errore umano, lo yacht con 22 persone a bordo (tra cui dieci membri dell'equipaggio) che affonda, e i sogni che si spezzano.

Tra le cinque vittime individuate ieri (una non è stata ancora portata a terra) sarebbero stati identificati: il presidente di Morgan Stanley International, Jonathan Bloomer, 70 anni, con la moglie Ann Elisabeth Judith; l'avvocato americano Christopher Morvillo con la moglie Nada. Ancora in mare l'armatore, il magnate britannico Mike Lynch, 59 anni, che aveva invitato alcuni amici in barca per

festeggiare l'assoluzione nell'inchiesta americana che lo ha visto coinvolto per frode dopo la vendita al colosso Hewlett Packard della sua azienda tecnologica Autonomy per 11 miliardi di dollari e la figlia Hannah, 18 anni, mentre la moglie di Mike Lynch, Angela Baccarese, è tra i 15 superstiti (tra cui 9 membri dell'equipaggio) che sono riusciti a mettersi in salvo in quella notte maledetta.

Le vittime a questo punto sono sette, visto che si deve aggiungere il cuoco di bordo Recaldo Thomas, il cui corpo era stato recuperato subito dopo l'incidente. Nei prossimi giorni saranno eseguite le autopsie sui cadaveri. I soccorritori hanno

#### IL COMANDANTE

**Otto anni di esperienza**  
James Cutfield, 51 anni di nazionalità neozelandese, è il comandante del Bayesian. Ieri è stato ascoltato dagli investigatori della Procura di Termini Imerese sul disastro di Palermo. Secondo le prime ricostruzioni, Cutfield sarebbe un esperto di imbarcazioni di lusso, con almeno otto anni di esperienza. Prima di essere ingaggiato da Lynch aveva lavorato con armatori turchi.



**JAMES CUTFIELD**  
Comandante del Veliero Bayesian

lavorato fin dall'alba, aiutati da un robot telecomandato capace di indagare il fondale marino e di registrare immagini e da una squadra di sommozzatori dei vigili del fuoco arrivati da Genova, la stessa squadra che nel 2012 aveva lavorato al recupero delle vittime della nave da crociera Costa Concordia, naufragata all'isola del Giglio.

Intanto vanno avanti le indagini della Procura di Termini Imerese guidata da Ambrogio Cartosio, che ieri ha sentito i superstiti del naufragio, tra cui il comandante James Catfield, 51 anni e una lunga esperienza alla guida di grandi barche, interrogato per due ore per cercare di ricostruire la dinamica dell'incidente.

Restano da chiarire le cause dell'affondamento, avvenuto in pochi minuti, che non si ritiene possa imputarsi solo al maltempo: escluse la rottura dell'albero alto 75 metri e dello scafo, si sta facendo largo l'ipotesi dell'errore umano.

Gli inquirenti stanno cercando di capire perché il veliero abbia imbarcato acqua, se è stato lasciato il portellone aperto o se la deriva che pesca fino a dieci metri, trovata parzialmente sollevata dai sommozzatori, abbia compromesso la stabilità dell'imbarcazione. La Procura sta lavorando con grande riservatezza, e finora nessun magistrato ha parlato.

Oltre all'inchiesta penale è stata aperta anche un'inchiesta amministrativa, affidata alla Direzione marittima di Palermo come articolazione del ministero dei trasporti, per accertare il rispetto delle norme di sicurezza previste dal codice della navigazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

#### I personaggi



**MIKE LYNCH**  
Non trovato il tycoon di Autonomy

Il 59enne tycoon britannico Mike Lynch ha fondato la società informatica Autonomy nel 1996. Il suo corpo e quello della figlia diciottenne Hannah, dopo il naufragio dello yacht Bayesian, non sono ancora stati ritrovati. Nato a Londra, figlio di un'infermiera e di un pompiere, Lynch è considerato il Bill Gates britannico. Dopo la vendita di Autonomy a Hp per 11,1 miliardi di dollari era entrato in una spirale di problemi legali dovuti al deal col colosso americano, che gli era costato un processo a San Francisco con 15 capi di imputazione. Due mesi fa l'assoluzione.



**JONATHAN BLOOMER**  
Presidente di Morgan Stanley international

Tra le vittime del naufragio dello yacht Bayesian c'è anche Jonathan Bloomer, 70 anni, presidente di Morgan Stanley International dal 2018, la controllata con sede a Londra della banca d'affari americana. Bloomer era ospite con la moglie Judy. Il banchiere era entrato in Morgan Stanley nel 2016, dopo aver ricoperto incarichi di vertice in ambito finanziario e assicurativo, da Prudential a Arthur Andersen. Lo scorso anno è stato nominato presidente del consiglio di amministrazione dell'assicuratore britannico Hiscox. Aveva guidato il comitato di revisione contabile di Autonomy.



**CHRIS MORVILLO**  
Il legale dello studio Clifford Chance

Christopher Morvillo era uno dei partner dello studio legale Clifford Chance di New York. Il suo corpo è stato ritrovato ieri. Aveva difeso Mike Lynch nel processo seguito all'acquisizione di Autonomy da parte di Hp. Nel suo profilo sul sito di Clifford Chance viene descritto come un legale con vasta esperienza nel rappresentare clienti aziendali e privati nelle indagini governative, nei relativi procedimenti normativi e civili e nelle indagini interne. Dal 1999 al 2005, ha lavorato come assistente procuratore degli Stati Uniti per il distretto meridionale di New York.

—S.PI.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Una fortuna sviluppata tra sistemi hi tech, alta finanza e Servizi segreti

#### I retroscena

Dall'iniziativa legale promossa da HP la luce sugli affari di Lynch

#### Silvia Martelli

Il nome di Mike Lynch, ex magnate della tecnologia britannica scomparso nel naufragio del suo yacht in Sicilia, negli ultimi anni è stato indissolubilmente legato a uno dei casi legali più complessi e controversi, legato alla sua società di software Autonomy. Durante il processo è ben presto emerso che dietro le aule di tribunale e le intricate vicende finanziarie si celava una fitta rete di connessioni che abbracciava l'alta finanza, i servizi segreti britannici e i più prestigiosi studi legali di Londra.

La vicenda giudiziaria di Lynch, che ha visto l'imprenditore scontrarsi con le autorità britanniche e americane a seguito dell'acquisizione di Autonomy da parte di Hewlett-Packard (HP) per 11,1 miliardi di dollari nel 2011, ha messo infatti in luce non solo la scorretta gestione aziendale, ma anche i rapporti strettissimi che il magnate aveva coltivato nel corso degli anni. Una rete di relazioni che si estendeva ben oltre il mondo della tecnologia, offrendo uno spaccato delle complesse dinamiche di potere tra finanza, giustizia e sicurezza nazionale nella capitale britannica.

Lynch ha costruito la sua fortuna con Autonomy, un'azienda pioniera nell'utilizzo dell'intelligenza artificiale per l'analisi dei dati non strutturati. Con sede a Cambridge, Autonomy è cresciuta rapidamente, ben presto attirando l'attenzione dei grandi investitori della City di Londra. Tra i suoi primi sostenitori finanziari ci sono stati il fondo di venture capital Innovacom e Softbank. In seguito il supporto di banche d'investimento come Goldman Sachs e Ubs ha permesso a Lynch di consolidare la posizione di Autonomy come leader di mercato, rendendola un obiettivo ambito per le grandi multinazionali. Goldman Sachs ha inoltre avuto un ruolo cruciale nel consigliare Lynch durante alcune delle fasi più delicate della crescita di Autonomy. Anche JP Morgan è stata coinvolta nelle operazioni di finanziamento che hanno sostenuto l'espansione dell'azienda.

Queste connessioni non solo hanno fornito a Lynch il capitale necessario per crescere, ma gli hanno anche garantito accesso a una rete di influenti figure del settore finanziario. Le relazioni con figure di spicco della finanza hanno inoltre fatto sì che Lynch si costruisse un'immagine di solidità e fiducia, che si è poi sgretolata quando HP l'ha accusato di aver gonfiato artificialmente il valore di Autonomy, portando a una delle acquisizioni più disastrose nella storia della tecnologia.

Uno degli aspetti meno noti riguarda poi i presunti rapporti di Lynch con l'Intelligence britannica. Secondo la stampa inglese, già nel 2011 Lynch era stato invitato a pranzo al quartier generale dell'Intelligence britannica per discutere di temi legati alla sicurezza e alla tecnologia. Come fondatore di un'azienda tecnologica con accesso a dati sensibili, Lynch ha

Monza in un'azienda che si occupa di servizi ambientali. Le squadre dei Vigili del fuoco del Comando di Monza sono rimaste a lungo al lavoro per liberare il corpo del giovane.

inevitabilmente attratto l'attenzione delle agenzie di sicurezza nazionale. Autonomy, infatti, ha sviluppato software utilizzati da diverse agenzie governative e forze dell'ordine per analisi dei dati e prevenzione di crimini. Questo ha alimentato speculazioni su una possibile collaborazione di Lynch con l'Intelligence britannica, in particolare con il Government Communications Headquarters, l'agenzia governativa responsabile della sicurezza informatica e delle intercettazioni.

Sebbene non ci siano prove concrete che dimostrino un legame diretto tra Lynch e il GCHQ, le speculazioni si sono intensificate dopo l'inizio del procedimento legale. Alcuni ritengono che la conoscenza da parte di Lynch di informazioni sensibili abbia influenzato l'approccio delle autorità britanniche nei suoi confronti, inducendo una certa cautela nell'affrontare il caso. Altri, invece, ipotizzano che l'interesse dell'Intelligence per la tecnologia di Autonomy abbia reso l'azienda un asset di interesse strategico per la sicurezza nazionale, contribuendo a proteggere Lynch da un'azione giudiziaria più immediata e severa.

Inoltre, nel 2013, Lynch aveva

**Stretti i rapporti con i vertici dell'Intelligence britannica e con ex funzionari**

co-fondato l'azienda di cybersecurity Darktrace in collaborazione con ex funzionari dell'Intelligence britannica, tra cui Stephen Huxter, una figura di alto livello nel team di difesa informatica dell'MI5, successivamente nominato amministratore delegato di Darktrace.

Anche l'ex capo dell'MI5 Jonathan Evans ha fatto parte del consiglio di amministrazione di Darktrace e Jim Penrose, dopo 17 anni alla National Security Agency statunitense, ha diretto le operazioni americane della società. Alla lista si aggiungono il direttore della tecnologia Dave Palmer, che in precedenza aveva lavorato all'MI5 e al GCHQ, e il direttore della sicurezza John Richardson, che si era occupato di cybersecurity per il governo britannico. L'azienda ha reclutato altri numerosi ex agenti dell'MI5, dell'MI6, della CIA, dell'NSA e dell'FBI, dando vita ad un team con competenze uniche nel campo della sicurezza informatica.

Con l'apertura del procedimento legale da parte di HP, l'imprenditore si è trovato di fronte a una battaglia legale senza precedenti. Per affrontarla, ha prontamente assemblato un team di avvocati provenienti dai più rinomati studi legali londinesi. Tra questi spicca lo studio Clifford Chance – parte del “Magic Circle”, il gruppo d'élite dei cinque studi britannici più prestigiosi – conosciuto per la sua competenza nei casi di alta finanza e controversie internazionali.

Il team comprendeva Chris Morvillo, partner presso Clifford Chance, e perito con Lynch nel naufragio di Palermo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**ONLINE**  
La versione estesa dell'articolo di Silvia Martelli  
**ilssole24ore.com**





**IL LIBRO DI CUI PARLANO TUTTI:**

# **“MEMORIALE” di ANDREA BULGARELLA**

**Malagiustizia, poteri forti, banche:** il noto imprenditore siciliano svela i retroscena di un sistema che soffoca l'economia e la giustizia.

**Una storia vera di coraggio e denuncia,** che vi mostrerà il prezzo altissimo che si paga quando si osa sfidare il sistema e lottare per la verità.



**ACQUISTA  
SU AMAZON**

Non perdere l'opportunità di scoprire una storia incredibile.

Acquista subito “Memoriale” e sostieni la lotta per la giustizia!



# Finanza & Mercati

## Obbligazioni

Green bond, premio in discesa  
Più resistenti agli stress —p.21

## Real Estate

Immobiliare commerciale,  
migliora l'outlook del credito —p.22



### CONTENUTI PREMIUM

Approfondimenti di mercato,  
inchieste, notizie delle società  
quotate a Piazza Affari: i contenuti  
originali nell'area premium  
del sole24ore.com  
[ilsole24ore.com/sez/finanza](https://ilsole24ore.com/sez/finanza)



PROFESSIONALE



SOFTWARE DEL GRUPPO 24 ORE

**Gestione Condominio:**  
il software che la semplifica.  
Per amministratori e professionisti





[valore24.com/condominio-cloud](https://valore24.com/condominio-cloud)

# «Italia prioritaria per Macquarie Aspi? Garantire norme definite»



## L'intervista

Roberto Purcaro

Head of Macquarie Capital Italia

### Cheo Condina

I mercato italiano? «Siamo presenti da oltre vent'anni e per noi è prioritario: nell'ultimo decennio ha riguadagnato un forte appeal tra gli investitori istituzionali, sia domestici che internazionali». La quota in Autostrade per l'Italia? «Per tutti gli asset infrastrutturali serve una visione di lungo termine, però va garantito un quadro normativo correttamente definito e il capitale va adeguatamente remunerato per attrarre investimenti». Le prospettive di Open Fiber e l'ipotesi di fusione con la ex rete Tim? «Un dibattito maturo su come creare sinergie evitando duplicazioni di costi è sempre prezioso».

Macquarie è il più grande gestore mondiale di infrastrutture e negli ultimi anni si è ritagliato un ruolo sempre

Tutto questo ci consente di disporre di una grande quantità di competenze e di cogliere le migliori opportunità. In Italia investiamo da oltre vent'anni con una visione di lungo termine, accrescendo gradualmente la presenza e sostenendo lo sviluppo delle reti di servizi pubblici, delle energie rinnovabili, delle infrastrutture digitali e dei trasporti: in definitiva, è un mercato prioritario per la nostra attività a livello globale.

**Quali sono le principali tendenze nel mondo delle infrastrutture e le opportunità legate alla transizione energetica?**

Vediamo tendenze simili in Italia come negli altri mercati europei, guidate dai cambiamenti verso digitalizzazione e decarbonizzazione. L'Italia ha fissato obiettivi climatici ambiziosi, con le rinnovabili che dovranno rappresentare almeno il 55% della generazione elettrica al 2030. Raggiungere questi target richiederà investimenti significativi in fonti green, ma implicherà anche una trasformazione delle infrastrutture esistenti per supportare la decarbonizzazione. Tutte opportunità che ben si sposano con il nostro attuale portafoglio nel Paese. L'Italia rappresenta un mercato particolarmente attraente per lo sviluppo di biometano e idrogeno verde, grazie al quadro normativo favorevole e a una rete gas pronta per trasportare combustibili alternativi. Inoltre, la sua posizione centrale nel Mediterraneo significa anche che può connettere facilmente i potenziali grandi esportatori in Africa e Medio Oriente con i consumatori europei. Tutto ciò, in sintesi, rappresenta una grande opportunità per l'Italia e Macquarie è pronta a supportare il Paese nel coglierla.

**Prima accennava al portafoglio di Macquarie in Italia, ce lo può riassumere?** Siamo attivi sul digitale e sulla transizione energetica. Di recente abbiamo raggiunto il closing su IPlanet, una joint venture con il Gruppo IP, che comprenderà più di 500 aree di servizio in tutta Italia, dove le pompe di carburante saranno trasformate in stazioni di ricarica elettrica. Entro il 2030, l'Italia punta ad avere 6,6 milioni di auto elettriche: questa alleanza svolge un ruolo importante nel sostenere la decarbonizzazione dei trasporti. Stiamo seguendo da vicino il biometano, in particolare lavorando con sviluppatori locali per realizzare infrastrutture strategiche. Senza dimenticare inoltre il Memorandum d'intesa con Maire per creare una nuova piattaforma dedicata a progetti di transizione energetica in Italia e in tutta Europa: si concentrerà su settori chiave che vanno dal riciclaggio chimico dei rifiuti all'idrogeno verde per arrivare alla cattura della CO2. Poi ci sono i nostri investimenti più significativi, ovvero Autostrade per l'Italia (Macquarie, al pari di



**Autostrade.**  
Macquarie è socio di Autostrade per l'Italia con il 24,5%

Blackstone, ha il 24,5% della holding Hra, controllata con il 51% da Cdp Equity, Ndr), dove puntiamo a migliorare l'efficienza dei programmi di manutenzione e ad abilitare la digitalizzazione della rete, e Open Fiber (qui Macquarie ha il 40% contro il 60% di Cdp Equity, Ndr), in cui forniamo il capitale che aiuterà imprese e famiglie ad accedere a una banda larga ultra-veloce e affidabile.

**Siete soddisfatti dell'investimento in Aspi? Una volta definiti il Piano economico finanziario e il quadro normativo, sareste favorevoli al collocamento in Borsa?**

Credo che, data la longevità degli asset infrastrutturali, sia necessario adottare una visione a lungo termine dal punto di vista degli investimenti. Un atteggiamento generale che dovrebbe valere sempre e Aspi non dovrebbe fare eccezione. Come "custodi" di questi asset, è evidente come sia necessario gestirli per il bene della comunità, garantendo al contempo che il quadro normativo sia correttamente definito e il capitale adeguatamente remunerato per attrarre investimenti.

**Open Fiber ha attraversato una lunga fase di ristrutturazione del debito. A vostro avviso, esistono ora le basi per un rilancio? E come giudicate l'ipotesi di una fusione con la rete Telecom?**

Senza entrare in temi specifici riguardanti gli asset, penso che un dibattito maturo su come creare sinergie evitando duplicazioni di costi a beneficio delle comunità e, più in generale, dell'economia nazionale, sia sempre prezioso. Naturalmente, tutto ciò deve essere fatto in modo strutturato per garantire la stabilità del settore, che è di fondamentale importanza per gli investitori infrastrutturali a lungo termine.

**Autostrade per l'Italia? «Il quadro normativo sia correttamente definito e il capitale remunerato per attrarre investimenti»**

**«Siamo qui da 20 anni: nell'ultimo decennio l'Italia ha riguadagnato un forte appeal tra gli investitori istituzionali»**

più da protagonista nei dossier caldi del nostro Paese: in questa intervista al Sole 24 Ore, Roberto Purcaro, Head of Macquarie Capital Italia, li analizza nel dettaglio, sottolineando il ruolo centrale di trend come digitalizzazione e decarbonizzazione. «Servirà un grande investimento nelle infrastrutture digitali italiane per portare la sua connettività» al livello dei partner europei – prosegue – e Macquarie, come ha già fatto, è pronta a dare il proprio contributo in questo percorso, dato che «abbiamo capitale molto flessibile pronto per essere impiegato in progetti rilevanti».

**Quali sono il ruolo e la percezione dell'Italia nel portafoglio globale di Macquarie?**

Vorrei fare una premessa: la nostra divisione di asset management è il più grande gestore mondiale di infrastrutture e il team che guido in Italia, Macquarie Capital, è il consulente infrastrutturale numero uno a livello globale.

### LE PARTITE IN ITALIA

24,5%

#### Autostrade per l'Italia

Macquarie è socio di Autostrade per l'Italia (Aspi). Al pari di Blackstone, ha infatti il 24,5% della holding Hra, controllata con il 51% da Cdp Equity

40%

#### Open Fiber

Altra partecipazione importante di Macquarie è Open Fiber. Qui detiene il 40% contro il 60% di Cdp Equity

500

#### Aree diservizio

Di recente Macquarie ha raggiunto il closing su IPlanet, una joint venture con il Gruppo IP, che comprenderà più di 500 aree di servizio in tutta Italia. Le pompe di carburante saranno trasformate in stazioni di ricarica elettrica. Entro il 2030, l'Italia punta ad avere 6,6 milioni di auto elettriche.

LA RETE  
**Open Fiber e la ex rete Tim? «Un dibattito maturo sulle sinergie evitando duplicazioni»**

—A. Bio.  
© RIPRODUZIONE RISERVATA

## PANORAMA

### L'INVESTIMENTO

## Technogym, Glasenberg acquista il 5%

Dopo Pinarello, anche Technogym. Il magnate sudafricano Ivan Glasenberg punta ancora sullo sport italiano, entrando al 5% nel capitale della società di Nerio Alessandri. La notizia emerge dalle comunicazioni Consob e dal sito della società con sede a Cesena. A seguito di acquisti sul mercato Glasenberg risulta titolare di un 3% a titolo personale e del 2% attraverso Spac (con il 3,75% dei diritti di voto). «Agli attuali prezzi di mercato la posizione vale circa 90 milioni» commenta Equita, ricordando che Glasenberg, ex ceo del gruppo minerario Glencore e con un patrimonio personale nel 2023 stimato da Forbes in 8,8 miliardi è anche un appassionato di sport, in particolare di ciclismo ma anche di triathlon. Dicevamo di Pinarello. Nel 2023, infatti, tramite il proprio family office aveva acquistato dal fondo L Catterton la storica azienda che produce bici da corsa di lusso, con un'operazione del valore di 200 milioni circa. «Pur non avendo impatti quantitativi sulla società, leggiamo positivamente questa notizia come conferma dell'attrattività dell'investment case di Technogym» commenta Equita.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### INTELLIGENZA ARTIFICIALE

## OpenAI sigla accordo con Condé Nast

OpenAI, la società controllata da Microsoft e fondata da Sam Altman, che per prima ha lanciato un servizio di intelligenza artificiale generativa, l'ormai celebre ChatGPT, ha annunciato una partnership con Condé Nast. I prodotti dell'azienda di intelligenza artificiale, tra cui ChatGPT e SearchGPT (il motore lanciato a luglio e ancora in fase prototipale), avranno accesso ai contenuti di Vogue, The New Yorker, Condé Nast Traveler, GQ, Architectural Digest, Vanity Fair, Wired, Bon Appétit e altri media del gruppo, per sfruttare poi le conoscenze nella generazione automatica di risposte e contenuti. OpenAI ha firmato accordi simili con la rivista Time, il Financial Times, Axel Springer, Le Monde, Prisa. Grazie a queste intese è garantito l'accesso ai grandi archivi di testo di proprietà degli editori, necessari sia per addestrare grandi modelli linguistici come ChatGPT sia per trovare informazioni in tempo reale. Altri editori hanno fatto scelte diverse muovendosi sul versante legale, come accaduto per il New York Times ad esempio, e puntando l'indice sul tema della violazione del copyright.

—A. Bio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### DEAL DA 5 MILIARDI DI DOLLARI

## Consol-Arch, fusione per esportare carbone

Il carbone nelle economie occidentali è avviato al tramonto. E i produttori Usa serrano i ranghi, con l'obiettivo dichiarato di rafforzare le esportazioni verso l'Asia. Arch Resources e Consol Energy hanno annunciato ieri una fusione mediante scambio azionario, che darà vita a un gruppo del valore di oltre 5 miliardi di dollari, focalizzato proprio sull'estrazione del più inquinante tra i combustibili fossili. Il ceo di Consol, James Brock, ha messo subito le cose in chiaro durante una call con gli analisti: «Anticipiamo che oltre il 67% dei volumi pro forma della società saranno esportati nei mercati a forte crescita dell'Asia». Dopo la fusione la capacità di esportazione del gruppo sarà di 25 milioni di tonnellate di carbone l'anno. Le due società prevedono risparmi annui per 110-140 milioni di dollari a 6-18 mesi dal closing della transazione, atteso nel primo trimestre del 2025. Gli attuali azionisti di Arch controlleranno il 45% del nuovo gruppo, che si chiamerà Core Natural Resources. Il mercato ha approvato il deal: a Wall Street il titolo Consol si è apprezzato di oltre il 4%, Arch ha guadagnato più del 2%.

—Sissi Bellomo

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Finanza & Mercati

PARTERRE

CERCASI STRATEGIA

Tavares va in America per rilanciare Stellantis

L'utile operativo di Stellantis è crollato nel primo semestre. Primo motivo: la performance in Nord America. Le vendite di Ram e Jeep sono diminuite di almeno il 33% dal primo semestre del 2019 allo stesso periodo di quest'anno, secondo la società di ricerca Cox Automotive. Una situazione allarmante, se si pensa che dopo un brillante 2023 le azioni di Stellantis sono precipitate di quasi il 50% rispetto ai massimi di marzo. Ecco perché in piena estate il ceo Carlos Tavares ha deciso di passare tre giorni a Detroit. Obiettivo: sviluppare una exit strategy da quella che sembra a tutti gli effetti una fase critica. Tavares ha attribuito a sé stesso la responsabilità di non avere offerto risposte rapide ai problemi. I prezzi troppo alti, per esempio. Che hanno fatto lievitare le scorte. «Siamo stati arroganti», ha ammesso Tavares durante l'Investor Day. E adesso? Bisognerà essere capaci di tornare a vendere senza comprimere i margini. Servirà, anche, una gamma di prodotti che risponda pienamente alla domanda del mercato. (ALAn.)

WALL STREET

Trump Media si rialza: +15% dopo i minimi storici

Le azioni di Trump Media & Technology Group hanno registrato un'improvvisa inversione di tendenza, dopo settimane di perdite. Durante le contrattazioni di ieri a New York, il titolo della società appartenente all'ex presidente degli Stati Uniti Donald Trump (oggi candidato nuovamente alla Casa Bianca), ha guadagnato fino al 15%, dopo due giorni molto complicati. A inizio settimana, infatti, e fino alla seduta di martedì, il gruppo aveva toccato i minimi storici (post fusione), fino a toccare quota 21,33 dollari.

Negli ultimi sei mesi, la società ha perso circa il 45% del suo valore in Borsa, raggiungendo una capitalizzazione di mercato inferiore ai 5 miliardi di dollari. Non è ancora chiaro cosa abbia spinto l'inversione di ieri, mentre il crollo dei giorni scorsi è imputabile - probabilmente - anche alla recente apurazione di Trump su X (dove è stato intervistato dall'ormai fedelissimo Elon Musk). (B.Sim)

BORSE

Gli scambi al London Metal sostengono i conti di Hkex

La volatilità sui mercati dei metalli non ferrosi - insieme agli alti volumi di scambio che vi si sono accompagnati - si è rivelata una gallina dalle uova d'oro per Hong Kong Exchanges and Clearing (Hkex). La società che controlla il London Metal Exchange (Lme) ha comunicato utili in rialzo dell'82% per la divisione materie prime nel primo semestre, a 816 milioni di dollari: il miglior risultato da molti anni. Le attività relative alle commodities (che comprendono anche il clearing) contribuiscono pre circa un decimo ai risultati di HKEX. Ed è anche grazie a questo - oltre che ad una ripresa delle Ipo - che la società ha goduto del primo aumento degli utili da tre trimestri a questa parte: nel periodo tra aprile e giugno l'utile netto è salito del 9% a 3,16 miliardi di dollari di Hong Kong (405 milioni di dollari Usa), un risultato comunque inferiore alle attese degli analisti.

MERCATI

Borse europee caute in attesa di Powell

+0,7

PIAZZA AFFARI  
Milano è stata ieri la migliore in Europa

Ancora una giornata di attesa per le Borse europee, in attesa del vertice di Jackson Hole. La speranza è che arrivino indicazioni sulle future mosse della Federal reserve Usa, che a settembre dovrebbe varare il primo taglio dei tassi. La Borsa di Milano è stata di poco la migliore in Europa, con l'indice Ftse Mib che ha concluso in crescita dello 0,72%. Tutte le Borse del Vecchio continente comunque hanno concluso in timido rialzo: Parigi, Francoforte e Amsterdam in aumento dello 0,5%, con Madrid positiva dello 0,3%. Più cauta Londra, in crescita comunque dello 0,12%. Si è rafforzato ancora l'euro, salito ai massimi da un anno a 1,114 contro il dollaro. A Piazza Affari il titolo migliore è stato quello di Saipem, cresciuto del 3,3% sulle ipotesi di un nuovo contratto da parte di Saudi Aramco.

2,76 miliardi

RICAVI DELLA CINESE ZEEKR

Buona performance nel primo semestre per il produttore di auto di lusso cinese Zeekr, quotato a New York. La società ha chiuso il periodo con ricavi

per 2,76 miliardi di dollari in crescita del 58,4%, battendo il consenso degli analisti. Nel solo secondo trimestre sono state consegnate 54.811 vetture, il 100% in più dell'anno precedente.

LA GIORNATA

Moncler, rialzo su stime riviste di Bernstein

Moda

«L'inverno sta arrivando». Il nuovo report di Bernstein su Moncler riprende la frase iconica della saga del Trono di spade e con epica enfasi annuncia la revisione al rialzo del giudizio sul titolo della società italiana del lusso.

L'outperform e la revisione delle stime 2024 e 2025 da parte degli analisti hanno portato il titolo a Piazza Affari a guadagnare il 2,1% terminando a 55,54 euro per azione nella seduta di ieri. Questo ha fatto del titolo del gruppo di moda il quarto migliore di Piazza Affari ieri, dopo Saipem, Ferrari e Recordati.

Il target price (cioè il prezzo obiettivo delle azioni) indicato da Bernstein è di 69 euro con un multiplo price/earning (prezzo su utili) di 1,90 volte rispetto all'indice Msci Europe. Le stime per l'utile per azione 2024 e 2025 sono di 2,42 euro e 2,74 euro con un rialzo dello 0,7% e del 2,8% in più rispetto alle previsioni del consenso di mercato.

Il report di Bernstein sottolinea inoltre come «Moncler ora viene scambiato con uno sconto del 20% rispetto alla sua valutazione media storica.

Con l'inverno, che rappresenta quasi i due terzi delle vendite annuali di Moncler, crediamo che questa estate sia una pausa».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sephora taglia posti di lavoro in Cina

Beauty

Sephora, il retailer di prodotti cosmetici di LVMH , taglia la forza lavoro in Cina. Lo ha dichiarato ieri la società, poiché i consumatori cinesi hanno ridotto la spesa per il make up. Sephora - che vende in gran parte prodotti di fascia alta - contava circa 4mila dipendenti nel Paese asiatico. Ma gli elevati livelli di disoccupazione e il crollo del mercato immobiliare hanno colpito la fiducia dei consumatori, con i principali produttori di cosmetici di tutte le aziende che hanno avvertito, nelle ultime settimane, un impatto significativo sulle loro vendite in Cina.

L'operazione avrebbe un impatto su meno del 3% della forza lavoro - ha assicurato un portavoce dell'azienda - equivalente a meno di 120 posti di lavoro.

Sephora ha circa 350 negozi in più di 100 città in Cina e vende prodotti anche online. Bloomberg aveva precedentemente riferito che l'azienda stava tagliando centinaia di posti di lavoro, ovvero circa il 10% del personale cinese, sia negli uffici che nei negozi. Sephora China sta attualmente razionalizzando la struttura organizzativa della sede centrale.

Quella di Sephora è una delle attività a più rapida crescita del colosso francese del lusso LVMH in altri mercati, ma non ha funzionato altrettanto bene in Cina, dove gran parte dei prodotti di bellezza vengono acquistati su piattaforme di e-commerce.

—L.Ca

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Green bond, premio in discesa Più resistenti alle fasi di stress

Studio Intesa Sanpaolo

La differenza di rendimento tra le obbligazioni sovrane verdi e tradizionali si riduce

Tra le cause del fenomeno c'è la crescente diffusione di questi titoli governativi

Maximilian Cellino

Più titoli, premi ridotti e maggiormente sensibili nelle fasi di tensione sui mercati. La convenienza e l'attrattiva dei green bond si gioca sul filo di un equilibrio che pare diventare sempre più sottile con il passare del tempo e via via che il mercato delle obbligazioni i cui proventi sono utilizzati per progetti ambientali acquista maturità, almeno quando si guarda ai titoli emessi dai governi europei nel corso degli ultimi mesi.

La conferma arriva da un'analisi condotta da Intesa Sanpaolo su questi particolari strumenti, all'interno della quale si evidenzia ancora una volta la presenza del cosiddetto *greenium*, il sovrapprezzo che gli investitori sono disposti a pagare per acquistare titoli verdi anziché tradizionali. Quest'ultimo compare tuttavia in misura sempre più ridotta rispetto al passato, soprattutto per gli emittenti di maggiore affidabilità con i rating più elevati. La differenza di rendimento (che è minore nel caso dei green bond) tende anche ad assottigliarsi ulteriormente nei momenti in cui il mercato è sotto stress.

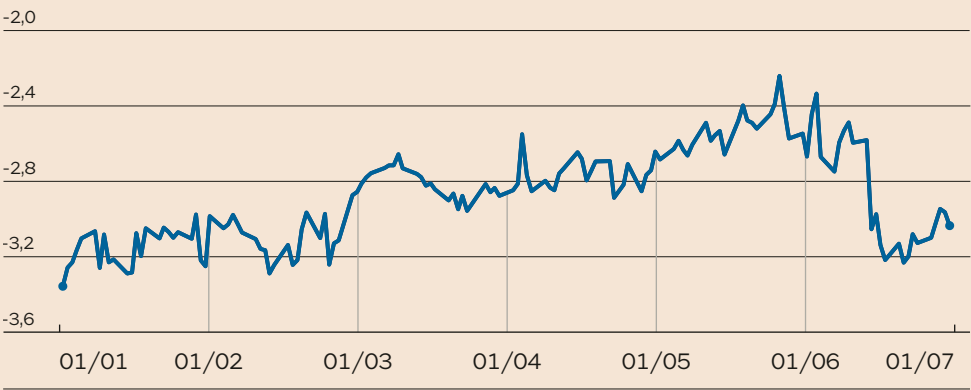
L'aggiustamento dei premi

«Da inizio anno ad oggi possiamo notare una generale sotto performance dei titoli *green* nei confronti dei nominali e una convergenza della loro curva dei tassi verso quella convenzionale», conferma Federica Migliardi, *strategist* sul reddito fisso di Intesa Sanpaolo, pronta a evidenziare anche come gli emittenti di titoli governativi verdi con rating più elevato («Aaa») abbiano un premio minore in termini assoluti rispetto a quelli con giudizio più basso (da «Aa-» a «Bbb»). La sua attenzione si rivolge soprattutto verso i Bund tedeschi, che allo stato attuale «incorporano tutti un *greenium* inferiore a un punto base».

Il fatto che per le obbligazioni con merito di credito inferiore, per esempio i BTp, lo scarto si aggiri su livelli più elevati e compresi fra i 2 e i 4 punti

Il “greenium”

Media ponderata della differenza di rendimento tra titoli green e tradizionali emessi dai governi dell'area euro. Dati in punti base



Fonte: Bloomberg, Intesa Sanpaolo

base viene attribuito a diversi fattori. «Per quest'ultima categoria di emittenti - spiega Migliardi - il vincolo sull'utilizzo dei proventi in progetti ambientali e i maggiori obblighi informativi riducono il premio per il rischio di credito e l'investitore è più disposto a rinunciare a una parte del rendimento rispetto a un titolo convenzionale dello stesso emittente».

In altre parole, il vincolo sulla destinazione del denaro preso a prestito influisce in misura minore quando chi colloca le obbligazioni sul mercato è ritenuto in teoria più affidabile.

A frenare l'attrattiva dei Bund verdi contribuisce però secondo l'analisi di Intesa Sanpaolo anche un fattore specifico, quale «una più generale disaffezione degli investitori verso i titoli governativi tedeschi». In più, la Germania risulta essere l'emittente governativo dell'area euro con maggior numero di titoli *green* in circolazione, con scadenze che variano da uno a trent'anni e con un totale di debito sostenibile finora emesso pari a 69,5 miliardi di euro. Questo elemento, legato alla crescente presenza sul mercato di questo particolare strumento porta a un'ulteriore considerazione generale. Migliardi cita infatti «l'aumento dell'offerta di titoli governativi *core* e *semi-core green* da inizio anno» fra i fattori che possono aver contribuito alla convergenza verso rendimenti e prezzi dei titoli convenzionali e ricorda come da gennaio a oggi siano stati collocati green bond sovrani per 57 miliardi: 18 da emittenti con rating «Aaa», 16 miliardi con rating da «Aa+» ad «AA-» e 13 miliardi con rating «Bbb» e «Bbb+».

La reazione alla crisi francese

Altro punto interessante da consi-

Boom di emissioni green sovrane: da inizio anno il controvalore è 57 miliardi

derare è la reazione alle situazioni di avversione al rischio, che hanno caratterizzato anche il mercato obbligazionario. Uno degli stress test significativi sotto questo aspetto è quello legato alle turbolenze che hanno seguito il voto europeo e soprattutto la decisione del presidente francese, Emmanuel Macron, di indire nuove elezioni legislative. Sulla carta infatti il rendimento medio ponderato dei titoli di Stato verdi dell'area euro (25 bond in circolazione, per un valore totale di 267 miliardi) risulta inferiore di tre centesimi a quello dei tradizionali. Il premio si è tuttavia ridotto in termini assoluti di circa un punto base durante il mese di giugno, proprio a seguito delle tensioni legate alla Francia.

«All'aumentare dello spread fra OaT e Bund da 50 a 80 base per l'emergere di un quadro di incertezza politica - osserva in particolare Migliardi - il *greenium* francese è infatti sceso in valore assoluto passando da -5 a -2 punti». Questo perché, ricorda l'esperta di Intesa Sanpaolo, nella fase di *risk-off* i titoli verdi sono stati penalizzati dalla minore liquidità che li contraddistingue sul mercato secondario rispetto ai bond con tipologia tradizionale. La situazione si è poi ripristinata immediatamente dopo la conclusione delle elezioni.

La dinamica si è in parte riproposta successivamente, durante le fasi convulse che hanno seguito il crollo delle Borse dei primi giorni di agosto. In quel caso il valore del *green premium* dei BTp è rimasto piuttosto stabile, nonostante il contesto di elevata volatilità: una prova di maturità per un titolo che in fondo deve ancora convincere del tutto i mercati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Walmart esce dal capitale di JD.com

Retail

Il gruppo Usa cede il 5% del big cinese dell'e-commerce a sconto dell'11,8%

Walmart esce dall'azionariato della cinese JD.com. Ad annunciarlo è stata la stessa società dell'e-commerce, precisando che il gruppo statunitense ha venduto tutta la propria partecipazione dopo otto anni d'investimento. Un collocamento delle azioni è stato interamente sottoscritto, riferisce Reuters , e avrebbe un valore di circa 3,74 miliardi di dollari nella fascia alta della gamma offerta.

Walmart ha offerto 144,5 milioni di azioni depositarie americane di JD.com nella fascia di prezzo compresa tra 24,85 e 25,85 dollari, secondo un term sheet visto da Reuters. Le azioni sono state offerte con uno sconto fino all'11,8% rispetto al prezzo di chiusura di martedì di 28,19 dollari.

L'investimento della società statunitense risale al 2016, quando Walmart - a fronte della cessione della propria partecipazione nell'operatore cinese di vendite di alimentari online Yihaodian - ottenne una quota pari al 5% in JD.com del valore di circa 1,5 miliardi di dollari in base al valore di mercato dell'azienda in quel momento. Ad oggi, secondo i dati Lseg, Walmart possiede una partecipazione del 5,19% in JD.com per un valore di circa 2 miliardi di dollari, ai corsi del 31 marzo.

La dismissione rientra nella strategia del gruppo americano di focus sulle proprie attività in Cina. Nelle linee di sviluppo è prevista, ad esempio, l'espansione delle attività di magazzino di Sam's Club in Cina dopo la vendita della quota in JD.com. Nell'ultimo trimestre Walmart ha registrato un aumento del 17,7% su base annua dei ricavi dalle attività in Cina a 4,6 miliardi di dollari, sulla scia della forte crescita proprio della catena di magazzini Sam's Club e della sua offerta digitale. «Questa decisione ci consente di concentrarci sulle nostre forti operazioni in Cina per Walmart China e

La strategia della società americana è quella d'investire nelle proprie attività dirette in Cina

Sam's Club e di distribuire capitale verso altre priorità», ha affermato Walmart in una nota, aggiungendo che si impegna a mantenere un rapporto commerciale continuo con la società cinese. JD.com, dal canto suo, ha affermato in un comunicato di avere «piena fiducia nella futura cooperazione tra le due parti». Ma certo l'operazione sarà dura da assorbire nel prossimo futuro.

Il disimpegno, infatti, è stato letto dai mercati come un minor interesse degli investitori nel settore dell'e-commerce cinese, un tempo terra di conquista ambita anche per i gruppi occidentali. I margini scarsi a causa della brutale concorrenza sui prezzi e della debole domanda dei consumatori starebbero però scoraggiando e portando a un'uscita dal comparto quanti negli ultimi anni avevano rilevato partecipazioni e fatto investimenti. La notizia, quindi, ha travolto le azioni di JD.com, che sono scese di circa il 70% rispetto al picco dell'inizio del 2021, tanto da riportare il valore della società vicina ai corsi del 2016, quando appunto Walmart è entrato nell'azionariato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Finanza & Mercati

# Immobiliare commerciale, migliora l'outlook del credito in Europa

Real Estate

Secondo Scope Ratings, le banche stanno tornando a investire nel «commercial»

Resta il timore di ulteriori cali dei valori nella fascia più rischiosa del mercato Ue

Laura Cavestri  
MILANO

Banche e investitori tornano gradualmente a finanziare il debito dell'immobiliare commerciale (tutto ciò che non riguarda il residenziale), ma la fiducia dei finanziatori resta sotto i livelli pre-pandemia. Troppo il debito accumulato, con elevata esposizione di società i cui portafogli si sono deprezzati, e assai più caro di prima anche investire in nuovi sviluppi e riconversioni per trasformare immobili datati e senza più un mercato in asset appetibili ed *Esg compliant*.  
A fare un quadro delle prospettive di mercato è l'ultimo report di Scope Ratings, secondo il quale, date queste premesse, solo le società con un *rating investment grade BBB* e superiore hanno accesso ai mercati dei capitali di debito più liquidi. Per tutte le altre il rischio è che, senza accesso a risorse e finanziamenti, si abbia un effetto a catena di vendite di asset più datati e fuori mercato, con un ulteriore effetto-repricing sul tutto il comparto del commercial real estate.  
«I rendimenti obbligazionari in calo e gli spread più ristretti possono

favorire nuovi finanziamenti sul mercato dei capitali che sono competitivi con i prestiti bancari garantiti. Per questi emittenti, gli spread per le nuove emissioni vanno da 90 a 150 punti base, prossimi all'intervallo 25-145 punti base del 2021, l'anno in cui l'emissione di debito sul mercato dei capitali per le società immobiliari ha raggiunto il picco – spiega Philipp Wass, *managing director* di Scope Ratings GmbH -. Per le società *investment grade con rating BBB-* i timori degli investitori di un declassamento del rating sono visibili in spread molto più ampi. Spread sulle nuove emissioni superiori a 200 punti base, in netto contrasto con il range 60-145 punti base del 2021».  
Sebbene, aggiunge Wass, «riteniamo che i prezzi abbiano toccato il fondo per alcune asset class immobiliari, il nervosismo degli investitori indica anche il rischio di ulteriori cali dei valori immobiliari nella fascia più rischiosa del mercato europeo».  
In pratica, la propensione delle banche a finanziare gli immobili commerciali più deboli rimane modesta, il che espone i gestori immobiliari a un circolo vizioso. Le vendite di asset in difficoltà possono mettere in discussione le valutazioni attuali e diventare un catalizzatore per la ristrutturazione del bilancio. «Inoltre – conclude Wass – le potenziali vendite da parte dei fondi immobiliari aperti per compensare i deflussi di cassa metteranno alla prova la resilienza del mercato».  
Per gli investitori, dunque, permane il rischio residuo di un'ulteriore svalutazione delle attività. Perché se gli immobili *prime* (uffici e retail), quelli residenziali e logistici di alto standing ed *Esg compliant*



**Uffici.**  
Il repricing ha colpito soprattutto quelli datati e da ristrutturare, mentre i prodotti «prime» hanno tenuto i valori

**LO SPREAD**

90-150

**Punti base**  
Secondo Scope Rating si colloca in questa fascia lo spread per le nuove emissioni di finanziamento sul mercato dei capitali delle società con rating BBB o superiore. Sono livelli prossimi all'intervallo 25-145 punti base del 2021, anno in cui l'emissione per le società immobiliari ha raggiunto il picco. Oltre 200 invece lo spread per società con rating BBB-



**VENDITA AZIONI DI FORMULA ONE**  
Liberty Media ha annunciato un'offerta pubblica di 10.650.000 di azioni di Series C Liberty Formula One Common Stock. La società americana

prevede inoltre di concedere ai sottoscrittori dell'offerta un'opzione per acquistare fino a ulteriori 1.597.500 azioni della società che gestisce la Formula 1.

# Netflix, le indicazioni sulla raccolta spingono le azioni ai massimi

Media

Per il big Usa +150% di impegni di vendita anticipata di pubblicità

Andrea Biondi

Per Netflix gli upfront, la tornata di presentazioni dei propri prodotti e delle possibilità riservate agli investitori pubblicitari, si sono chiusi con un aumento della raccolta (tecnicamente impegni di vendita pubblicitaria anticipata) del 150% rispetto al 2023.  
Il numero, comunicato ieri dal colosso di Los Gatos, rappresenta senz'altro un segnale importante della svolta con cui Netflix ha deciso di percorrere la strada "pubblicitaria". Tant'è che ha contribuito a spingere in alto martedì a Wall Street il titolo, che ieri ha rifiatato, ma che resta vicino ai massimi storici, in tarda serata sui 698 dollari.  
Crescita che sembra solida dunque, quella della piattaforma di videostreaming che ha deciso di puntare con determinazione sul mercato pubblicitario. È chiaro che ancora si parla di una realtà piccola, soprattutto in un mercato Usa che ha rivali tradizionali del calibro di Disney, NBCUniversal o Paramount Global.  
Anche in Italia la presenza di Netflix nel mondo dell'adv è ancora vista senza eccessivi patemi. «L'offerta di Netflix con pubblicità non è stata un successo. Gli italiani non sono interessati ad abbonarsi in questo modo», ha detto, solo un mese e

mezzo fa, Stefano Sala, ad di Publitalia '80, che nel mercato adv televisivo è leader, e consigliere d'amministrazione di Mfe-Mediaset.  
«La storia di Netflix era che spendeva un sacco di soldi in contenuti, aveva un flusso di cassa libero negativo e che avrebbe emesso debito. Non lo fa più, e questo ha fatto un'enorme differenza. È davvero in vantaggio sul gruppo degli altri streamers qui, e viene premiata per questa coerenza», ha affermato Daniel Morgan, senior portfolio manager presso Synovus Trust, in una dichiarazione rilanciata da Bloomberg.  
L'intervento sugli utenti che condividono gli account e l'introduzione di profili a prezzi più bassi, ma con pubblicità, ha permesso nelle scorse settimane al titolo Netflix prima di invertire una pericolosa tendenza al ribasso in Borsa e, adesso, di salire ai massimi.  
Certo, la società è riuscita anche a produrre una serie di successi lo scorso trimestre, tra cui una nuova stagione di Bridgerton, il successo a sorpresa Baby Reindeer e il film francese Under Paris. Netflix si è poi anche mossa sugli eventi sportivi e dal vivo e, nel secondo trimestre, ha allungato sui rivali, raggiungendo 8,05 milioni di clienti.  
Per il "first mover" del mercato la bussola, come detto, ora punta con sempre maggiore decisione sull'adv. A luglio la piattaforma ha affermato che quei piani rappresentavano il 45% di tutte le nuove iscrizioni nei mercati in cui il piano è disponibile. Fra i clienti grandi marchi come Expedia, Coca-Cola, Ford, L'Oréal e McDonald's

**Piaggio Aero Industries S.p.A. in a.s. e Piaggio Aviation S.p.A. in a.s.**

**INVITO A MANIFESTARE INTERESSE**

I Commissari Straordinari di Piaggio Aero Industries S.p.A. in a.s. ("Piaggio Aero") e di Piaggio Aviation S.p.A. in a.s. ("Piaggio Aviation") intendono sollecitare manifestazioni di interesse per l'acquisto di tutti o parte dei complessi aziendali condotti da Piaggio Aero e Piaggio Aviation ai fini dell'avvio di una trattativa diretta competitiva e non esclusiva fra i soggetti che saranno ammessi. I predetti complessi aziendali sono, in estrema sintesi, composti da:

- a) complesso aziendale condotto da Piaggio Aero presso gli stabilimenti/siti di Villanova d'Albenga (SV), Genova, Pratica di Mare (RM), Trapani, Ciampino (RM) e Viterbo, composto essenzialmente da:
  - (i) immobile sito in Villanova d'Albenga (SV) costruito in diritto di superficie su area demaniale;
  - (ii) impianti, macchinari e attrezzature relativi a tutte le linee di produzione/rami aziendali (ramo *aviation* civile e militare, comprensivo del *customer service*, e ramo motori);
  - (iii) magazzino (costituito essenzialmente da materie prime e beni in corso di lavorazione);
  - (iv) certificazioni, autorizzazioni, permessi *et similia*;
  - (v) contratti di lavoro subordinato e altri contratti attivi e passivi;
  - (vi) diritti di proprietà intellettuale, *know how*, marchi e brevetti;
  - (vii) archivio storico;
- b) complesso aziendale condotto da Piaggio Aviation presso lo stabilimento di Villanova d'Albenga (SV), composto essenzialmente da:
  - (i) certificazioni, autorizzazioni, permessi *et similia*;
  - (ii) contratti di lavoro subordinato e altri contratti attivi e passivi;
  - (iii) diritti di proprietà intellettuale.

Le manifestazioni di interesse dovranno essere redatte in lingua italiana o inglese e dovranno pervenire ai Commissari Straordinari, Ing. Carmelo Cosentino, Avv. Vincenzo Nicastro e Dott. Gianpaolo Davide Rossetti, entro e non oltre le **ore 18:00 (ora italiana) del giorno 2 settembre 2024** a mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo [piaggioaeroamministrazionestraordinaria2@pec.piaggioaero.it](mailto:piaggioaeroamministrazionestraordinaria2@pec.piaggioaero.it), recante il seguente oggetto: "Manifestazione di interesse per l'acquisto dei complessi aziendali di Piaggio Aero Industries S.p.A. in a.s. e di Piaggio Aviation S.p.A. in a.s.". Le suddette manifestazioni di interesse dovranno essere corredate da una serie di documenti (il cui elenco è disponibile al sito <https://www.piaggioaeroas.it/comunicazioni/>) volti a fornire una serie di informazioni preliminari sul soggetto che manifesta interesse.

Non verranno esaminate manifestazioni di interesse per persona da nominare o presentate da soggetti diversi da persone giuridiche costituite in forma di società di capitali. Il presente annuncio costituisce un invito a manifestare interesse e non un invito ad offrire, né un'offerta al pubblico. La pubblicazione del presente annuncio e la ricezione della manifestazione di interesse non comportano alcun obbligo di avvio di trattative per la vendita e/o di vendita nei confronti dei soggetti che abbiano manifestato interesse all'acquisto, né alcun diritto di questi ultimi a qualsivoglia prestazione da parte dei Commissari Straordinari, di Piaggio Aero e/o di Piaggio Aviation a qualsiasi titolo. Ogni definitiva determinazione in ordine alla vendita è in ogni caso soggetta al potere autorizzativo del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, sentito il parere del Comitato di Sorveglianza e, per quanto di ragione, al rispetto delle prescrizioni di cui D.L. 15.3.2012 n. 21 convertito, con modificazioni, nella L. 11.5.2012, n. 56 e succ. mod.

Villanova d'Albenga, 22 agosto 2024

**I Commissari Straordinari**  
Ing. Carmelo Cosentino, Avv. Vincenzo Nicastro e Dott. Gianpaolo Davide Rossetti

**Il Sole 24 ORE**  
40 | L'esperto risponde

**DA 40 ANNI LE SOLUZIONI AI DUBBI DEI LETTORI**

**Scopri le offerte dedicate all'invio dei quesiti e la completezza degli archivi tematici.**

**Il Sole 24 ORE PROFESSIONALE**

**Smart24 PA+**

**Soluzioni innovative al servizio della PA e degli Enti locali.**

**Il Sole 24 ORE**

**In vacanza allena la tua mente con Enigmistica24 de Il Sole 24 Ore.**

Quest'estate, Enigmistica24 diventa settimanale e segue le Olimpiadi da vicino con una sezione ricca di rubriche, cruciverba e rebus ispirati ai Giochi Olimpici. Mettiti alla prova!

**A PARTIRE DAL 26 LUGLIO, TUTTI I VENERDÌ IN EDICOLA CON IL SOLE 24 ORE.**

**24 ORE PROFESSIONALE**

**Top24 Diritto, l'innovativa soluzione per l'avvocato.**

Scopri di più su: [top24diritto.it](https://top24diritto.it)



# Norme & Tributi

## Fisco

Documentazione in italiano per il transfer price —p.24

## Terzo settore

Incentivi fiscali per favorire l'economia circolare —p.25



### LA LEGGE ANTISPRECHI

Donazioni in natura e imprese: il dialogo con gli enti del Terzo settore (Ets) passa anche dalla legge Gadda o antisprechi (legge 166/2016). Una normativa cardine per il sistema dell'economia circolare italiano

## Master Contabilità e Fisco

Nuova Edizione 2024-2025

Prima ti abboni e più contenuti avrai a disposizione



Scopri il corso sul nostro sito!



# Con Transizione 5.0 agevolato anche un singolo bene

## Economia green e digitale

Presupposto è che il bene sia in grado di garantire la trasformazione del processo

Obiettivo resta la riduzione dei consumi energetici tramite gli investimenti

Roberto Lenzi

Transizione 5.0, la buona notizia è che è ammesso anche un unico bene, la brutta è che i tempi per l'utilizzo del credito si allungano poiché il tecnico che certifica con perizia asseverata è chiamato a consuntivo ad attestare i risultati post intervento del progetto di innovazione con misurazione dei risultati e non solo la rispondenza del progetto a quanto ipotizzato nella fase progettuale. Questo emerge dalla circolare del 16 agosto 2024.

### La precisazione

La circolare, in maniera opportuna, dice esplicitamente che è possibile che il processo interessato coincida con un unico bene materiale purché questo garantisca, in autonomia, la trasformazione dell'input del processo nell'output del processo.

Il dubbio che circolava era relativo al fatto che sono ammessi ad agevolazione gli interventi che prevedono la riduzione dei consumi energetici conseguibile dalla struttura produttiva ovvero dal processo interessato dagli investimenti. Sulla struttura produttiva tutto era abbastanza chiaro, ora la circolare riporta un passaggio che potrebbe non essere in linea con quanto previsto nel passato. Prevede infatti che «la struttura produttiva coincide con il sito, costituito da una o più unità locali o stabilimenti insistenti sulla medesima particella catastale o su particelle contigue, finalizzato alla produzione di beni o all'erogazione di servizi, avente la capacità di realizzare l'intero ciclo produttivo o anche parte di esso, ovvero la capacità di realizzare la completa erogazione dei servizi o anche parte di essi, purché dotato di

autonomia tecnica, funzionale e organizzativa e costituente di per sé un centro autonomo di imputazione di costi». La circolare prosegue specificando che al fine della determinazione del risparmio energetico relativo alla struttura produttiva, i consumi energetici della stessa coincidono con la somma dei consumi energetici dei processi produttivi e dei servizi generali. Il punto «innovativo» è quello relativo a «il sito, costituito da una o più unità locali o stabilimenti insistenti sulla medesima particella catastale o su particelle contigue» che potrebbe non avere il requisito di essere «dotato di autonomia tecnica, funzionale e organizzativa e costituente di per sé un centro autonomo di imputazione di costi».

Interessante la specifica di «processo interessato». Questo coincide con il processo produttivo interessato dalla riduzione dei consumi energetici conseguita tramite gli investimenti in beni materiali e immateriali nuovi di cui agli allegati A e B alla legge 11 dicembre 2016, n. 232. Nel caso in cui il processo produttivo sia costituito da più linee produttive in parallelo interessate dai medesimi input e che producono il medesimo output, potrà essere considerato come processo interessato solo la parte oggetto d'investimento in progetti di innovazione, purché questa garantisca, in autonomia, la trasformazione dell'input del processo nell'output del processo. La circolare specifica che è possibile che il processo interessato coincida con un unico bene materiale purché questo garantisca, in autonomia, la trasformazione dell'input del processo nell'output del processo.

### Attestazione finale dei consumi

Il tecnico a consuntivo deve attestare, tra l'altro, che il progetto ha ottenuto, all'interno della struttura produttiva ovvero del processo interessato oggetto del progetto di innovazione proposto, i livelli di efficienza energetica asseverati nella certificazione ex ante aggiornata a seguito della realizzazione del progetto di innovazione.

In una sezione ad hoc dovranno essere definite le prestazioni energetiche della situazione post intervento, nel caso di investimenti effettuati da imprese esistenti e da

## DOMANI IL SECONDO DEI TRE INSERTI



### I tre inserti

Sono operativi i nuovi incentivi Transizione 5.0 per le imprese: sul Sole 24 Ore:

- 1 martedì 20 agosto è stato pubblicato il primo inserto di quarto pagine;
- 2 domani, venerdì 23 agosto, uscirà il secondo;
- 3 infine, martedì 27 agosto sarà disponibile il terzo

### Gli obiettivi divisi in tre fasce

- 1 progetti con riduzione dei consumi energetici nella struttura produttiva pari almeno al 3%; o, in alternativa, riduzione dei processi interessati all'investimento di almeno il 5%. In questo caso il beneficio è del 35% per la quota di investimenti fino a 2,5 milioni; del 15% oltre 2,5 e fino a 10 milioni; del 5% oltre 10 e fino a 50 milioni;
- 2 progetti con risparmi energetici superiori, rispettivamente, al 6 e al 10%. Qui il credito d'imposta è, sempre sulla base dei tre scaglioni di investimento citati, del 40%, 20% e 10%;
- 3 progetti con taglio dei consumi nella struttura produttiva superiori al 10%; o, in alternativa, riduzione dei processi oltre il 15%. Il beneficio fiscale sale, nei rispettivi scaglioni di spesa, al 45%, 25% e 15%

imprese di nuova costituzione, sulla base di una stima dei consumi della struttura produttiva e/o del processo interessato successivamente alla realizzazione dell'intervento.

Tale stima dovrà essere determinata attraverso un'analisi dei carichi energetici che caratterizzano lo stato di progetto e si dovrà basare su dati tracciabili desunti da opportuna documentazione tecnica in analogia a quanto indicato per la definizione delle prestazioni energetiche della situazione ante intervento.

L'attestazione potrà essere valorizzata anche mediante i risultati derivanti da una misurazione diretta della situazione post intervento, qualora disponibili. Quindi controlli opportuni che richiedono ulteriore tempo. La certificazione finale è un documento vincolante per ultimazione del progetto. Nella lettura del decreto sembrava che il tecnico, nella relazione finale, attestasse solo che il progetto fosse realizzato in linea con quanto progettato, non che dovesse verificare sul campo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Si allungano i tempi per l'utilizzo del credito perché il certificatore deve misurare i risultati post intervento

Il tecnico potrà anche verificare sul campo la diminuzione dei consumi

# Mezzi a combustione ammessi con riserva

## Il correttivo Mimit

Il criterio Dnsh cui attenersi può creare problemi in sede di controllo ex post

Cambiano i beni che utilizzano combustibili fossili e possono comunque essere ammessi ai benefici del piano Transizione 5.0.

Con una correzione a stretto giro, il ministero delle Imprese e del Made in Italy modifica la circolare del 16 agosto 2024 nel passaggio relativo alle eccezioni che consentono l'ammissibilità dei beni mobili.

I beni ammissibili devono rispettare il principio Dnsh e, pertanto, alcuni beni sono ammessi con riserva. Con la rettifica della circolare sparisce il riferimento,

tra i beni ammissibili grazie alle eccezioni, alle «macchine mobili non stradali» come definite dal regolamento europeo 2016/1628. Viene sostituito dal passaggio per il quale sono ammissibili «attivi, quali veicoli agricoli e forestali, come definiti dal regolamento Ue 2013/167 e dal regolamento Ue 2016/1628, per i quali l'utilizzo di combustibili fossili è temporaneo e tecnicamente inevitabile». Inoltre l'acquisto di tali beni è consentito solo se funzionale al passaggio da un veicolo con motore Stage I o precedente a uno con motore Stage V secondo i parametri definiti dai rispettivi regolamenti.

Questa precisazione conferma l'esclusione, per le imprese agricole, dei progetti che non prevedono la sostituzione di un trattore esistente. Inoltre, per le imprese dei settori diversi da quello agricolo e da quello forestale, potrebbe portare, per la maggior parte, al-

l'eliminazione delle macchine mobili non stradali (ad esempio, ruspe ed escavatori) laddove utilizzino combustibili fossili. Tali beni sembrerebbero poter rientrare solo nel caso in cui le imprese appartengano alla categoria di attività e attivi nell'ambito del sistema Ets che generano emissioni di gas a effetto serra previste non inferiori ai pertinenti parametri di riferimento, per i quali l'uso a valle di combustibili fossili è temporaneo e tecnicamente inevitabile per la tempestiva transizione verso un funzionamento degli stessi senza combustibili fossili.

La valutazione sull'ammissibilità di tali beni è estremamente delicata, considerando che la condizione di ammissibilità è dichiarata dall'imprenditore attraverso una dichiarazione di atto notorio. Questi è tenuto a dichiarare l'impegno al rispetto del principio Dnsh, condizione imprescindibile

per l'accesso al contributo, nella fase di comunicazione di prenotazione (fase *ex ante*).

In questa fase, il firmatario si assume la responsabilità sul rispetto del principio Dnsh da parte dei beni da agevolare. Purtroppo, il tutto è oggetto di verifica puntuale da parte di terzi solo nella fase successiva alla realizzazione degli investimenti (fase *ex post*), prevista a investimento effettuato e ultimato. L'impresa, quindi, scopre solo in questa fase finale se ha correttamente interpretato la norma.

A questo punto, vista la complessità dell'argomento, una ulteriore precisazione da parte del ministero sarebbe opportuna. Oltre ai neo imprenditori, sono molte le imprese edili e di escavazione nonché quelle che operano nel ramo della logistica, che sono interessate dal chiarimento.

—Ro.L.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## APPUNTAMENTO IL 19 SETTEMBRE

## Speciale Telefisco 2024 con doppia formula



### TUTTE LE INFO PER ISCRIVERSI

Speciale Telefisco 2024 punterà l'attenzione sulle novità della riforma e sugli adempimenti più rilevanti alla ripresa dell'attività per professionisti, aziende e contribuenti. Per info e iscrizioni: [ilsole24ore.com/telefisco-settembre](https://ilsole24ore.com/telefisco-settembre)

Speciale Telefisco gioca con una doppia formula. Il convegno gratuito del Sole che metterà sotto la lente le novità fiscali (il programma nella prima scheda) è in agenda il 19 settembre in diretta streaming dalle 9 alle 13. **Due le formule**, come detto, per seguire Speciale Telefisco 2024. Quella **Base** consente l'accesso gratis alla diretta del 19 settembre e l'invio di quesiti al forum dell'Esperto. La formula **Telefisco Advanced** a pagamento (129,99 euro fino al 31 agosto) sarà, invece, legata a Master Telefisco, il percorso formativo del Sole la cui nuova stagione partirà a ottobre. L'accesso a Telefisco Advanced darà diritto, come quella Base, ad assistere alla diretta del 19 settembre (previa registrazione). Chi aderisce alla formula Advanced potrà, poi, fruire di Speciale Telefisco in differita. Advanced offrirà, inoltre, la possibilità di seguire le 12 sessioni formative di Master Telefisco degli ultimi tre mesi dell'anno (il programma nella seconda scheda). Sono in corso le procedure di accreditamento per la **formazione continua** con i Consigli nazionali dei dottori commercialisti, dei consulenti del lavoro e con le principali associazioni di tributaristi. Domani, infine, saranno pubblicati i risultati del **sondaggio** sul quadro RU realizzato sul profilo LinkedIn del Sole.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## IL PROGRAMMA DI SPECIALE TELEFISCO

### LE RELAZIONI

- Il concordato preventivo biennale: gli aspetti operativi e le valutazioni di convenienza – Dario Deotto
- Gli effetti della riforma delle sanzioni e il nuovo ravvedimento – Antonio Iorio
- Il check up per la compilazione della dichiarazione 2023: reddito d'impresa e lavoro autonomo – Alessandra Caputo
- I bonus per Transizione 5.0 e ricerca e sviluppo – Luca Gaiani
- Le novità sul reddito d'impresa e le operazioni straordinarie – Primo Ceppellini
- La revisione delle regole sul lavoro autonomo – Giorgio Gavelli
- Il bilancio e le novità per il 2024 – Barbara Zanardi

### IL CONFRONTO

- Il contraddittorio preventivo, l'accertamento con adesione e la nuova riscossione – Giovanni Parente
- Le novità Iva: fatture, note di variazione, Terzo settore – Maria Carla De Cesari
- Intervista a Luigi Lovecchio e Laura Ambrosi

### IL PUNTO

- La partita finale dei bonus edilizi – Giuseppe Latour
- Intervista a Luca De Stefani
- Le novità sul codice della crisi d'impresa – Alessandro Galimberti

Intervista a Giulio Andreani

Commenti a cura di Raffaele Rizzardi

## IL PROGRAMMA DI TELEFISCO ADVANCED

### GLI APPUNTAMENTI

- Check-up per la compilazione delle dichiarazioni dei redditi 2023 e per le scelte sul concordato Approfondimento 2 ottobre – Alessandra Caputo, Sergio Pellegrino, Lucia Recchioni
- Aggiornamento 9 ottobre – Alessandra Caputo, Sergio Pellegrino
- Il bonus per industria 5.0 e ricerca e sviluppo e le altre principali agevolazioni per le imprese Approfondimento 16 ottobre – Marco Belardi, Luca Gaiani, Sergio Pellegrino – Aggiornamento 23 ottobre – Luca Gaiani, Sergio Pellegrino
- Analisi delle novità in materia di operazioni straordinarie Approfondimento 30 ottobre – Beatrice Bertoldi, Primo Ceppellini, Sergio Pellegrino
- Aggiornamento 6 novembre – Primo Ceppellini, Sergio Pellegrino
- Le novità per i professionisti e le aggregazioni degli studi professionali Approfondimento 13 novembre – Giorgio Gavelli, Sergio Pellegrino, Lucia Recchioni
- Aggiornamento 20 novembre – Giorgio Gavelli, Lucia Recchioni
- Analisi delle novità in materia di sanzioni e gestione del nuovo ravvedimento operoso Approfondimento 27 novembre – Laura Ambrosi, Antonio Iorio, Sergio Pellegrino
- Aggiornamento 4 dicembre – Antonio Iorio, Sergio Pellegrino
- La predisposizione dei rendiconti di sostenibilità Approfondimento 11 dicembre – Sergio Pellegrino, Barbara Zanardi, Marco Angelo Marinoni
- Aggiornamento 18 dicembre – Sergio Pellegrino, Barbara Zanardi



SONDAGGIO Domani i risultati del giudizio dei lettori sul nuovo quadro RU semplificato



Norme & Tributi



Documentazione in italiano per il transfer price

Fisco

Con risposta a interpello l'agenzia delle Entrate ribadisce l'obbligo

La previsione è anacronistica visto che tutte le guide Ocse sono in inglese

Marco Piazza

In materia di oneri documentali ai fini dei prezzi di trasferimento, solo il Masterfile può essere presentato in lingua inglese; la Documentazione nazionale deve essere presentata in lingua italiana. Questa la risposta dell'agenzia delle Entrate all'interpello presentato da una multinazionale in cooperative compliance, che lamentava l'eccessiva onerosità dell'obbligo di tradurre in italiano il local file (risposta 174/2024). Confermata, comunque, la circolare 15/E del 2021 nella parte in cui consente la presentazione degli allegati alla Documentazione nazionale in una lingua diversa dal-

l'italiano fermo restando che nel caso n cui tali allegati siano redatti in lingua diversa dall'italiano o dall'inglese, e nel corso del controllo o di altra attività istruttoria emerga l'esigenza di disporre della traduzione in italiano o in inglese, l'entità locale deve rendere disponibile tale traduzione. La risposta si fonda sul preciso disposto punto 5.1.1 del provvedimento del direttore dell'agenzia delle Entrate prot. n. 0360494 del 23 novembre 2020 e non manca di mettere in evidenza come, in base all'articolo 1, comma 6 del Dlgs 471/1997, non vi sia un obbligo di predisporre la documentazione sui prezzi di trasferimento, bensì un onere a carico del contribuente che intenda beneficiare dell'esimente sanzionatoria prevista dalla norma. Insomma, sta al contribuente valutare se ottenere l'esimente valga il costo di predisporre la Documentazione, compresa l'eventuale traduzione. La questione della lingua da adot-

Solo il Masterfile può essere presentato in inglese e tradotto in caso di richiesta dei verificatori

tare ai fini degli oneri documentali è sempre stata oggetto di discussione. I verificatori fiscali sono, in realtà, perfettamente in grado di interpretare la Documentazione in lingua inglese anche perché questa è la lingua in cui sono normalmente scritti i documenti che vengono reperiti nel corso delle verifiche fiscali, documenti presi a base dei verbali di constatazione e degli accertamenti a cui vengono allegati senza che si reputi necessaria una loro traduzione. Inoltre la documentazione ufficiale in materia è in inglese: l'ultima traduzione in italiano delle Linee guida Ocse, a cura della sezione linguistica italiana dell'Ocse e del ministero dell'Ecnomia, risale alla versione 2017; il «Report on the attribution of profits to permanent establishments» e l'«Additional guidance on the attribution of profits to permanent establishments» non sono mai stati tradotti. In sostanza il linguaggio comune per i tecnici della materia – che siano contribuenti o funzionari dell'Amministrazione finanziaria – è, di fatto, l'inglese, il che rende il provvedimento del direttore dell'Agenzia ormai anacronistico.

Conversione di contratti a termine, diritto alla Naspi alle Sezioni unite

Cassazione

In caso di trasformazione l'Inps chiede la restituzione dell'indennità

Giampiero Falasca

Il lavoratore privo di impiego per scadenza del contratto a termine deve restituire l'indennità di disoccupazione, nel caso in cui ottenga una sentenza che, con efficacia retroattiva, converta a tempo indeterminato il rapporto? Questa la domanda cui dovranno dare risposta le Sezioni Unite della Cassazione, sollecitate a risolvere il contrasto giurisprudenziale sollevato dalla Sezione Lavoro della stessa Corte, con l'ordinanza 22985/2024 pubblicata ieri. Questa ordinanza – che prende origine dal caso di un lavoratore che, dopo aver ottenuto la conversione del rapporto a termine in un contratto a tempo indeterminato, si era visto richiedere indietro dall'Inps il trattamento di disoccupazione percepito nel periodo successivo alla fine del contratto – sollecita l'intervento delle Sezioni Unite partendo dalla considerazione che possono sussistere due soluzioni alla questione. Secondo un primo indirizzo, oggi dominante, il lavoratore a termine che ottiene la conversione retroattiva a tempo indeterminato del rapporto e, in applicazione dei criteri introdotti dalla legge 183/2010, un ri-

sarcimento forfettario, deve ritenersi interamente soddisfatto per il pregiudizio subito nel periodo intercorrente tra la cessazione del contratto e la declaratoria di nullità del termine. Con la sentenza di annullamento del termine, secondo tale lettura, viene meno la condizione di disoccupazione che ha determinato l'erogazione dell'indennità di mobilità nel periodo temporale coperto dalla sentenza e pertanto è configurabile un indebito previdenziale, ripetibile – ex articolo 2033 del codice civile – entro il limite temporale della prescrizione (così tra le molte, sentenza Cassazione 24645/2023).

Per la Sezione Lavoro nel periodo che precede la sentenza non cambia lo stato di involontaria disoccupazione

Secondo questo indirizzo (ordinanze 384 e 584 del 2024) è stata ritenuta ripetibile, in base all'articolo 2033 l'indennità di mobilità erogata a lavoratori il cui licenziamento sia stato poi dichiarato illegittimo con applicazione della tutela reintegratoria. Anche in questa situazione è stato ritenuto irrilevante che lo stato di disoccupazione involontaria (di fatto) sia stato coperto solo in parte dall'indennità risarcitoria. La Sezione Lavoro della Cassazione, con l'ordinanza di ieri, rileva che, dopo i mutamenti normativi che hanno investito la disciplina dei licenziamenti, la materia dovrebbe meritare una riconsiderazione gene-

rale, facendo leva su alcuni criteri già presenti, seppure in forma implicita, in alcune decisioni passate. In particolare, si fa leva sull'ordinanza 22850/2022 (e su altri casi analoghi precedenti), ritenendo che la pretesa restitutoria azionata dall'Inps dell'indennità di disoccupazione involontaria dovrebbe applicarsi ogni qual volta sussista un'inattività conseguente alla cessazione di un precedente rapporto di lavoro che non sia riconducibile alla volontà del lavoratore e che dipenda da ragioni obiettive, e cioè mancanza della richiesta di prestazioni del mercato di lavoro. La Corte, in altri termini, ritiene che non possa ritenersi che sia effettivamente venuto meno lo stato di involontaria disoccupazione nel tempo che decorre tra la scadenza del termine del contratto e la sentenza che ne accerta l'illegittimità, considerato che l'indennità ha natura previdenziale e svolge la funzione di fornire nel periodo di involontaria disoccupazione ai lavoratori (e alle loro famiglie) un sostegno al reddito. A ben vedere, l'intervento che la Sezione Lavoro richiede alle Sezioni Unite non è tanto volto alla risoluzione di un contrasto giurisprudenziale (che viene definito «latente» dalla stessa ordinanza) quanto alla elaborazione di un nuovo indirizzo, che impedisca di richiedere indietro la Naspi anche ai lavoratori che hanno chiesto e ottenuto la conversione a tempo indeterminato di un rapporto a termine.

La lotta al riciclaggio impone riservatezza

Contro il denaro sporco

Il Regolamento in vigore dal 2027 rinforza i cardini del sistema di prevenzione

Ernesto Carile Antonio Martino

Il regolamento Ue 2024/1624, pubblicato il 19 giugno, è un passo significativo nella prevenzione dell'uso del sistema finanziario a fini di riciclaggio o finanziamento del terrorismo. Questo regolamento, noto come *single rulebook*, sarà direttamente applicabile dal 9 luglio 2027 e riafferma uno dei principi fondamentali dell'anticiclaggio (Aml) e contro il finanziamento del terrorismo (Cft): la riservatezza delle segnalazioni di operazioni sospette (Sos) e dei segnalanti. Il legislatore europeo ha ribadito un approccio rigoroso riguardo all'identità delle persone fisiche e giuridiche che effettuano le Sos, nonché sulla divulgazione delle informazioni contenute, a soggetti diversi dalle autorità di controllo o giudiziarie. La IV direttiva Aml (2015/849, articolo 39), stabiliva il divieto di comunicare informazioni al cliente o a terzi sulla segnalazione o su qualsiasi approfondimento anticiclaggio. Il nuovo Regolamento sottolinea l'importanza della riservatezza per permettere alle autorità di congelare e sequestrare beni collegati al riciclaggio, ai reati presupposto associati o al finanziamento del terrorismo. Proteggere e garantire

Obiettivi: la tutela degli obbligati e della reputazione dei terzi e il successo delle indagini

la riservatezza delle Sos è essenziale per assicurare la «collaborazione attiva» dei soggetti obbligati senza comprometterne la sicurezza, siano persone fisiche o giuridiche. Inoltre è cruciale considerare il pericolo di ledere la reputazione delle persone coinvolte nelle operazioni sospette, mantenendo il principio secondo cui «un'operazione sospetta non è un indizio di attività criminosa». L'articolo 73 del Regolamento vieta la comunicazione al cliente e a terzi di informazioni sulla segnalazione sospetta o su valutazioni in corso relative alle operazioni. Sono escluse dal divieto le comunicazioni verso le autorità di controllo e penali, oltre alla possibilità di condividere le informazioni tra alcune categorie di soggetti obbligati appartenenti allo stesso gruppo. Questo rigoroso regime di riservatezza si applica anche nei confronti delle Unità di informazione finanziaria (Fiu) e dei soggetti che ricevono e detengono istituzionalmente segnalazioni e informazioni Aml, come previsto dalla VI Direttiva anticiclaggio (2024/1640), pubblicata contemporaneamente al Regolamento e a quello istitutivo dell'Autorità europea anticiclaggio (Amla). L'articolo 36 della nuova direttiva impone agli Stati membri di garantire che le Fiu creino meccanismi e processi per proteggere l'identità del segnalante e le informazioni sulla Sos, proibendo qualsiasi divulgazione, eccetto che alle autorità competenti o giudiziarie. Indipendentemente da chi detenga le informazioni, saranno necessari processi organizzativi e misure che limitino l'accesso a un numero ristretto di persone secondo il principio del *need-to-know*, e che consentano di tracciare con certezza i percorsi delle informazioni.

NT+FISCO SPECIALE/ L'attuazione della delega fiscale Lo speciale aggiornato sulle modifiche introdotte dalla delega fiscale

dopo la pubblicazione in «Gazzetta» del decreto correttivo sul concordato (Dlgs 108/2024) e di quello sulla riscossione (Dlgs 110/2024). [ntplusfisco.ilsole24ore.com](https://ntplusfisco.ilsole24ore.com)

Il punto

CONTROLLI AL POSTO DELLO SCUDO ERARIALE

di Luigi Caso

Con la sentenza 132/2024, la Corte costituzionale ha chiarito che lo scudo erariale – la norma, cioè, che esclude ogni responsabilità di chi abbia causato danni al patrimonio pubblico con condotte gravemente colpose – è legittimo solo se temporaneo: è lecito, quindi, attendersi che il legislatore metta fine alla sequela di norme che dal giugno 2020 ne hanno prorogato la vigenza fino alla fine di quest'anno. Che si tratti di auspicio condiviso dalla stessa Corte emerge, implicitamente, dalle conclusioni della sentenza. Il giudice delle leggi si è, infatti, spinto fino al punto di suggerire al legislatore le coordinate per una nuova regolamentazione della responsabilità erariale che consenta, a suo avviso, di arginare la burocrazia difensiva: incremento delle funzioni di controllo della Corte dei conti e conseguente esenzione da responsabilità colposa per chi si adegui alle sue indicazioni; introduzione di un tetto al risarcimento del danno erariale; incentivazione alla stipula di polizze assicurative; esclusione di responsabilità colposa per specifiche categorie di pubblici dipendenti o per determinate tipologie di atti.

Dalla Consulta al legislatore Tali proposte paiono somigliare a quelle contenute nel progetto di legge 1621, attualmente all'esame del Parlamento: si tratta, però, di una somiglianza solo superficiale. Qualche esempio può aiutare a capire meglio la differenza tra la decisione dei giudici costituzionali e la proposta di legge.

Il 1621 non si limita a prevedere l'incremento delle attuali funzioni di controllo ma immagina un controllo à la carte in cui ciascuna Regione o ente locale decide quali atti sottoporre all'esame preventivo della Corte dei conti, creando così un sistema “a macchia di leopardo” dove identici atti di distinti enti entrano in vigore in tempi e modi diversi, prevede l'esenzione di responsabilità anche per aspetti non espressamente sottoposti all'esame del giudice nonché la possibilità che la Corte dei conti renda pareri su fattispecie concrete, chiamando in tal modo la magistratura contabile ad assumere decisioni riservate agli amministratori eletti. Ma a tali dubbi se ne aggiunge un altro: questa ennesima riforma funzionerà? Qualche risposta può arrivare dall'analisi delle vicende passate.

Gli interventi precedenti Il primo intervento del legislatore teso a limitare gli spazi di responsabilità erariale risale al 1996, quando venne sancita la non risarcibilità dei danni ai beni pubblici posti in essere con colpa lieve. Negli anni successivi si è assistito non all'auspicato ridimensionamento dei giudizi di responsabilità erariale ma al loro aumento esponenziale, con l'ampliamento pretorio dei relativi presupposti soggettivi e oggettivi, cui ha finito con l'aderire lo stesso Legislatore normando il danno all'immagine della Pubblica

amministrazione. Per converso, a seguito sia della limitazione della responsabilità alla sola colpa grave del 1996, sia della totale esclusione della responsabilità commissiva per colpa del 2020 non si è registrata alcuna significativa accelerazione nell'azione amministrativa. Come evitare che anche questo nuovo intervento divenga l'ennesima tappa di una estenuante rincorsa tra Achille e la tartaruga che va ormai avanti da trent'anni e che sta sempre più spostando l'ago della bilancia dal dovuto rispetto per la fatica dell'amministrare verso la tolleranza per la fuga dalla responsabilità? Giova ricordare che l'intervento del 1996 consisteva in una modifica della legge 20 del 1994, che non solo aveva disciplinato puntualmente la responsabilità erariale ma aveva anche inciso sul controllo preventivo della Corte di conti, riducendone radicalmente gli ambiti e prevedendo una decisa cesura tra controllo e giurisdizione. Probabilmente, una delle cause dell'aumento dei giudizi

La recente sentenza della Corte costituzionale riapre il tema della responsabilità

Nel Pdl 1621 controllo à la carte in cui l'ente decide quali atti sottoporre alla Corte dei conti

di responsabilità erariale è da ricercarsi proprio nel drastico ridimensionamento dell'attività di controllo, che ha fatto rifluire all'interno dei primi l'accertamento di quelle ipotesi di malfunzionamento della macchina amministrativa che non era più possibile intercettare in via preventiva. La chiave interpretativa Piuttosto che insistere sulla difficile strada della delimitazione dei presupposti della responsabilità erariale, occorrerebbe recuperarne la connotazione teleologica, in chiave eminentemente gestionale, che giustifica l'attribuzione di tale spazio giurisdizionale alla Corte dei conti. Si favorirebbe, così, una saldatura tra le due funzioni principali della medesima Corte, evitando che l'esercizio del controllo rivesta esclusivamente funzione di elemento scriminante della responsabilità per assurgere, al contrario, al ruolo di elemento costitutivo dei relativi presupposti soggettivi e oggettivi. Per una simile riflessione occorre tempo (e, probabilmente, una legge di delega) ma, con ogni probabilità, sarebbe tempo ben speso perché consentirebbe di rafforzare gli spazi di ausilio ed indirizzo all'azione amministrativa già presenti nella funzione di controllo, riservando al giudizio di responsabilità il compito di necessario momento di chiusura e salvaguardia della legittimità ed efficienza dell'intero sistema.



Norme & Tributi

Le parole del non profit



TERZO SETTORE E SPORT

**Le funzionalità del prodotto**

Modulo24 Terzo settore e Sport offre un servizio di approfondimento e di aggiornamento continuo con

il coordinamento dell'avvocato Gabriele Sepio e il contributo degli esperti del Sole.

**modulo24.ilsole24ore.com/terzo-settore-landing/**

# Incentivi fiscali per favorire l'economia circolare

## Donazioni in natura

Beni ceduti gratuitamente non soggetti a Iva

Costi deducibili

Oltre alla legge antisprechi anche il Codice del Terzo settore prevede agevolazioni

Ilaria Ioannone

Gabriele Sepio

Donazioni in natura e imprese: il dialogo con gli enti del Terzo settore (Ets) passa anche dalla legge Gadda o antisprechi (legge 166/2016). Una normativa cardine per il sistema dell'economia circolare italiano, sempre più applicata dalle grandi imprese e da diffondere maggiormente presso le Pmi.

I progetti antisprechi avviati dagli operatori del mercato costituiscono strumenti collaudati per valorizzare attività ad alto impatto ambientale, sociale e reputazionale. Aspetti centrali nel dibattito pubblico e dotati di un crescente appeal per consumatori e imprese.

La legge antisprechi consente alle imprese di donare beni da destinare all'interesse collettivo in deroga ai criteri generali del Tuir che fanno scattare l'imposizione fiscale per i beni destinati a finalità estranee all'impresa.

Per incentivare le imprese a donare, l'articolo 16 della legge 166/2016 prevede una specifica disciplina fiscale relativa alle cessioni gratuite di determinate categorie di beni, non

più commercializzati o non idonei alla commercializzazione per imperfezioni, alterazioni, danni o vizi che ne modificano l'idoneità all'uso, o altri motivi simili. Tra questi vi rientrano non solo generi alimentari, medicinali, prodotti per la cura/igiene della persona e della casa, integratori alimentari, ma anche prodotti tessili, abbigliamento, tablet, e-reader che possono essere oggetto di donazione a condizione che siano destinati a enti pubblici, enti no profit ed Ets.

Ai fini Iva, le cessioni gratuite dei beni in questione, eseguite nel rispetto delle procedure previste dalla norma, sono assimilate alla distruzione dei beni, con la conseguenza che l'operazione non è soggetta a Iva, ferma restando tuttavia la detrazione Iva assolta a monte da parte del donante.

Mentre, ai fini delle imposte sui redditi, è prevista la disapplicazione dell'articolo 85, comma 2 del Tuir. Si esclude, quindi, che il valore normale dei beni ceduti gratuitamente concorra a formare i ricavi, salvaguar-

dando la deduzione dei costi sostenuti.

La legge antisprechi non è l'unica misura sulle donazioni in natura che le imprese possono valutare. Si può optare anche per i benefici previsti dall'articolo 83, Dlgs 117/2017 (Cts) che consente di dedurre quanto donato nel limite del 10% del reddito complessivo. Un importo che deve tener conto dei criteri fissati dal Dm del 28 novembre 2019 in materia di erogazioni liberali in natura a seconda che siano beni strumentali o merci. Nel primo caso, l'ammontare della deduzione è determinato in base al costo residuo non ammortizzato al momento del trasferimento; mentre per le merci, si fa riferimento al minor valore tra il valore normale e quello attribuito alle rimanenze (articolo 92, Tuir).

A differenza della legge antisprechi, il Codice del Terzo settore non disciplina le conseguenze della fuoriuscita del bene dal ciclo aziendale ai fini Iva e delle imposte dirette, trovando pertanto applicazione le regole ordinarie.

La cessione gratuita può considerarsi esente se riguarda beni merce e se rivolta alle tipologie di enti individuate dall'articolo 10, n. 12, Dpr 633/1972 (enti pubblici, associazioni riconosciute o fondazioni con fine di assistenza). Diversamente sconterà l'Iva in misura ordinaria. Ai fini Ires, invece, la fuoriuscita del bene potrebbe generare un ricavo imponibile in capo al contribuente, mancando una disapplicazione dell'articolo 85, comma 2, Tuir. Il ricavo, in tal caso, troverebbe un bilanciamento con la deduzione (articolo 83, Cts) che può essere ammessa per l'integrale valore del bene donato nei limiti del 10% del reddito complessivo dichiarato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Recupero del cibo. La legge 166/2016 ha semplificato il processo di donazione

## La testimonianza

### BENEFICI E SEMPLIFICAZIONI CONTRO LO SPRECO ALIMENTARE

di Francesco Colicci

La legge 166/2016 rappresenta una pietra miliare per la lotta contro lo spreco alimentare.

L'esperienza di Equoevento Onlus, un'associazione di volontariato impegnata nel recupero del cibo in eccesso dagli eventi per destinarlo ai poveri e ai senza tetto, testimonia in modo esemplare l'importanza di questo strumento legislativo, partendo dalle tante attività svolte a sostegno delle fragilità.

Prima dell'entrata in vigore della legge antispreco, operare nel settore del recupero alimentare era una sfida complessa, intrappolata in un groviglio di normative spesso contraddittorie e disincentivanti.

La legge 166/2016 ha introdotto un quadro normativo chiaro e organico, semplificando

le procedure e fornendo regole precise sia per i donatori sia per le organizzazioni beneficiarie.

Uno dei principali vantaggi di questa legge è l'istituzionalizzazione del processo di donazione.

Prima del 2016, molti organizzatori di eventi e imprese alimentari erano riluttanti a donare il cibo in eccesso a causa delle incertezze legali e dei timori legati alla responsabilità civile.

La legge antispreco ha chiarito queste preoccupazioni, stabilendo che i donatori, agendo in buona fede e rispettando le norme igienico-sanitarie, non sono responsabili per eventuali danni derivanti dal consumo dei prodotti donati.

Inoltre, la legge ha introdotto benefici fiscali per chi dona il cibo invece di sprecarlo, rendendo la donazione

un'opzione non solo etica, ma anche economicamente vantaggiosa. Questo incentivo fiscale ha aumentato significativamente il numero di donatori, permettendoci di recuperare una quantità sempre maggiore di alimenti di alta qualità.

Un altro aspetto fondamentale della legge è la semplificazione delle procedure burocratiche. Le norme precedenti richiedevano un impegno amministrativo notevole, scoraggiando molte organizzazioni dal partecipare a iniziative di recupero alimentare. La legge antispreco ha snellito questi processi, permettendoci di dedicare più risorse e tempo alla nostra missione principale: combattere la povertà alimentare.

Equoevento Onlus ha potuto ampliare la propria rete di recupero e distribuzione del cibo grazie a questa legislazione, aiutando un numero crescente di persone in difficoltà.

La legge 166/2016 non solo ha messo ordine in un settore complesso, ma ha anche creato un contesto favorevole alla solidarietà e alla sostenibilità.

In conclusione, la legge antispreco rappresenta un valore aggiunto fondamentale per la nostra associazione e per tutte le organizzazioni impegnate nella lotta contro lo spreco alimentare. Ha istituzionalizzato le pratiche di recupero, fornito incentivi chiari e semplificato le procedure, permettendoci di operare con maggiore efficienza e sicurezza.

Grazie a questo quadro normativo, possiamo continuare a svolgere il nostro lavoro con l'obiettivo di ridurre lo spreco e sostenere chi ne ha più bisogno.

Presidente Equoevento Onlus

© RIPRODUZIONE RISERVATA

24Ore

Podcast

Il Sole

24 ORE

## Sam Altman: il visionario dell'AI e fondatore di OpenAI

Sam Altman, fondatore di OpenAI, è una figura chiave nello sviluppo dell'intelligenza artificiale generativa, contribuendo a riaffermare la centralità degli Stati Uniti nella rivoluzione tecnologica. Ex presidente di Y Combinator e innovatore nella Silicon Valley, la sua ambizione e il suo percorso delineano il futuro della tecnologia. I 5 episodi del nuovo podcast "L'altro zio Sam" del Sole 24 Ore esplorano la sua storia e i suoi obiettivi.



Sei nel podcast giusto. L'altro zio Sam è un podcast de Il Sole 24 Ore disponibile sui rispettivi siti e sulle principali piattaforme.



## Norme & Tributi

# Figli di coppie gay, sotto esame il no alla pensione di reversibilità

## Cassazione

## Alle Sezioni unite il mancato assegno per i nati da maternità surrogata

## Da verificare anche se sia legittima la non retroattività della legge sulle unioni civili

**Patrizia Maciocchi**

Spetterà alle Sezioni unite decidere se siano di dubbia costituzionalità le norme che vietano di riconoscere la pensione di reversibilità al partner superstite che abbia convissuto, prima dell'unione civile, e ai figli delle coppie gay nati con la maternità surrogata. La Cassazione (ordinanza interlocutoria 22992) chiede al Supremo consenso di individuare un punto di equilibrio tra i di-

versi interessi in gioco, in linea con la volontà del legislatore. Oppure di chiamare in causa la Consulta.

Sul tavolo della Cassazione è arrivato, infatti, il ricorso dell'Inps contro la decisione della Corte d'Appello di Milano di riconoscere la pensione di reversibilità al componente superstita di una coppia omosessuale.

I due uomini, legati da una stabile convivenza, avevano avuto un bambino, nato negli Stati Uniti nel 2010, con la fecondazione assistita, registrato in Italia in un primo momento come figlio del solo genitore biologico, mentre, nel 2017, era stata trascritta la sentenza statunitense che accertava la paternità anche del genitore d'intenzione, morto nel 2015. Per il genitore sopravvissuto si è aperta la via giudiziaria per affermare il diritto alla pensione indiretta per lui e per il figlio.

In primo grado aveva incassato un doppio no: niente reversibilità per lui perché la convivenza c'era stata prima della legge sulle unioni

civi, la cosiddetta Cirinnà 76/2016; no alla pensione indiretta al minore, perché la maternità surrogata è vietata in Italia, per la sua contrarietà all'ordine pubblico.

Diversa la scelta della Corte d'Appello che, con una sentenza costituzionalmente orientata, ha riconosciuto in favore dei componenti della coppia omosessuale «il diritto a un trattamento omogeneo a quello assicurato alla coppia coniugata». Da qui la condanna dell'Inps a pagare anche gli arretrati, con relativi interessi.

La Suprema corte oggi chiede, alle Sezioni unite, di valutare, anche alla luce del superiore interesse del minore, la valenza discriminatoria del no della pubblica amministrazione. I giudici della Cas-

**Per i supremi giudici  
si tratta di garantire  
una tutela di sistema  
nel settore  
della previdenza pubblica**

sazione sottolineano che le questioni sul tavolo sono tali da riporsi in moltissimi casi, e riguardano l'interpretazione delle norme vigenti su temi di «capitale importanza, che toccano la disciplina intertemporale dettata dalla legge 76/2016, i corollari delle pronunce rese da questa Corte a Sezioni unite sulla tutela dei figli nati da maternità surrogata - si legge nell'ordinanza - e la stessa latitudine della tutela antidiscreditatoria».

Un oggetto del contendere legato a molti interessi presidiati dalla Costituzione e dalle fonti internazionali - avverte la Corte -, su un aspetto non ancora vagliato dalla giurisprudenza di legittimità.

Da qui la chiara esigenza di garantire una tutela di sistema e non frazionata «nel settore della previdenza pubblica che chiama in causa imperiose esigenze di certezza e di prevedibilità e impone di salvaguardare anche la sostenibilità del sistema complessivamente inteso».

# Il privilegio fondiario è applicabile anche al sovraindebitamento

## Codice della crisi

## La Corte di cassazione estende la preferenza alla liquidazione controllata

**Fabio Cesare**

**Il creditore fondiario può avvalersi del privilegio processuale dell'articolo 41, comma 2 del Testo unico bancario, anche nella liquidazione controllata.**

È il principio sancito dalla Cassazione 22914/2024, all'esito della rimessione pregiudiziale ex articolo 363 bis del Codice di procedura civile del Tribunale di Brescia che chiedeva alla Suprema Corte di decidere circa l'applicabilità della preferenza fondiaria alla procedura di liquidazione minore.

Il giudice remittente era infatti stato chiamato a decidere in sede di opposizione agli atti esecutivi se la liquidazione controllata fosse causa di interruzione dell'espropriazione individuale intrapresa del creditore fondiario oppure se l'esecuzione potesse proseguire nonostante l'apertura della procedura di sovraindebitamento.

Sul tema si erano formati due orientamenti. Quello contrario all'applicazione del privilegio faceva leva sull'eccezionalità della prelazione e sulla impossibilità di estenderne l'applicazione al sovraindebitamento.

Il filone argomentava che l'articolo 369 del Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza (Cci), norma di coordinamento che si occupa anche del Tub, non richiama il privilegio fondiario per la liquidazione controllata; inoltre, all'articolo 7, comma 4 della legge delega chiedeva di potenziare il concorso mediante l'abrogazione di privilegi anche fondiari.

La Corte ha accolto l'orientamento favorevole alle banche rilevando che il legislatore non è stato mai preciso nelle norme di coordinamento e pertanto non può essere considerato decisivo il dato testuale dell'articolo 369 del Codice della crisi. Inoltre l'articolo 270 del Codice richiama direttamente l'articolo 150 che nella liquidazione giudiziale permette di derogare al

## LA LEGGE «CIRINNÀ»

La legge 76/2016 istituisce, regolando, le unioni civili tra persone dello stesso sesso e disciplina le convivenze di fatto tra etero e omosessuali.

divieto di esecuzioni individuali, ove sussista una diversa disposizione di legge, come l'articolo 41, comma 2 del Testo unico bancario. Il rinvio sarebbe materiale: non sarebbe necessario alcun vaglio di compatibilità della norma per la liquidazione controllata. Non si tratterebbe dunque di un ricorso all'analogia, vietato in materia di privilegi, ma dell'applicazione diretta alla liquidazione controllata della disposizione di deroga al divieto di azioni esecutive. Ne conseguirebbe che la disposizione dell'articolo 41 del Testo unico bancario per le procedure maggiori sarebbe direttamente applicabile anche al sovraindebitamento.

La legge delega non sarebbe infine un utile criterio ermeneutico per la lettura del Codice della crisi perché l'interprete non può sostituirsi al legislatore nel mancato esercizio della legge delega.

Il provvedimento desta plurime perplessità, sia dal punto di vista dell'argomentazione sia nell'ottica delle conseguenze applicative.

Appare infatti quantomeno asimmetrico ritenere che il legittimato non sia stato preciso nel mancato richiamo del privilegio fondiario per la liquidazione controllata nelle norme di coordinamento all'articolo 369 del Codice della crisi e dall'altra parte ritenere che il Codice sia stato preciso con il richiamo dell'articolo 279 all'articolo 150 nel permettere l'esecuzione fondiaria per la liquidazione controllata. Sembra poi che se il Correttivo te imporrà al gestore di dichiarare se vi saranno risorse da distribuire ai creditori (e non al solo fondiario) vi è il concreto rischio che anche i debitori persone fisiche non potranno accedere alla liquidazione controllata nonostante dispongano di un immobile pur ipotecato.

Il principio enunciato rischia di ridurre le procedure di sovraindebitamento anche per la fuga di professionisti disposti ad accettare le cariche di liquidatore giudiziale: con questa impostazione non verranno le risorse per il compenso del professionista nominato. Al momento non è poi possibile accedere alle provvidenze del testo unico spese giudiziali come per i curatori nella liquidazione giudiziale. Qui l'asimmetria resta.

# La difficoltà della diagnosi del feto malformato non esclude il risarcimento

## Responsabilità medica

I medici devono provare  
di aver agito con diligenza,  
prudenza e perizia

Il grande margine di errore nel diagnosticare, attraverso l'ecografia, una malformazione delle ossa del feto, non esime l'ecografista dal dimostrare diligenza. La Cassazione, con la sentenza 22996 accoglie il ricorso di due genitori che avevano chiesto ai medici e alla struttura di essere risarciti per il danno non patrimoniale, biologico ed esistenziale. Ad avviso dei ricorrenti, l'errore dei camici bianchi li aveva messi nell'impossibilità di autoderminarsi, e dunque di decidere di non far nascere la figlia, che aveva delle gravi malformazioni alle mani e ai piedi. Il danno era anche nello shock emotivo subito, visto che a fronte di un re-

ferto rassicurante non si erano preparati gradualmente alla reale situazione. Infine c'era la nascita indesiderata, con quel che aveva comportato nelle loro vite.

Richieste tutte respinte dai giudici di merito, a fronte del fatto che le alterazioni riscontrate nella bimba, sfuggivano al controllo ecografico, anche in caso su due. Diverso il parere della Suprema corte che ricorda come è ripartito l'onere della prova. I danneggiati devono provare il nesso, anche per presunzioni, tra la condotta dei medici e l'eventuale lesivo della salute. È invece onere dei professionisti dimostrare di aver eseguito la prestazione con diligenza, prudenza e perizia. O che, come nel caso concreto, l'adempimento inesatto sia dipeso da cause a loro non imputabili. Nel caso esaminato i genitori hanno dimostrato il nesso causale, mentre la struttura e i camicisti bianchi non hanno dimostrato di aver agito con diligenza.

—P.Mac.



Un appuntamento di **Telefisco 2024**

# Le novità fiscali spiegate dagli esperti del Sole 24 Ore



## Speciale Telefisco 2024: giovedì 19 settembre, ore 9:00

Torna l'appuntamento, esclusivamente digitale, che Il Sole 24 Ore dedica ad approfondire le novità tributarie che caratterizzeranno l'ultima parte dell'anno. Il 2024 infatti è stato ricchissimo di novità. Si va dal concordato preventivo alla riforma delle sanzioni e del ravvedimento per arrivare, alle novità sul reddito d'impresa e a quelle sull'Iva, senza dimenticare bilanci, crisi d'impresa e bonus edilizi. Speciale Telefisco fornirà, dunque, i chiarimenti sulle principali novità della riforma e sugli adempimenti che caratterizzeranno l'ultima parte dell'anno.

Due le formule che consentiranno di seguire Speciale Telefisco.

### Speciale Telefisco Base

La formula gratuita che ti permette di seguire in diretta le relazioni degli esperti del Sole 24 Ore e mandare quesiti al Forum de L'Esperto Risponde.

### Speciale Telefisco Advanced

La formula a pagamento che, oltre alla differita dell'evento del 19 settembre, ti permette di seguire le 12 sessioni formative degli ultimi 3 mesi dell'anno di Master Telefisco, il percorso formativo in materia tributaria del Sole 24 Ore, con un incontro settimanale della durata di 2 ore. Questi importanti appuntamenti consentiranno di approfondire in esclusiva con i nostri Esperti le novità più rilevanti.

Entrambe le formule prevedono il riconoscimento di crediti formativi le cui procedure di accreditamento sono in corso con i Consigli dei Dottori Commercialisti ed esperti Contabili e dei Consulenti del Lavoro e con le associazioni dei tributaristi.

**Scopri Speciale Telefisco 2024 su [ilsole24ore.com/telefisco-settembre](https://ilsole24ore.com/telefisco-settembre)**  
**Acquista subito il pacchetto Advanced a un prezzo riservato\***  
**\*Offerta valida fino al 31.08.2024.**

In collaborazione con



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili









Main partner



Audi







## Indici obbligazionari

	Chiusura 20.08	Var.% giorno	Var.% in.anno	Rend. %	Dura- zione
<b>Gerrill Lynch</b>					
Global Gov	574,50	0,07	0,24	3,05	7,02
EMI Broad Market	284,23	0,25	1,51	2,97	6,38
Euro High Yield	370,20	0,05	5,04	6,45	3,13
US High Yield	2386,11	0,07	5,59	7,53	3,85
<b>CitiGroup</b>					
WGBI	566,83	0,23	1,70	2,59	7,10
WGBI 1-3 Yrs	355,14	0,09	2,44	2,43	1,80
EGBI	223,92	0,30	1,03	2,20	7,25
EGBI 1-3 Yrs	170,16	0,08	1,62	1,70	1,84
Eurobog	224,42	0,27	1,51	2,15	6,68
Giappone	364,15	-0,12	-3,19	1,11	11,39
Gran Bretagna	811,81	0,29	-0,27	3,10	9,56
Stati Uniti	558,88	0,34	3,07	3,05	6,00
ENB Corporate	243,31	0,20	2,53	2,48	4,46
<b>FTSE Eurozone</b>					
chiuss. 21.08					
BTP	757,10	0,12	3,06	—	—
CTT	441,34	0,05	3,16	—	—
CdZ	—	—	—	—	—
BoT	332,97	0,02	2,36	—	—

## Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 21.08	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
<b>Buoni ordinari Tesoro</b>					
13.09.24	IT0005561458	99,796	5431	—	—
30.09.24	IT0005589046	99,645	801	3,42	2,95
14.10.24	IT0005567718	99,527	1598	3,34	2,85
14.11.24	IT0005510855	99,265	2889	3,26	2,78
29.11.24	IT0005596538	99,120	1069	3,31	2,85
13.12.24	IT0005575482	99,026	1640	3,21	2,77
14.01.25	IT0005580003	98,737	1586	3,24	2,81
31.01.25	IT0005607459	98,555	1100	3,32	2,87
14.02.25	IT0005582868	98,467	1858	3,25	2,80
14.03.25	IT0005586349	98,276	2241	3,15	2,71
14.04.25	IT0005593370	98,007	886	3,17	2,72
14.05.25	IT0005585605	97,758	1186	3,17	2,72
13.06.25	IT0005589474	97,521	562	3,16	2,70
14.07.25	IT0005603342	97,272	11838	3,15	2,70
14.08.25	IT0005610297	97,062	21899	3,10	2,70

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 21.08	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
---------------------	----------------	--------------------	----------------------	------------------	-------------------------	-------------------------

Certificati credito Tesoro - 6mEuribor						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,197	377	3,60	2,98
15.01.25 +1,85	IT0005359846	2,82	100,892	121	3,31	2,61
15.04.25 +0,95	IT0005211508	2,45	100,652	357	3,49	2,92
15.09.25 +0,55	IT0005331878	2,27	100,540	511	3,55	3,04
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,650	364	3,63	3,12
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,780	394	4,12	3,56
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	99,920	783	4,19	3,66
15.10.30 +0,75	IT0005491250	2,24	99,300	904	4,41	3,86
15.10.31 +1,15	IT0005554982	2,55	101,080	830	4,50	3,92
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	99,970	1212	4,59	4,01

Buoni Tesoro Poliennali						
01.09.2024	IT0005001547	1,88	100,007	565	0,00	0,00
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,573	3354	3,29	3,11
01.12.2024	IT0005045270	1,25	99,774	2836	3,27	2,97
15.12.2024	IT0005474330	—	99,020	15861	3,14	3,14
01.02.2025	IT0005386245	0,18	98,710	10033	3,26	3,21
01.03.2025	IT0004513641	2,50	100,881	1117	3,28	2,66
28.03.2025	IT0005534281	1,70	100,088	3348	3,27	2,81
15.05.2025	IT0005217906	0,73	98,865	767	3,06	2,87
01.06.2025	IT0005090318	0,75	98,798	2086	3,09	2,90
01.07.2025	IT00054008502	0,93	98,975	1153	3,09	2,85
15.08.2025	IT0005493298	0,80	98,259	5342	3,02	2,85
29.09.2025	IT0005557084	1,60	100,620	2301	3,04	2,58
15.11.2025	IT0005245183	1,25	99,600	915	2,83	2,52
01.12.2025	IT0005127086	1,00	98,940	3508	2,87	2,62
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,790	838	2,93	2,49
28.01.2026	IT0005584302	1,60	100,390	523	2,93	2,51
01.02.2026	IT0005418848	0,25	96,690	1019	2,87	2,80
01.03.2026	IT0004447355	2,25	102,740	542	2,85	2,29
01.04.2026	IT0005437147	—	95,650	3645	2,81	2,80
15.04.2026	IT0005338597	1,90	101,510	204	2,87	2,40
01.06.2026	IT0005170839	0,80	97,960	401	2,81	2,60
15.07.2026	IT0005379306	1,05	98,800	480	2,77	2,51
01.08.2026	IT0005454241	1,10	94,850	7547	2,76	2,75
28.08.2026	IT0005607269	0,26	100,560	92	2,83	2,44
15.09.2026	IT0005556011	1,93	102,070	4208	2,83	2,35
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,470	495	2,77	1,91
01.12.2026	IT0005210650	0,63	96,790	582	2,73	2,57
15.01.2027	IT0005398074	0,43	95,700	1146	2,73	2,62
15.02.2027	IT0005589045	1,48	100,380	760	2,80	2,43
01.04.2027	IT0005484552	0,55	95,880	1210	2,77	2,63
01.06.2027	IT0005240830	1,10	98,570	1388	2,76	2,46
15.07.2027	IT0005599904	1,73	101,730	740	2,84	2,41
01.08.2027	IT0005274805	1,03	98,650	3197	2,76	2,49
15.09.2027	IT0005445378	2,05	104,740	4198	2,76	2,46
01.11.2027	IT0001174611	3,25	111,330	241	2,78	2,01
01.12.2027	IT0005500068	1,33	99,620	1293	2,79	2,45
01.02.2028	IT0005323032	1,00	97,450	441	2,80	2,54
15.03.2028	IT0005433690	0,13	91,390	2397	2,83	2,79
01.04.2028	IT0005521381	1,70	100,910	594	2,85	2,41
15.07.2028	IT0005445306	0,25	91,490	1178	2,84	2,75
01.08.2028	IT0005458315	1,90	103,370	3976	2,91	2,44
01.09.2028	IT0004889033	2,38	107,050	1038	2,90	2,32
01.10.2028	IT0005340929	1,40	99,780	3488	2,88	2,52
01.09.2029	IT0005566408	2,05	104,760	4198	2,97	2,48
15.02.2029	IT0005467482	0,23	89,750	1918	2,92	2,85
15.06.2029	IT0005495731	1,40	99,240	8621	2,99	2,63
01.07.2029	IT0005584849	1,68	101,570	3285	3,02	2,59
01.08.2029	IT0005365165	1,50	100,150	3562	2,99	2,61
01.11.2029	IT0001278511	2,63	110,880	963	2,97	2,45
15.12.2029	IT0005519787	1,93	103,920	5349	3,06	2,59
01.03.2030	IT0005204234	1,75	102,440	659	3,04	2,60
01.04.2030	IT0005383309	0,68	91,280	2118	3,08	2,90
15.06.2030	IT0005547797	1,85	103,650	1998	3,14	2,65
01.08.2030	IT0005407286	0,48	88,250	5215	3,14	3,00
15.11.2030	IT0005561888	2,00	104,680	1423	3,19	2,68
01.12.2030	IT0005413171	0,83	91,480	5974	3,18	2,95
15.02.2031	IT0005580094	1,75	101,780	676	3,21	2,77
01.04.2031	IT0005422891	0,45	86,550	3497	3,20	3,07
01.05.2031	IT0001444378	3,00	117,040	644	3,18	2,48
15.07.2031	IT0005595803	1,73	101,300	1178	3,26	2,82
01.08.2031	IT0005436693	0,30	83,940	3323	3,22	3,14
01.12.2031	IT0005449969	0,48	85,360	3477	3,25	3,12
01.03.2032	IT0005909408	0,83	89,490	4728	3,26	3,04
01.06.2032	IT0005466013	0,48	84,710	1444	3,30	3,16
01.12.2032	IT0005494239	1,25	94,050	5560	3,35	3,00
01.02.2033	IT0005256820	2,88	117,120	1593	3,41	2,75
15.05.2033	IT0005518128	2,20	107,600	6967	3,41	2,87
01.09.2033	IT0005240350	1,12	92,700	2009	3,42	3,09
01.11.2033	IT0005344082	2,18	106,630	1839	3,48	2,95
01.03.2034	IT0005496994	2,10	105,670	1739	3,52	3,01
01.07.2034	IT0005584856	1,93	102,570	2861	3,57	3,08
01.08.2034	IT0005353157	2,50	112,380	1780	3,54	2,95
01.03.2035	IT0005607970	1,93	102,080	308	3,64	3,16
01.05.2035	IT0005388861	1,68	98,040	8494	3,61	3,17
01.03.2036	IT0005402117	0,73	79,500	3755	3,67	3,14
01.09.2036	IT0005179099	1,13	86,410	6274	3,69	3,37
01.02.2037	IT0003934657	2,00	103,410	46866	3,69	3,19
01.03.2037	IT0005433195	0,48	72,720	12546	3,72	3,57
01.03.2038	IT0005437100	1,63	94,710	9193	3,84	3,41
01.09.2038	IT000321325	1,48	90,740	7717	3,84	3,44
01.08.2039	IT0004286966	2,50	112,430	2118	3,93	3,34
01.10.2039	IT0005582421	2,08	102,710	17908	3,95	3,42
01.03.2040	IT0005377152	1,55	90,820	2692	3,93	3,51
01.09.2040	IT0005423559	2,50	112,320	2635	3,99	3,40
01.03.2041	IT0005437100	1,90	74,370	7717	3,84	3,41
01.09.2043	IT0005530032	2,23	105,300	12151	4,09	3,54
01.09.2044	IT0004923998	2,28	109,840	2670	4,07	3,49
01.09.2046	IT0005083057	1,63	88,920	4697	4,05	3,60
01.03.2047	IT0005162828	1,35	80,880	6472	4,03	3,64
01.03.2048	IT0005437100	1,73	91,160	9706	4,07	3,61
01.09.2049	IT0005363111	1,93	96,400	15344	4,12	3,62
01.09.2050	IT0005398406	1,23	74,540	8743	4,08	3,70
01.09.2051	IT0005425233	0,85	62,800	12751	3,99	3,70
01.09.2052	IT0005480980	1,08	68,430	12210	4,08	3,73
01.10.2053	IT0005534411	2,25	105,500	17789	4,21	3,66
01.03.2067	IT0005217390	1,40	75,700	29685	4,03	3,59
01.03.2072	IT0005441883	1,08	62,810	38476	3,90	3,52

Buoni Tesoro Poliennali - Futura						
17.11.2028	IT0005425761	0,30	91,120	2393	3,05	2,95
14.07.2030	IT0005415291	0,65	89,470	1238	3,38	3,20
16.11.2033	IT0005466351	0,38	82,720	749	3,64	3,45
27.04.2037	IT0005442097	0,38	75,460	4479	4,04	3,82

<b>Buoni Tesoro Poliennali - Green</b>				
--	--	--	--	--



Prezzo		Prezzo		Prezzo	
Cat. Fondi	Data €	Cat. Fondi	Data €	Cat. Fondi	Data €

	20.08	19.08	Var.
	Prov.	Defin.	%
<b>Indici generali</b>			
<b>Borsa Italiana</b>	146,84	146,99	-0,10
<b>Indici settoriali</b>			
Aziende	230,21	231,46	-0,54
Aria Euro	178,48	178,98	-0,29
Europa	230,21	231,42	-0,33
America	361,66	363,60	-0,53
Pacifico	209,92	202,04	0,29
Paes Emergenti	335,84	337,72	-0,42
Internazionali	260,71	261,38	-0,26
<b>Indici Bancari</b>			
Banche	174,74	174,81	-0,04
Obbligazioni	150,93	151,05	-0,07
Obbligazionari	154,73	154,73	0,00
<b>Indici Obbligazionari</b>			
Obbl. Rendita	157,93	157,93	0,06

	20.08	19.08	Var.
	Prov.	Defin.	%
<b>Indici</b>			
Oil Italia	98,46	98,37	0,09
Oil Euro Governativi Bit	145,75	145,69	0,08
Oil Euro Governativi Mto	157,98	157,78	0,13
Oil Euro Corporate Inv. Grade	140,56	140,38	0,13
Oil Euro Dollaro	186,11	186,30	-0,10
Oil Internaz. Governativi	145,13	145,00	0,02
Oil Paesi Emergenti	300,19	308,62	0,14
Oil Altre Specializzazioni	163,73	163,76	0,07
Oil Misti	162,15	162,06	0,06
Oil Flessibili	136,59	136,51	0,06
Fondo Mercato Monetario	130,26	130,25	0,01
<b>Flessibili</b>			
Fond. Rendita	126,47	126,62	-0,11
Fond. Lusssemburghesi	1174,54	1170,00	-0,21

**LEGENDA**

**INDICI COMUNITA' CATEGORIE ASSOCIATIVE:** AZIONARI: AIT (Italia); AAE (Austria); AEU (Europa); AAH (Germania); APA (Pacifico); AEM (Paesi Emergenti); APS (Asia Pacific); AFN (Africa); AEN (Energia e Materie prime); IND (Industria); ABC (Borsa di Consumo); ASA (Salute); AFF (Affari); AF Informatica; ATI (Servizi di Telecomunicazione); APSB (Settore di Pubblicità Utilità); ASE (Altri Settori); ASFA (Altre Specializzazioni); ALTICAZIONI: BAZ (Borse); BB (Bancarie); BOB (Obbligazioni); FLESSIBILI: FL Flessibili; OBBLIGAZIONARI: OBB (Obbligazioni); OBI (Italia); OCB (Euro Governativi Breve Termine); OCEM (Euro Governativi Medio Lungo Termine); OCDO (Euro Corporate Investment Grade); OE (Euro High Yield); OFL (Flessibili); OGD (Dollaro Governativo Breve Termine); ODD (Dollaro Governativo Medio Lungo Termine); ODC (Dollaro Corporate Investment Grade); ODH (Dollaro High Yield); OG (Oggetti d'Arte); OGI (Gestione Immobiliare); OIC (Internazionali Corporate Investment Grade); OIH (Internazionali High Yield); OIS (Oggetti d'Arte); OIR (Rendite); OIP (Investimenti Privati); OJ (Oggetti d'Arte); OFL (Flessibili); MONETA-NAE (Area Euro); MAD (Area Euro); MAY (Area Yen); MAVT (Altre Valute).

**ABBREVIAZIONI:** I) Indicizzato; C) Elenco; C) Capitale Provato; C) Capitale Garantito.

**Note:** (n) Il prezzo nella Borsa di Roma è espresso nella valuta italiana della descrizione del fondo. (ex) Espresso per le performance di riferimento. (f) Fondo fisso. (d) Fondo dinamico.

**OCDO FIDEUROAM.** Gli indici della tabella corrispondente non sono qualificabili, né possono essere utilizzati come indice di riferimento ai sensi dell'articolo 3, comma 1, n. 2 del Regolamento UE 2017/201 del Parlamento Europeo e del Consiglio sugli indici usati come indici di riferimento negli strumenti finanziari e nei contratti derivati per misurare le performance di fondi comuni di investimento. Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking si avvale di un adeguato modello responsabile di eventuali ulteriori rischi e non autorizzati.



Fondi comuni e Sicav estere

	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	
--	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	----------	-----------	------	--



## Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €
BOB Multi Asset Opportunity <b>(7)</b>	20.08	113,43
BBI PIR Bil. Sistema Italia A	20.08	103,16
BBI PIR Bil. Sistema Italia <b>(7)</b>	20.08	107,67
FLE Total Return Flexible A	20.08	135,98
FLE VolActive A	20.08	92,06
FLE VolActive <b>(7)</b>	20.08	103,20

## ALTRI ARMONIZZATI UE

<b>8a+ Sicav</b>	
8a+ Sicav Eiger <b>(7)</b>	20.08 137,410
8a+ Sicav Eiger R	20.08 158,700
8a+ Sicav Etica R	20.08 98,720

## BASE INVESTMENTS SICAV



4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg

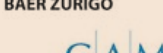
www.basesicav.lu

Bonds Value Eur	19.08	213,92
Flexible Low Risk Exp.	19.08	154,28
Global Fixed Inc. Eur	19.08	102,40
Low Duration Eur	19.08	113,35
Macro Dynamic Eur	19.08	86,47
Multi Asset Capital Appr. Eur	19.08	93,89
Scipione Smart Eq. Eur	19.08	103,23

## CB-Accent Lux Sicav

Cornér Banca SA Lugano 004191.8005111	
Accrescen Global Equity Chf Hdg 820.08	110,58
Accrescen Global Equity Eur Hdg 820.08	114,50
Accrescen Global Equity Fund Usd 820.08	119,75
BlueSpace Fund Eur Hdg <b>(47)</b>	124,17
BlueSpace Fund Usd D	127,41
BlueStar Dynamic A	114,75
BlueStar Dynamic Chf Hdg B	114,30
BlueStar Gbl T Abs Alloc A EUR	102,82
BlueStar Gbl T Abs Alloc B EUR	101,16
BlueStar Gbl T Abs Alloc Chf Hdg B	—
Bond Euro A	163,82
Bond Euro B	162,29
Darwin Selection A	88,66
Erasmus Fund A	112,30
Erasmus Fund B	111,13
European Equity A	137,07
European Equity B	135,76
Explorer Equity A	129,08
Explorer Equity B	123,38
Far East Equity Eur Hdg A	146,23
Far East Equity Eur Hdg B	154,69
Far East Equity <b>(5)</b>	214,74
Far East Equity <b>(5)</b> B	217,79
Global Economy B	94,28
Multi Income A	109,59
Multi income B Chf Hdg	108,15
New World A	64,81
Strategic Diversified Eur A	97,19
Strategic Diversified Eur B	130,96
Swan Flexible A	101,84
Swan Flexible B	94,96
Swan Short-Term HY Eur A	141,08
Swan Short-Term HY Eur B	140,32
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	115,40
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	114,96
Swan Ultra ST Bond Eur A	130,48
Swan Ultra ST Bond Eur B	129,26
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	101,1475
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	133,80
Swiss Equity Chf B	216,86
Swissness Equity Chf B	92,43
World Selection B	84,26
General Investments Luxembourg S.A.	—
GP & G Fund Dinamico	148,02
GP & G Fund Multistrategy	129,37
GP & G Fund Planeta	107,15
GP & G Fund Valore	122,22

## JULIUS BAER ZURIGO



Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;  
jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com;  
tel. +39 02 36604900

## JB Multibale

Artemide B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

## NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	20.08	25,50
Emerging Mkt Bond D	20.08	20,06
Emerging Mkt Bond R	20.08	24,40
Emerging Mkt Equity C	20.08	47,16
Emerging Mkt Equity R	20.08	44,75
Ethical Balanced Cons.C	20.08	11,39
Ethical Balanced Cons.D	20.08	10,04
Ethical Balanced Cons.R	20.08	10,86
Ethical Balanced Dynamic C	20.08	12,43
Ethical Balanced Dynamic D	20.08	10,59
Ethical Balanced Dynamic R	20.08	11,75
Ethical Bond Euro C	20.08	16,96
Ethical Bond Euro D	20.08	15,71
Ethical Bond Euro R	20.08	16,84
Ethical Corporate Bond Euro C	20.08	15,89
Ethical Corporate Bond Euro D	20.08	14,12
Ethical Corporate Bond Euro R	20.08	15,46
Ethical Global Trends SDG C	20.08	14,60
Ethical Global Trends SDG D	20.08	13,53
Ethical Global Trends SDG R	20.08	13,98
Ethical Short Term Bond Euro C	20.08	13,80
Ethical Short Term Bond Euro D	20.08	12,89
Ethical Short Term Bond Euro R	20.08	13,52
Euro Equity C	20.08	25,23
Euro Equity R	20.08	23,92

## LEGENDA

**FONDI ESTERI.** Le quote sono espresse in € salvo diversa indicazione e sono arrotondate a due o tre decimali, ad eccezione dei Nav espressi in Yen per i quali non sono previsti decimali. La dicitura "Fund" non è riportata nella denominazione dei singoli comparti.  
Abbreviazioni: Az=Azionario, Eq.=Equities, ODbI=Obbligazionario, Bd=Bond, Bil=Bilanciato, Bd-Balanced, Gbl-Global, Mkt-Market, Opps=Opportunities, Idw=Index, Sett=Sector, Mix=Mixed. **(1)** Più commissione di sottoscrizione.  
**(2)** Più commissione di sottoscrizione e riscatto.  
**(3)** Più commissione di sottoscrizione e "riscatto" (\* a favore del fondo). **(5)** Più o meno commissione emissione/riscatto.  
**(6)** Fondo non autorizzato alla vendita in Italia. **(7)** Offerta riservata ad operatori qualificati.  
**FONDI CHIUSI.** Prezzo viene indicato il **Prezzo di Riferimento** rilevato per il Fondo nel Mercato Telematico di Borsa Italiana. **Scambi** sono riportati gli scambi giornalieri.  
**FONDI PENSIONE.** Data: data dell'ultima var. della quota. ➡ con garanzia del capitale; ➡ con garanzia di rendimento. Su richiesta della Commissione Vigilanza (Covip) si precisa che il valore unitario della quota è soggetto a variazione in relazione all'andamento dei mercati. Pertanto il risultato complessivo della gestione va valutato in un orizzonte temporale di sufficiente ampiezza.

## TARIFE DI PUBBLICAZIONE.

**Fondi Azionari** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano € 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi storici** € 2566 + Iva a riga. **Fondi Pensione e Fondi Speculativi di Diritto Italiano** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi chiusi** è di € 1530 + Iva a riga. **Indici e Certificati** è di € 2566 + Iva a riga. **ETF** è di € 1020 + Iva a riga. **Assogestioni associati** (cariffa speciale) è 1030 + Iva a riga.  
Per informazioni di Gestione dei Fondi sono tutte costituite in forma di SGRPA.

Le società di Gestione dei Fondi sono tutte costituite in forma di SGRPA.

Le società di Gestione dei Fondi sono tutte costituite in forma di SGRPA.

Le società di Gestione dei Fondi sono tutte costituite in forma di SGRPA.

## Fondi pensione aperti

Nome fondo	Data	Quota
<b>ARCA</b>		
<b>Arca Previdenza</b>		
Linea Alta Crescita Sostenibile	31.07	34,934
Linea Alta Crescita Sostenibile C	31.07	36,591
Linea Alta Crescita Sostenibile R	31.07	38,970
Linea Crescita Sostenibile	31.07	26,516
Linea Crescita Sostenibile C	31.07	27,448
Linea Crescita Sostenibile R	31.07	29,223
Linea Obiettivo TFR ➡	31.07	12,982
Linea Obiettivo TFR C ➡	31.07	13,432
Linea Obiettivo TFR R ➡	31.07	14,295
Linea Rendita Sostenibile	31.07	24,292
Linea Rendita Sostenibile C	31.07	25,148
Linea Rendita Sostenibile R	31.07	26,770

## BCC RISPARMIO &amp; PREVIDENZA



Aureo comparto az. ESG	31.07	23,050
Aureo comparto bil. ESG	31.07	19,772
Aureo comparto gar. ESG	31.07	14,329
Aureo comparto obbl. ESG	31.07	12,374
Aureo comparto prud. ESG	31.07	10,309

## BIM Vita

Bim Vita Bil. Globale	19.08	22,658
Bim Vita Bond	19.08	14,618
Bim Vita Equilibrio	19.08	15,781
Bim Vita Equity	19.08	25,056

## Cassa Centrale Raiffeisen Raiffeisen F.P.A.

Linea Activity	15.08	15,700
Linea Dynamic	15.08	15,914
Linea Guaranty	15.08	10,082
Linea Safe	15.08	12,637

## Credempredvidenza

Comparto Azionario A	31.07	23,830
Comparto Azionario B	31.07	25,637
Comparto Bilanciato A	31.07	21,638
Comparto Bilanciato B	31.07	22,636
Comparto Flessibile A	31.07	12,347
Comparto Flessibile B	31.07	12,382
Comparto Obb. Gar. A ➡	31.07	18,996
Comparto Obb. Gar. B ➡	31.07	19,281

## Crédit Agricole Vita

Linea Dinamica	31.07	30,499
Linea Dinamica A	31.07	32,627
Linea Dinamica B	31.07	34,033
Linea Garantita ➡	31.07	15,333
Linea Garantita A	31.07	16,304
Linea Garantita B	31.07	17,221
Linea Moderata	31.07	24,272
Linea Moderata A	31.07	26,005
Linea Moderata B	31.07	26,487

## Hdi Assicurazioni

Absolute Return Low VaR R	20.08	138,58
Argo R2	20.08	115,15
Derivatives Allocation R1	20.08	118,539
Dynamic Opp. I R1 <b>(7)</b>	20.08	115,17
Dynamic Opp. R1	20.08	117,21
Flexible Bond Cap Ret Eur	20.08	146,36
Global Bonds R	20.08	106,50
Global Equl Institutional <b>(7)</b>	20.08	784,363
Global Opportunities P	20.08	124,50
Global SP Situations I <b>(5)</b>	20.08	103,85
Mediter.Absolute Value <b>(7)</b>	20.08	1283,89
Mediter.Absolute Value R	20.08	1188,68
North Am. Pairs Relative R	20.08	1201,51
Quantamental Equity R	20.08	124,93

## Itas Vita

F.P.A. PensPlan PluriFonds		
ACTIVAS	15.08	20,715
Aequitas	15.08	16,749
SecurITAS ➡	15.08	14,273
SerentITAS	15.08	16,721
SolidITAS	15.08	20,292

## Mercati Italia

Prezzi dei prodotti agroalimentari rilevati dalle Camere di Commercio, a cura di BMTI: la Società pubblica per lo sviluppo dei mercati e la diffusione dell'informazione economica. www.bmti.it

	Piazza	Data	Pr. Medio	Pr. Prec.
OLIO				
Olio di oliva - Extra vergine - Acidità max 0,4%	BA	06.08	9,15	
Olio di oliva - Extra vergine - Acidità fino al 0,8%	BA	06.08	—	
Olio di oliva - Extra vergine tracciato ISO 22005 Acidità fino al 0,4%	BA	06.08	—	
Olio di oliva - Extra vergine biologico	BA	06.08	9,60	
Olio di oliva - Extra vergine IGP	BA	06.08	9,50	
Olio di oliva - Extra vergine DOP Terra di Bari	BA	06.08	9,50	
Olio di oliva - Vergine - Acidità fino al 2%	BA	06.08	—	
Olio di oliva - Lampante - Acidità base 3% max 5%	BA	06.08	4,70	
Olio di oliva - Raffinato - Acidità fino al 0,3%	BA	06.08	6,20	
Olio di samsa di oliva - Raffinato - Acidità fino al 0,3%	BA	06.08	3,80	
Olio di semi alimentari raffinati - Di arachide	BA	06.08	2,22	
Olio di semi alimentari raffinati - Di soia	BA	06.08	1,05	
Olio di semi alimentari raffinati - Di girasole	BA	06.08	1,12	
Olio di semi alimentari raffinati - Di mais	BA	06.08	1,20	
Olio di semi alimentari raffinati - Di semi vari	BA	06.08	—	
Evo alto a divenire I.G.P. toscano - Ac Max 0,6% - 2023/2024	FI	09.08	12000,00	12000,00
Evo certificato D.O.P. Chianti Classico - Ac Max 0,4% - 2023/2024	FI	09.08	16500,00	16500,00
Evo locale - Ac Max 0,8%	FI	09.08	—	
Evo Puglia - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	09.08	—	
Evo Puglia - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	09.08	9250,00	9250,00
Evo (prov. Grecia) - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	09.08	7550,00	7550,00
Evo contigentino (prov. Tunisia) - Ac Max 0,8%	FI	09.08	—	
Evo (altre prov. Spagna) - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	09.08	7500,00	7500,00
Evo prov. Arbequino (E) - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	09.08	7600,00	7600,00
Olio di oliva raffinato - a.c.m.s.s. 0,50%	FI	09.08	6050,00	6050,00
Olio di samsa di oliva raffinato - a.c.m.s.s. 0,50%	FI	09.08	3825,00	3825,00
Olio di samsa di oliva greggio - acidità 5-10% ad esano	FI	09.08	—	
Olio di samsa di oliva greggio - acidità 10-15% ad esano	FI	09.08	2975,00	2975,00
Olii vegetali grezzi - di semi di arachide	MI	20.08	—	
Olii vegetali grezzi - di semi di girasole	MI	20.08	945,00	955,00
Olii vegetali grezzi - di semi di soia delectinata	MI	20.08	930,00	915,00
Olii vegetali raffinati alimentari - di semi di arachide	MI	20.08	2210,00	2230,00
Olii vegetali raffinati alimentari - di semi di girasole	MI	20.08	1115,00	1125,00
Olii vegetali raffinati alimentari - di semi di soia	MI	20.08	1085,00	1070,00
Olii vegetali raffinati alimentari - di palma bi-frazionato 64	MI	20.08	1425,00	1435,00
Olio di oliva - Extra vergine nazionale	MI	20.08	8950,00	8950,00
Olio di oliva - Extra vergine I.E.	MI	20.08	7900,00	7900,00
Olio di oliva - Vergine Italiano	MI	20.08	7850,00	7850,00
Olio di oliva - Vergine Comunitario	MI	20.08	6950,00	6950,00
Olio di oliva - Rettificato	MI	20.08	6425,00	6425,00
Olio di oliva - Di samsa rettificato	MI	20.08	3875,00	3875,00
Extra vergine DOP Terra di Siena - Acidità max 0,6% 2023	SI	07.08	—	
Extra vergine DOP Chianti Classico - Acidità max 0,6% 2023	SI	07.08	—	
Extra vergine IGP Toscano - Acidità max 0,6% 2023	SI	07.08	12,50	
Extra vergine Nazionale - Acidità max 0,8% 2023	SI	07.08	8,85	
Extra vergine Grecia - Acidità max 0,8% 2023	SI	07.08	7,75	
Extra vergine Spagna (varie prov.) - Acidità max 0,8% 2023	SI	07.08	7,75	
Extra vergine Spagna (Borgas Arbelino) - Acidità max 0,8% 2023	SI	07.08	7,45	
Extra vergine Tunisia - Acidità max 0,8% 2023	SI	07.08	7,10	
Olii raffinati - Olio di oliva raffinato - Acidità max 0,50%	SI	07.08	4,30	
Olii di semi grezzi - di colza	VR	19.08	—	
Olii di semi grezzi - di granturco - Acidità base 4% - da amideria	VR	19.08	—	
Olii di semi grezzi - di granturco - Acidità base 4% - da molino	VR	19.08	—	
Olii di semi grezzi - di girasole	VR	19.08	—	
Olii di semi grezzi - di palma	VR	19.08	1245,00	1205,00
Olii di semi grezzi - di soia	VR	19.08	997,50	1007,50
Olii di semi grezzi - di soia geneticamente modificati	VR	19.08	917,50	942,50
Olii raffinati alimentari - di arachide	VR	19.08	—	2200,00
Olii raffinati alimentari - granturco (mais) - da amideria	VR	19.08	1190,00	1190,00
Olii raffinati alimentari - granturco (mais) - da molino	VR	19.08	1215,00	1215,00
Olii raffinati alimentari - di girasole	VR	19.08	1205,00	1205,00
Olii raffinati alimentari - di semi vari	VR	19.08	—	
Olii raffinati alimentari - di soia	VR	19.08	1167,50	1177,50
Olii raffinati alimentari - di soia geneticamente modificati	VR	19.08	1087,50	1107,50
Olio di oliva - Extra vergine del Veneto DOP Valpolicella	VR	19.08	16,75	
Olio di oliva - Extra vergine del Garda DOP Orientale	VR	19.08	17,25	
Olio di oliva - Extra vergine prod. Italiana	VR	19.08	9,90	
Olio di oliva - Extra vergine prod. estera (Spagna)	VR	19.08	8,33	
Olio di oliva - Extra vergine prod. estera (Grecia)	VR	19.08	8,73	
Olio di oliva - Di samsa rettificato	VR	19.08	8,28	
Olio di oliva - Di samsa rettificato	VR	19.08	4,56	



# LOUIS VUITTON 37<sup>TH</sup> AMERICA'S CUP



AGOSTO - OTTOBRE 2024

[louisvuitton.com](http://louisvuitton.com)